

Rapport  
d'avancement  
Mise à jour  
de mi-année  
2020

# Soja d'Amérique du Sud



# Table des matières

Publication Juin 2020

## Notre approche de la durabilité du soja

- 4 Lettre aux parties prenantes
- 5 A propos de Cargill
- 6 Nos engagements et notre plan d'action

## L'avancement de notre plan d'action

- 9 Comprendre les risques de la chaîne d'approvisionnement
- 12 Mobiliser nos fournisseurs partenaires
- 13 Déployer nos leviers d'action
- 14 Faire progresser les partenariats transformationnels
- 16 Suivre, vérifier et rendre compte

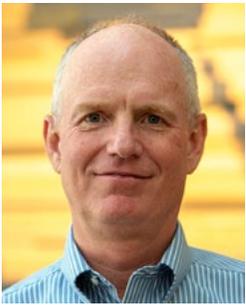
Conformément à notre engagement de régulièrement rendre compte des progrès réalisés dans le cadre de notre plan d'action pour le soja, ce rapport couvre le premier semestre de l'année civile 2020 et constitue une mise à jour de notre [premier rapport](#) publié en décembre 2019. Toutes les informations contenues dans ce rapport concernent les six premiers mois de 2020, sauf indication contraire. Notre prochain rapport sera publié en janvier 2021.





# Notre approche de la durabilité du soja

# Lettre aux parties prenantes



Le monde a considérablement changé depuis que nous avons publié notre premier rapport d'avancement il y a tout juste six mois. Les communautés et les organisations du monde entier se sont concentrées sur la gestion de la crise du COVID-19. Cependant, chez Cargill nous sommes conscients que le développement durable ne peut attendre. Au cours du premier semestre de cette année, nous avons poursuivi nos

efforts vers notre objectif de bâtir des chaînes d'approvisionnement exemptes de déforestation. Nous n'avons pas faibli dans notre engagement profond à protéger les forêts et la végétation naturelle en Amérique du Sud, ni dans notre conviction que cela peut être accompli de manière économiquement viable pour les agriculteurs et les communautés locales.

Les tables rondes comme le Soft Commodities Forum et le Groupe de Travail du Cerrado offrent la meilleure voie pour accomplir ce changement systémique. Fondamentalement, toutes les personnes impliquées y travaillent dans le même but. Nous devons continuer à nous asseoir ensemble à ces tables pour trouver des solutions pratiques. Même lorsqu'un projet ou une idée ne réussit pas, des enseignements peuvent en être tirés pour trouver une meilleure solution. C'est pourquoi nous continuerons à dialoguer avec les agriculteurs, les clients, les gouvernements et d'autres acteurs de ce secteur de manière multilatérale.

Aussi essentiels que soient ces forums, chez Cargill nous agissons également chaque jour de notre propre chef pour faire avancer les choses. Cela inclut : l'engagement avec nos partenaires agriculteurs, le soutien aux programmes qui contribueront à la transformation que nous désirons, et l'innovation au sein de notre entreprise pour nous permettre de suivre et de rendre compte de nos progrès de manière approfondie. Des exemples de tous ces éléments sont donnés dans ce rapport d'avancement de mi-année.

Dans notre premier rapport de progrès, j'ai écrit que la transformation ne sera pas simple. C'est toujours vrai. Chaque partie de la chaîne de valeur a un rôle à jouer - des agriculteurs jusqu'aux consommateurs - et nous avons besoin que tout le monde y participe. Le travail à accomplir est difficile, mais nous sommes convaincus qu'ensemble, nous pouvons atteindre l'objectif que nous souhaitons tous : un monde où les communautés agricoles et l'environnement naturel peuvent se développer de concert.

**John Hartmann**

Responsable Durabilité des chaînes d'approvisionnement agricole

30 juin 2020

## Les principales réalisations de cette année

- Nous avons pu calculer pour la première fois la part estimée de notre soja cultivé sur des terres exemptes de déforestation et de conversion des terres (DCF) au Brésil, en prenant 2008 comme date de référence
- Nous avons achevé la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement au Brésil avec des points uniques géoréférencés, six mois avant la date prévue
- Nous avons élargi notre engagement direct auprès d'agriculteurs au Brésil, notamment avec le lancement d'un partenariat avec la plus grande association d'agriculteurs dans l'état de Bahia
- Nous avons continué à développer notre programme de certification « Sustainably Sourced and Supplied », Origine et Approvisionnement Durables (Triple S) au Brésil et au Paraguay, en offrant un débouché plus important au soja cultivé selon des pratiques durables certifiées.

# À propos de Cargill

Notre objectif est de nourrir le monde de manière sûre, responsable et durable.

160K  
employés

Travaillant dans  
70  
pays

Forts de plus de  
150  
ans  
d'expérience

Au service de nos  
clients dans plus de  
125  
pays

Soutenant les  
communautés au  
travers de  
350  
conseils caritatifs  
Cargill

Nous voulons être  
le **partenaire de confiance** pour les  
clients des secteurs  
alimentaire, agricole,  
financier et industriel.

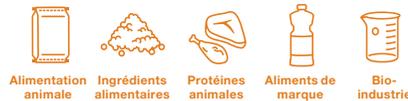
## Nos activités

Chaque jour, nous mettons en relation les agriculteurs avec les marchés, les clients avec les ingrédients, et les personnes et les animaux avec la nourriture dont ils ont besoin pour prospérer.

## Nous fournissons des informations à nos partenaires



## Nous transformons les matières premières en produits finis



## Nous transportons des produits dans le monde entier



### Pour les agriculteurs

Nous fournissons : des aliments pour animaux, et notre expertise aux agriculteurs ; et nous leur achetons des récoltes et du bétail



### Pour les clients

Nous livrons des produits finis aux clients des secteurs de la restauration, du commerce de détail, des biens de consommation emballés et de l'industrie



## Notre façon de travailler

Notre approche opérationnelle intégrée permet à nos différentes entités de fournir des produits et services de pointe dans leurs secteurs spécifiques tout en s'appuyant sur toute l'expertise de Cargill. Nous fournissons cette expertise localement, rapidement et de manière fiable grâce à des capacités et des installations de classe mondiale partout où nous sommes opérationnels. Nos fonctions transversales donnent à nos entités les moyens d'opérer avec efficacité et efficacité en assurant la gouvernance du processus et une expertise approfondie sur des questions qui nous concernent, nous, nos clients et d'autres partenaires.

L'équipe de direction de Cargill est responsable de l'orientation stratégique de l'entreprise, le développement des talents et les performances financières globales. Dirigés par le président-directeur général David MacLennan, les membres de l'équipe de direction représentent toutes les entités de Cargill, ainsi que les principales fonctions transversales. Ils s'appuient sur un ensemble diversifié d'expériences professionnelles, acquises tant chez Cargill que dans d'autres entreprises.

## Nos Principes Directeurs

Faire fonctionner notre entreprise de manière éthique est essentielle pour établir une stratégie à long terme et des relations durables. Nos sept Principes Directeurs constituent le cœur de notre Code de Conduite. Nous exigeons que tous nos employés et sous-traitants le respectent, et nous attendons de nos fournisseurs qu'ils fassent de même.

1. Nous obéissons à la loi.
2. Nous menons nos activités avec intégrité.
3. Nous tenons des registres précis et sincères.
4. Nous honorons nos obligations commerciales.
5. Nous traitons les gens avec dignité et respect.
6. Nous protégeons les informations, les actifs et les intérêts de Cargill.
7. Nous nous engageons à agir en citoyen responsable.

# Nos engagements et notre plan d'action

Cargill s'est engagé à transformer ses chaînes d'approvisionnement au niveau mondial pour qu'elles soient exemptes de déforestation d'ici 2030, y compris en ce qui concerne le soja en Amérique du Sud. Notre [Politique Mondiale Forêts](#) actualisée s'applique à toutes nos chaînes d'approvisionnement et détaille notre approche globale pour atteindre cet objectif. Elle est fondée sur notre conviction que l'agriculture et les forêts peuvent et doivent coexister. Trouver des solutions à cette équation est ce que nous et nos partenaires nous efforçons d'accomplir.

Nos entités s'approvisionnent en soja auprès de toutes les grandes régions productrices du monde. Nos efforts se concentrent sur l'Amérique du Sud pour plusieurs raisons. Premièrement, la région a connu une croissance rapide durant les dernières décennies, pour devenir une source majeure de soja. Deuxièmement, cette croissance a soutenu de nombreuses économies locales rurales. Et troisièmement, la région abrite des zones naturelles essentielles telles que le biome amazonien, le Cerrado et le Gran Chaco, qui doivent être protégées.

## Notre théorie du changement repose sur trois concepts fondamentaux :

- Les efforts de traçabilité et de cartographie de la chaîne d'approvisionnement doivent être calibrés selon une hiérarchisation des niveaux de risques
- La priorisation devrait permettre d'orienter les ressources vers les approvisionnements les plus risqués, provenant des zones les plus à risque
- Une transformation sectorielle est indispensable pour protéger réellement les écosystèmes majeurs

## Nous avons pris quatre engagements pour contribuer à la production durable de soja en Amérique du Sud :

Transformer notre chaîne d'approvisionnement pour qu'elle soit **exempte de déforestation** tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts

Promouvoir une **production responsable**, qui profite aux agriculteurs et aux communautés environnantes

Respecter et faire respecter les **droits des travailleurs, des peuples et des communautés locales**

Maintenir **les normes élevées de transparence** en rendant compte des principaux indicateurs, des avancements et des doléances

Pour en savoir plus, consultez notre [Politique sur le Soja Durable - Origines sud-américaines](#).

Nous faisons notre part pour mener le secteur du soja vers un avenir durable. Il est nécessaire d'établir de nombreux partenariats pour créer la transformation que nous souhaitons. Chez Cargill, nous travaillons en temps réel pour progresser avec nos partenaires, notamment les agriculteurs, les clients, les ONG, les agences gouvernementales et les forums industriels. L'étroite collaboration avec chacun de ces groupes est au cœur du [plan d'action Soja](#) que nous avons publié en juin 2019.

Cette approche pour construire une chaîne d'approvisionnement en soja durable exempte de déforestation en Amérique du Sud se base sur la 'Boîte à Outils du Soja' ([The Soy Toolkit](#)) créée par Proforest, que nous avons adaptée aux spécificités de notre entreprise, et sur la base de notre expérience de travaux similaires dans d'autres régions et chaînes d'approvisionnement. En ce qui concerne l'évaluation des risques en général, la conversion des terres est notre prisme principal afin de protéger les espaces naturels.

## Les six éléments de notre plan d'action

### Évaluer et planifier la mise en œuvre



Définir nos politiques, plans d'action et principaux indicateurs de performance, et former nos équipes en interne pour qu'elles puissent contribuer à nous faire avancer

### Comprendre les risques de la chaîne d'approvisionnement



Identifier les zones d'origine de toutes nos graines de soja en Amérique du Sud et les risques de déforestation dans ces zones, par la cartographie et l'analyse

### Mobiliser nos fournisseurs partenaires



Travailler en étroite collaboration avec des agriculteurs pour leur fournir des ressources, s'assurer que leurs préoccupations sont prises en compte et les mobiliser pour mener la transformation du secteur

### Déployer nos leviers d'action



Stimuler le progrès en élaborant des solutions qui freinent la déforestation et offrent des alternatives aux agriculteurs lorsqu'ils cherchent à maintenir leurs moyens de subsistance

### Faire progresser les partenariats transformationnels



S'engager avec de nombreux groupes d'acteurs, y compris les agriculteurs, les transformateurs, traders, ONG et les gouvernements, pour créer une protection durable des forêts et de la végétation naturelle.

### Suivre, vérifier et rendre compte



S'appuyer sur des systèmes de pointe pour confirmer que le changement souhaité a bien lieu, promouvoir la transparence et prendre des mesures correctives en cas de besoin

A photograph showing two men walking along a dirt path in a vast soybean field. The man on the left is wearing a light blue short-sleeved shirt and dark jeans. The man on the right is wearing a white short-sleeved shirt, dark jeans, and a tan hat. They are walking away from the camera towards the right. The field is filled with green soybean plants, and a line of trees is visible in the background under a cloudy sky.

# L'avancement de notre plan d'action



## Cartographie de nos chaînes d'approvisionnement

Nous identifions actuellement les localisations des fermes pour tous nos fournisseurs directs et les points d'approvisionnement (silos ou entrepôts) pour nos fournisseurs indirects dans les pays concernés par les biomes à haut risque de l'Amazonie, du Cerrado et du Gran Chaco, ainsi qu'en Uruguay, à l'aide de points uniques géoréférencés. Nous pensons achever ce travail en 2020 et avons déjà terminé pour le Brésil, qui représente la part la plus importante de notre chaîne d'approvisionnement soja en Amérique du Sud. Dans le cadre de nos efforts visant à améliorer la transparence de cette chaîne d'approvisionnement, nous partageons un résumé de ces informations. Les chiffres indiqués sur cette page concernent l'année de récolte 2018-19 ou une période comparable, selon le pays.

Production de soja à l'échelle de tout le secteur

% des fournisseurs de Cargill en volume  
 ● de fournisseurs directs  
 ● de fournisseurs indirects

% des fournisseurs de Cargill qui ont été cartographiés par points uniques



● Points uniques pour les fournisseurs individuels

Niveau de priorité d'action, selon sur notre méthodologie d'évaluation des risques :

- Haut
- Moyen
- Bas

Sources des données sectorielles : OECD-FAO, USDA

## Les principaux biomes d'Amérique du Sud

Les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et du Gran Chaco traversent plusieurs pays. Afin de les appréhender dans le contexte de la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement, il est essentiel de comprendre qu'ils sont très différents en termes de caractéristiques naturelles et de communautés locales qui en dépendent. L'Amazonie est la plus grande forêt tropicale du monde, abritant une immense biodiversité ainsi que des cultures indigènes. La culture du soja se pratique principalement dans sa périphérie. Le Cerrado, quant à lui, est une savane qui s'étend au travers de la principale zone agricole du Brésil. L'activité agricole y est le pilier des économies locales et de 46 millions d'habitants. Le Gran Chaco s'étend sur plusieurs régions d'Argentine, de Bolivie et du Paraguay. Il s'agit de la deuxième plus grande forêt du continent, qui abrite une biodiversité très riche et de nombreuses communautés.

### L'Amazonie



83%  
de végétation  
naturelle  
encore intacte<sup>2</sup>

<2%  
du soja est actuellement  
cultivé sur des terres qui  
étaient recouvertes de  
végétation naturelle en  
2008, et et "il n'entre pas  
dans la chaîne  
d'approvisionnement  
de Cargill<sup>3</sup>

### Le Cerrado



52%  
de végétation  
naturelle  
encore intacte<sup>4</sup>

7%  
des zones où la  
végétation naturelle a  
été détruite entre 2014  
et 2019 ont été plantées  
avec du soja sur la  
récolte 2018-19<sup>5</sup>

### Le Gran Chaco



77%  
de végétation  
naturelle  
encore intacte<sup>6</sup>

<1%  
des zones où la  
végétation naturelle  
a été détruite depuis  
2008 ont été plantées  
avec du soja sur la  
récolte 2018-19<sup>7</sup>



Sources : 1. [Embrapa](#) ; 2. [Ministère de l'Environnement du Brésil](#) ; 3. [ABIOVE](#) ; 4. [Funcate](#) ;  
5. [ABIOVE](#) ; 6. [FAO and UNEP](#) ; 7. [Global Forest Watch](#)

# Mobiliser nos fournisseurs partenaires



## Travailler avec les associations d'agriculteurs

L'Association des Agriculteurs et des Irrigants de Bahia (AIBA) est la plus grande association de producteurs de l'État de Bahia, un des quatre États du 'Matopiba', qui recoupe une grande partie du Cerrado. La partie occidentale de l'État abrite des forêts, des savanes et des ressources en eau, ainsi qu'une économie agricole en pleine croissance. Depuis le début de cette année, nous avons intensifié notre engagement avec l'AIBA et ses membres, aboutissant à la signature d'un accord pour développer conjointement des projets et des programmes qui contribueront à accroître le développement durable dans la région. Notre travail commun permettra aux agriculteurs de la région d'avoir un meilleur accès aux outils et informations sur les pratiques agricoles durables et de disposer de plus de moyens pour améliorer les indicateurs sociaux, environnementaux, économiques, de santé et de sécurité. Ensemble, nous renforcerons également les communautés locales.

Cette année, deux projets inaugureront notre nouveau partenariat avec AIBA. Le premier aidera les adolescents de la municipalité de Barreiras à recevoir une formation agronomique et entrepreneuriale tout en les aidant à rester scolarisés. Les participants étudieront dans une ferme-école et se prépareront à une possible carrière dans l'agriculture, tout en passant des modules sur l'éducation environnementale, la gestion d'entreprise et la résolution des problèmes communautaires. Le second projet se concentrera sur le transfert de technologie pour les producteurs locaux qui cultivent une grande partie des produits frais et autres aliments consommés localement. Nous visons de fournir à 100 fermes locales des équipements d'irrigation récents afin qu'elles puissent utiliser moins d'eau et produire des aliments de qualité pour leurs communautés.

Cargill apportera un soutien financier à ces projets. Ils sont une première étape dans ce que nous pensons être une collaboration pour l'avenir de la région.

## Développer l'offre de soja durable

Notre programme Triple S s'approvisionne en soja auprès d'exploitations agricoles certifiées entièrement DCF (exemptes de déforestation et de conversion des terres) et répondant à des normes exceptionnellement élevées en matière de pratiques agricoles, de conditions de travail et d'impact environnemental. Les agriculteurs du programme améliorent continuellement leurs pratiques avec le soutien technique d'organisations partenaires à but non lucratif. Nous estimons que ce programme, vérifié de manière indépendante, a le potentiel de changer de manière significative la chaîne d'approvisionnement du soja en provenance d'Amérique du Sud.

Cette année, grâce à une augmentation substantielle de la demande en soja Triple S, nous intensifions le programme au Brésil. Les exploitations participantes reçoivent un soutien technique de notre partenaire, l'Instituto BioSistêmico. Et en raison de la demande accrue, nous sommes en mesure d'obtenir une prime du marché que nous partageons avec ces producteurs.

Comme évoqué dans notre précédent rapport, nous avons également lancé le programme Triple S au Paraguay. Aujourd'hui, plus de 180 exploitations agricoles ont rejoint le programme et reçoivent une formation par le biais de notre partenaire, Solidaridad. Pendant la pandémie COVID-19, les exploitations agricoles ont pu continuer à bénéficier d'un soutien technique, dispensé sous forme digitale.

## Du carburant durable pour le monde

Pour contribuer à ce que le biodiesel à base de soja sur le marché mondial soit durable, Cargill a beaucoup travaillé pour que les agriculteurs fournisseurs, ainsi que nos propres opérations au Brésil, en Argentine et au Paraguay, soient certifiés dans le cadre du programme 2BSvs, garantissant que le soja qu'ils produisent et transforment est DCF. Au Paraguay, nous nous sommes associés cette année avec une coopérative agricole locale pour l'aider à compléter le processus de certification, nous permettant ainsi d'avoir accès à des volumes plus importants de soja certifié 2BSvs et de répondre à la demande croissante. Nous avons également étendu ce travail à la Bolivie pour la récolte 2019-20, en entamant un effort de certification similaire pour nos propres installations et celles de certains de nos partenaires fournisseurs.



*“Cargill investit beaucoup au Paraguay pour atteindre les objectifs de développement durable et réduire l'empreinte carbone des entreprises. Le projet Triple S a un impact significatif sur la chaîne de valeur du soja, car il s'attaque à tous les piliers sur lesquels nous devons nous concentrer afin de nous engager dans une démarche durable”.*

Alma Acosta, responsable de programme pour Solidaridad Paraguay

## Répondre aux besoins de durabilité des clients

La fondation ProTerra, basée aux Pays-Bas, propose des certifications pour les filières de soja assurant une ségrégation physique et répondant à des critères spécifiques comme le non-OGM, ou à certaines normes de durabilité telles que le DCF. La demande de nos clients en Europe pour le soja certifié ProTerra étant croissante, nous avons mis en oeuvre cette année une chaîne d'approvisionnement ségréguée ProTerra, dans le cadre de notre offre de soja durable. Cette chaîne d'approvisionnement débute dans les fermes certifiées de l'ouest du Brésil, traverse plus de 2.000 kilomètres de routes et rivières, transite par le port de Santarém, pour rejoindre nos clients de l'autre côté de l'océan Atlantique.

# Déployer nos leviers d'action



## Accélérer les solutions climatiques

En 2019, nous avons annoncé la création d'un fonds de 30 millions de dollars. Celui-ci travaille aujourd'hui à construire des partenariats pour développer des solutions visant à protéger les forêts en Amérique du Sud. Pour administrer le fonds, nous avons choisi Chemonics International, une organisation de développement international de confiance, qui possède une expérience dans plus de 150 pays et qui a fait ses preuves en opérant dans des environnements complexes. Chemonics fournira une gestion financière saine, une supervision technique rigoureuse ainsi qu'un réseau étendu pour trouver meilleurs partenaires. Nous travaillons activement pour attirer les candidatures de start-ups et d'innovateurs pouvant proposer les meilleurs idées à mettre en oeuvre.

Dans un premier temps, nous nous sommes associés à Climate Ventures, une organisation à but non lucratif basée au Brésil, pour trois projets connexes qui accéléreront notre travail au niveau local au cours du second semestre de cette année. Climate Ventures a joué un rôle important dans le développement d'un écosystème pour l'entrepreneuriat vert au Brésil, qui contribuera à la décarbonisation de l'économie nationale. Notre premier projet avec Climate Ventures sera une étude de cet écosystème de l'innovation afin de lister les centaines de start-ups en activité dans le domaine du

climat au Brésil aujourd'hui, avec le détail des thèmes sur lesquels elles travaillent. Cette étude devrait être publiée dans le courant de l'année.

Deuxièmement, nos deux organisations s'associent avec [ClimateLaunchpad](#), le plus grand concours d'idées d'entreprises vertes au monde, pour parrainer et coordonner un concours au niveau local au Brésil. Le concours, qui se tiendra dans le courant de l'année, proposera un camp d'entraînement et des séances de parrainage pour aider les jeunes entreprises à concrétiser plus rapidement leurs idées susceptibles d'avoir un impact positif sur l'agriculture, l'utilisation des terres, la gestion de l'eau, la logistique, etc.

Le concours s'achèvera lors d'une conférence sur le climat, le troisième projet de notre collaboration. En plus de promouvoir les projets gagnants et les start-up de notre concours, l'événement proposera des hackathons de programmation, des espaces d'exposition et des débats d'experts. Il permettra également de mettre en relation les jeunes entreprises et les innovateurs avec les investisseurs, les entreprises et les décideurs politiques. Nous travaillons actuellement à la programmation de cet événement pour le second semestre 2020 ou pour le début de l'année 2021.

## Un contrôle solide

Pour s'assurer que le soja n'entre pas dans nos chaînes d'approvisionnement à partir d'exploitations agricoles soupçonnées de déforestation illégale ou d'esclavage au Brésil, nous avons mis en place un système de contrôle solide. Chaque jour, ce système



consulte les listes gouvernementales des exploitations sous embargo et les bloque afin qu'elles soient inéligibles pour nous vendre du soja. Notre système consulte également des listes d'exploitations agricoles non conformes gérées par le Groupe de Travail sur le Soja (GTS) basé sur le Moratoire sur le Soja d'Amazonie ([Soy Moratorium, voir page 16](#)), ainsi que les programmes volontaires gérés par l'État du Pará, tels que le Protocole sur les Céréales Vertes (Green Grain Protocol).

Une ferme qui figure sur l'une de ces listes est bloquée dans notre système et nous bloquons également les autres exploitations enregistrées au nom de la même personne ou entité, soit dans la même zone locale, soit dans l'ensemble du pays, selon le type de violation en cause. Ces exploitations affiliées ne sont débloquentes qu'une fois que nous avons effectué des contrôles garantissant que le soja provenant de l'exploitation en infraction n'est pas détourné et vendu par le biais d'une entité affiliée. Les exploitations sont ré-évaluées à chaque nouvelle saison de culture pour s'assurer qu'elles sont toujours conformes.

Nos équipes commerciales locales ont reçu une formation complète sur ces outils et ces procédures de contrôle. Récemment, nous les avons réunies pour travailler sur la façon d'améliorer encore ce système, afin d'offrir une garantie toujours plus forte que le soja que nous achetons a été produit de manière responsable.

Au premier semestre 2020 :

419 exploitations ont été bloquées

139 exploitations supplémentaires ont été analysées pour contrôler l'absence de détournement de soja sous embargo

# Faire progresser les partenariats transformationnels



## Continuer à partager l'expertise

Nous travaillons avec notre [Panel Consultatif sur la Durabilité de l'Utilisation des Terres et des Forêts](#) (Land Use and Forest Sustainability Advisory Panel) afin d'échanger des enseignements, de remettre en question nos propres réflexions et de créer une dynamique pour de nouvelles idées audacieuses. Les membres de ce groupe proviennent de différents horizons et de différentes régions géographiques, et représentent des organisations environnementales, universitaires et agricoles.

Nous avons tenu les deuxième et troisième [réunions](#) de ce groupe en janvier et juin, durant lesquelles David MacLennan – PDG de Cargill, Ruth Kimmelshue – responsable du développement durable, et d'autres dirigeants de Cargill ont fait part des actions récentes de l'entreprise. Parmi ces actions, la mise en place d'un programme de découverte approfondie de la chaîne d'approvisionnement du soja brésilien par les 100 principaux dirigeants de Cargill. Ces derniers ont ainsi examiné les complexités liées au développement durable du soja d'Amérique du Sud, échangé sur la manière dont l'entreprise peut favoriser une meilleure compréhension et un meilleur alignement entre toutes nos entités et régions.

Les panélistes ont partagé leur point de vue sur des sujets tels que l'engagement des agriculteurs, le rôle du gouvernement et les structures d'incitation tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Le

panel a également encouragé Cargill à communiquer avec une plus grande transparence sur l'impact de nos actions. C'est pourquoi ce rapport contient des données plus détaillées.

Nous avons l'intention d'inviter le panel au Brésil, afin que les panélistes puissent rencontrer des agriculteurs et d'autres acteurs de la chaîne d'approvisionnement, observer eux-mêmes la situation sur le terrain et utiliser ces expériences pour générer de nouvelles idées. Bien que la pandémie COVID-19 nous en a empêché, nous gardons l'idée de réunir un futur panel au Brésil.

## Collaboration en cours en Argentine

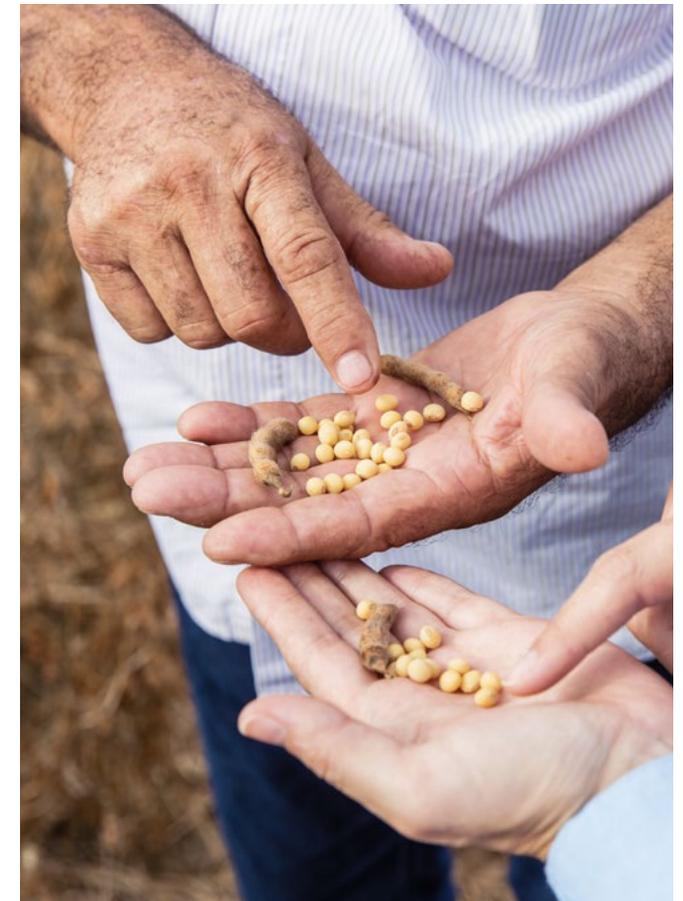
Pour débloquer de nouvelles solutions, il faut que différentes organisations partagent leurs connaissances et aient une vue d'ensemble des défis à relever. Au cours des derniers mois, nous avons participé à des discussions pour aider à définir et à mettre en place des mécanismes qui peuvent faire évoluer le secteur du soja en Argentine.

Une première proposition consiste en la création d'un programme neutre en carbone. Élaboré par les participants de la chaîne de valeur du soja, l'association de l'industrie des huiles comestibles CIARA et d'autres, le Programa Argentino de Carbono Neutro vise à établir des lignes directrices pour le calcul des émissions provenant des pratiques agricoles et de transformation, ainsi qu'un marché pour des obligations environnementales. Nous soutenons cette proposition et espérons qu'elle se concrétise bientôt.

La deuxième proposition émane d'une discussion sectorielle menée par The Nature Conservancy et le consultant en commodités Peterson, pour approfondir notre compréhension du biome du Gran Chaco et de la manière dont il pourra être préservé. La discussion a aidé les participants à comprendre comment les différentes législations des différentes provinces affectent le biome, dans quelle mesure la culture du soja peut être un moteur de la déforestation, et comment l'industrie affecte à la fois les communautés et les paysages. Ces enseignements guideront le secteur du soja dans la mise en œuvre d'une démarche de protection des ressources naturelles essentielles, fondée sur les données et la science.

## En Bolivie, un nouvel accord

Dans le but plus large d'aider ce pays en pleine croissance à atteindre ses objectifs agricoles et environnementaux, nous avons signé une lettre d'intention pour participer à une table ronde qui comprend l'ANAPO, l'association nationale des producteurs de graines oléagineuses, ainsi que d'autres organismes publics, privés et à but non lucratif. Cette table ronde vise à doter les agriculteurs des ressources nécessaires pour accroître leur productivité tout en gérant les terres de manière durable et en protégeant la végétation naturelle. Elle aide également les agriculteurs à comprendre et à respecter la législation, qui vise aussi l'atteinte des mêmes résultats.



## Partenariat pour la restauration

Rendre de nouveau la vitalité aux terres dégradées peut offrir aux communautés un moyen de renforcer leurs moyens de subsistance ainsi que leurs ressources naturelles, en s'appuyant sur des modèles économiques innovants dans toute l'Amérique du Sud. Pour exploiter ce potentiel, nous avons étendu notre partenariat avec le World Resources Institute (WRI) afin d'appuyer son rôle de secrétariat de l'Initiative 20x20. Cet effort mené par les pays vise à changer la dynamique de la dégradation des terres en Amérique latine et aux Caraïbes, et à restaurer 50 millions d'hectares de terres d'ici 2030, avec la participation d'un large réseau d'organismes gouvernementaux, d'organisations techniques, d'investisseurs et d'entreprises privées.

Tout au long de ce partenariat de trois ans, Cargill et le WRI collaboreront pour soutenir la montée en puissance de projets de restauration. De tels projets ont déjà été mis en œuvre avec succès à une plus petite échelle dans le cadre de l'initiative 20x20, dans le Cerrado et l'Amazonie brésiliens, le Paraguay et le nord de l'Argentine. En accélérant ces projets ruraux, l'objectif ultime est lancer la restauration de 500.000 hectares de terres dégradées d'ici 2025, en encourageant les opportunités d'investissements durables. La restauration aide à lutter contre le défi climatique - en améliorant l'adaptation et la résilience - et protège la biodiversité, les sources d'eau et les sols fertiles tout en créant des emplois verts et de la croissance pour les communautés rurales.

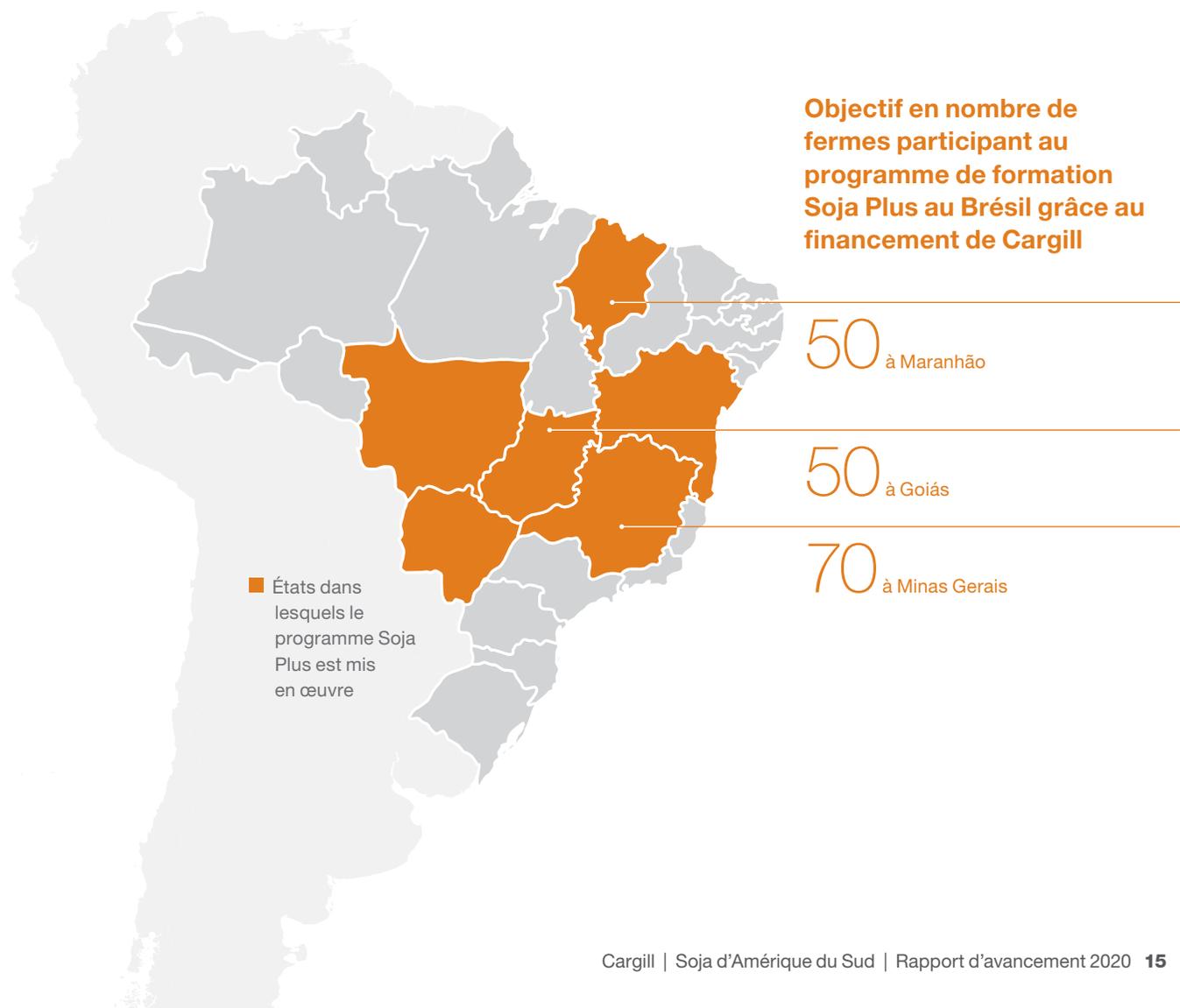
## Créer une transparence basée sur les données

Pour aider à comprendre la situation sur le terrain dans toute l'Amérique du Sud, nous avons continué à contribuer à de vastes efforts de collecte et de communication des données. Parmi ceux-ci, un [rapport récemment publié](#) par le Soft Commodities Forum, qui fait partie du World Business Council for Sustainable Development. Il comprend une [nouvelle analyse](#) de la déforestation et l'utilisation des terres dans le biome du Cerrado, publié par l'Association brésilienne des producteurs d'huile végétale (ABIOVE). Ces deux organisations aident la communauté scientifique, les consommateurs et d'autres acteurs à mieux visualiser la relation entre les activités agricoles et les ressources naturelles telles que les forêts.

## Soja Plus

Organisé par ABIOVE et financé en partie par Cargill, ce programme éducatif gratuit, basé sur le volontariat, aide les agriculteurs à se conformer aux réglementations fédérales. En améliorant toujours la façon dont ils gèrent les aspects économiques, sociaux et environnementaux de leurs activités, ces agriculteurs contribuent à la résilience et la durabilité à long terme du secteur du soja. Des

experts techniques se rendent dans les exploitations participantes au programme pour contrôler les performances et fournir un accompagnement. Cette année, notre financement a contribué à étendre le programme Soja Plus à l'état du Maranhão en partenariat avec ABIOVE et l'Université fédérale de Viçosa.



# Suivre, vérifier et rendre compte



## Communiquer notre procédure de réclamation

Depuis notre dernier rapport, nous avons publié les détails du renforcement de notre [procédure de plainte](#) permettant aux personnes ou organisations de signaler les situations qu'ils estiment anormales dans nos opérations ou nos chaînes d'approvisionnement. Cela permet d'établir un processus transparent pour examiner, traiter et surveiller tous les plaintes qui nous sont communiquées en matière de conformité avec notre [politique soja](#). Cette procédure s'applique à nos fournisseurs directs et indirects au Brésil, en Argentine, au Paraguay, en Bolivie et en Uruguay.

Nous ne tolérons pas de représailles contre quiconque, de bonne foi, soulève une préoccupation ou participe à une enquête ou dénonciation. Nous interdisons le harcèlement, l'intimidation

58  
plaintes liées au soja ont été signalées  
via notre système au cours du premier  
semestre 2020

72%  
d'entre elles n'étaient pas liées à notre  
chaîne d'approvisionnement ou à nos  
activités

et l'emploi de la violence par tout employé, fournisseur ou tiers sous-traitant tout au long de la procédure de plainte. En outre, tous les fournisseurs sont soumis au [Code de Conduite des Fournisseurs](#) et à notre [Politique Forestière](#).

## Continuer à protéger l'Amazonie

En 2006, Cargill a travaillé avec d'autres acteurs de l'industrie du soja, des ONG environnementales, des gouvernements locaux et d'autres acteurs pour mettre en oeuvre le Moratoire sur le Soja (Soy Moratorium). Cet engagement volontaire stipule que nous n'achetons plus de soja aux agriculteurs qui ont défriché des terres dans les zones protégées du biome amazonien après 2008, même si cette déforestation est légale. Le moratoire a contribué à réduire significativement la déforestation suite à sa promulgation.

Plus d'une décennie plus tard, le Moratoire sur le Soja continue de fonctionner efficacement pour protéger les paysages essentiels de l'Amazonie. Le [dernier rapport](#) détaillant cet effort montre que le soja ne représentait que 1,5 % de la déforestation dans le biome amazonien de 2008 à la récolte de 2018-19. La production de soja

dans le biome s'est déplacée significativement vers des terres qui avaient été défrichées avant la mise en œuvre du moratoire, ce qui démontre que des mécanismes efficaces peuvent être mis en place pour permettre à l'agriculture et aux forêts de coexister.

L'engagement de Cargill demeure indéfectible en faveur du Moratoire sur le soja en Amazonie, moyen crucial pour protéger ce biome. Des audits indépendants de nos achats de soja confirment également qu'aucun soja provenant de producteurs qui ne respectent pas le moratoire n'entre dans notre chaîne d'approvisionnement.

## Partager vos réflexions

Nous avons maintenant publié deux rapports d'avancement de notre plan d'action Soja et nous souhaitons recueillir vos avis. Merci de nous faire part de vos réflexions par [courrier électronique](#) afin que nous puissions élargir nos perspectives et ainsi améliorer nos processus et nos politiques.





thrive

[www.cargill.com](http://www.cargill.com)  
P.O. Box 9300  
Minneapolis, MN 55440

© 2020 Cargill,  
Incorporated.  
Printed in U.S.A.

**Cargill**® Helping  
the world  
thrive