

Reporte de
Progreso de
2020

Soja de Sudamérica



Índice

Fecha de publicación: enero de 2021

Introducción

- 3 Nuestros compromisos y Política de Soja
- 4 Carta a los stakeholders
- 5 Instantánea de nuestra cadena de suministro

Progreso en nuestro plan de acción

- 8 Descripción general
- 9 Comprender los riesgos de la cadena de suministro
- 12 Comprometer a los proveedores
- 13 Implementar impulsores de acción
- 15 Avanzar las alianzas transformacionales
- 17 Monitorear, verificar y reportar

Referencias

- 19 Los principales biomas de América del Sur
- 20 Sobre Cargill

En cumplimiento con nuestro compromiso de informar periódicamente sobre los progresos logrados en relación con nuestro plan de acción sobre la soja, el presente informe abarca el segundo semestre del año calendario 2020. Toda la información que figura en el presente informe corresponde a ese período, a menos que se indique lo contrario. Todos los datos corresponden a la compra y el manejo de la soja por parte de nuestras divisiones locales de abastecimiento en América del Sur, a menos que se indique lo contrario. Para consultar nuestros informes anteriores, visite nuestro [sitio web](#).



Nuestros compromisos y Política de Soja

Cargill asume el compromiso de transformar sus cadenas de suministro a escala mundial para que estén libres de deforestación y de conversión (DCF) para el año 2030. Esto incluye tomar medidas inmediatas para encontrar soluciones para la soja procedente de América del Sur de la manera más rápida y eficaz posible. [Nuestra Política Global de Bosques](#) actualizada se aplica a todas nuestras cadenas de suministro. Esta detalla nuestra forma determinante de abordar la consecución de ese objetivo. Se basa en la creencia de que la agricultura y los bosques pueden y deben coexistir. La búsqueda de soluciones para esta ecuación es el objetivo que tenemos en común con nuestros aliados.

Nuestros negocios obtienen soja de las principales regiones productoras del mundo. Estamos enfocados en América del Sur como la región de mayor prioridad para la sostenibilidad de la soja porque alberga paisajes vitales como los biomas del Amazonas, el Cerrado y el Gran Chaco que deben preservarse. Mientras tanto, la región ha crecido rápidamente en los últimos decenios hasta convertirse en una fuente importante de la soja del mundo, y ese crecimiento ha sido la base de sustento de muchas economías locales y rurales.

Nuestro enfoque estratégico se basa en estos tres conceptos básicos:

- Las actividades de trazabilidad y mapeo de la cadena de suministro deben calibrarse en función de los riesgos.
- El establecimiento de prioridades debería orientar los recursos hacia los proveedores de mayor riesgo de las zonas de mayor riesgo.
- Es necesaria una transformación sectorial inclusiva para poder proteger realmente los ecosistemas vitales.

Por nuestra parte, asumimos cuatro compromisos para la soja sustentable de Sudamérica:

Transformar nuestra cadena de suministro para que sea **libre de deforestación**, protegiendo los bosques y la vegetación nativa

Promover la **producción responsable**, en beneficio de los agricultores y comunidades vecinas

Respetar y defender los **derechos de los trabajadores, los pueblos indígenas y las comunidades**

Mantener los más **altos estándares de transparencia** por medio de la comunicación de las principales métricas, avances y denuncias

Lea más en nuestra [Política sobre Soja Sustentable para Sudamérica](#).

Carta a los stakeholders



Cargill no ha flaqueado ante el compromiso de acabar con la deforestación en su cadena de suministro. Esto incluye la protección de los biomas vitales de América del Sur de la manera más eficaz posible. Al momento de publicar esta tercera actualización del progreso en relación con nuestro plan de acción, está intacta nuestra creencia de que la agricultura y los bosques pueden coexistir. Así es como estamos poniendo en práctica esa creencia.

En la actualidad, disponemos de muchos productos para satisfacer las necesidades de sostenibilidad de los clientes. Conforme procuramos la transformación del sector, ya ofrecemos soja certificada libre de deforestación y de conversión (DCF) a los clientes de cualquier parte del mundo que así lo deseen. Hemos expandido nuestro propio programa Triple S en Brasil y Paraguay y, al mismo tiempo, aumentamos el acceso al mercado para otros programas (ver [página 12](#)). Los clientes y consumidores pueden ayudar a agilizar la transformación haciendo especial hincapié ante otros productores en que valoran la soja cultivada a través de prácticas verificadas como las incluidas en estos programas.

La transparencia de nuestra cadena de suministro sigue en aumento. En los últimos seis meses, avanzamos en la transición del mapeo de puntos georeferenciados de nuestros proveedores hacia el mapeo de esos campos utilizando los límites de los polígonos ([ver](#)

[página 11](#)). Esta metodología más sofisticada nos permitirá tener una perspectiva más clara que nunca del estado actual de nuestra cadena de suministro. Nos posibilitará una mejor supervisión de las posibles violaciones en materia de conversión de tierras y la rápida adopción de medidas de manera más selectiva.

La participación de los agricultores, y no su exclusión, es indispensable para la transformación. El Cerrado es el corazón de la producción agrícola del Brasil, y la soja que se cultiva allí abastece a los principales mercados de Europa y Asia. Según [un estudio reciente](#), la gran mayoría de esta soja procede de tierras abiertas antes de 2014, por lo que nos centramos en ayudar al sector a cerrar la brecha restante, así como a continuar con la conservación. Para ello, debemos ofrecer a los agricultores incentivos económicos viables para

Nuestras prioridades en los próximos seis meses

- Trabajar para finalizar el mapeo de polígonos de los campos agrícolas de la región de Matopiba en Brasil
- Apoyar una próxima tanda de proyectos a través del Land Innovation Fund
- Aumentar del engagement con los agricultores en las zonas de alta prioridad

conservar la vegetación nativa que de otra manera podrían convertir legalmente según el Código Forestal de Brasil. Y debemos prestarles apoyo con un conjunto más amplio de recursos para mejorar continuamente sus prácticas agrícolas y la capacidad de recuperación de sus comunidades. Esta será la forma más rápida y eficaz de lograr la transformación.

Este trabajo debe hacerse cada vez más rápido. El Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods, que Cargill lanzó con un compromiso de 30 millones de dólares, se encuentra ahora en condiciones de aportar soluciones como estas (ver la [página 13](#)). Estamos financiando nuestra primera tanda de proyectos. Junto con nuestro socio Chemonics International que administra el fondo, hemos seleccionado estos proyectos para abordar concretamente los problemas complejos de una manera integrada.

Somos conscientes de la urgencia de encontrar soluciones que protejan la vegetación nativa de la región. Compartimos este apremio y seguimos avanzando lo más rápido posible. Valoramos su colaboración, sus desafíos constructivos y su apoyo en el proceso.

John Hartmann

Líder de Sostenibilidad Mundial de la división Cadenas de Suministro Agrícola

Estamos desarrollando una cadena de suministro transparente

Nuestros negocios en América del Sur compran soja tanto directamente a los agricultores como de forma indirecta a otras cooperativas, procesadores y comerciantes. Estamos haciendo buenos progresos en el mapeo de nuestra red de proveedores de soja en América del Sur. Hemos avanzado desde el mapeo con puntos georeferenciados a la metodología más sofisticada de mapeo de polígonos de todos los límites de los campos agrícolas de nuestros proveedores directos, con el objetivo de finalizar este proceso lo más rápidamente posible. Los números que figuran en esta página corresponden a la campaña agrícola 2019-2020 o a un período comparable, según el país. Se refieren a la soja comprada y manejada por nuestras divisiones de abastecimiento local en cada país, con exclusión de los volúmenes de comercio.

Porcentaje de proveedores de Cargill por volumen

- Directos
- Indirectos

Porcentaje de proveedores de Cargill con mapeo de puntos georeferenciados

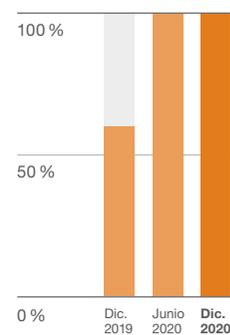
Porcentaje de proveedores directos de Cargill con mapeo de polígonos

Porcentaje de los volúmenes de soja de Cargill que se estima que están libres de deforestación y de conversión (DCF), con base en datos sectoriales. [Aquí](#) puede encontrar más detalles sobre nuestra metodología.

Brasil

122,6 millones de toneladas de producción de soja en toda la industria

15.000 Número de proveedores que venden soja a Cargill



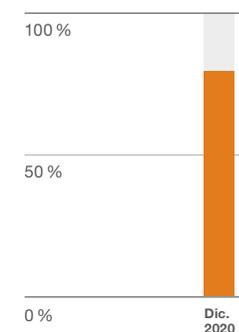
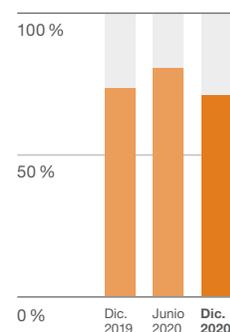
Se calculará para futuros reportes



Argentina

55,9 millones de toneladas de producción de soja en toda la industria

5.200 Número de proveedores que venden soja a Cargill



Fuentes de los datos de la industria: OECD-FAO, Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, Ministerio de Agricultura del Uruguay

Debido a que la lista de proveedores a los que compramos cambia campaña, debemos volver a mapear nuestra cadena de suministro todos los años. Las cifras del mapa de la cadena de suministro de esta página corresponden a la campaña más reciente anterior a la fecha en que se calcularon dichas cifras. Estas cifras variarán todos los años en función de nuestra base de proveedores, pero siempre trataremos de mantenerlo lo más cerca posible al 100 % mapeado.

Porcentaje de proveedores de Cargill por volumen

- Directos
- Indirectos

Porcentaje de proveedores de Cargill con mapeo de puntos georeferenciados

Porcentaje de proveedores directos de Cargill con mapeo de polígonos

Porcentaje de los volúmenes de soja de Cargill que se estima que están libres de deforestación y de conversión (DCF), con base en datos sectoriales. [Aquí puede encontrar más detalles sobre nuestra metodología.](#)

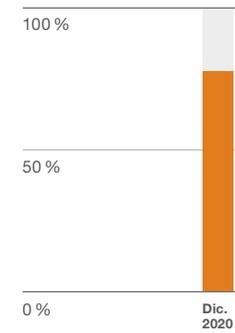
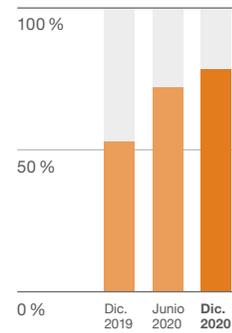
Paraguay

10.7

millones de toneladas de producción de soja en toda la industria

2.000

Número de proveedores que venden soja a Cargill



Bolivia

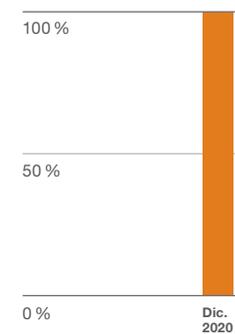
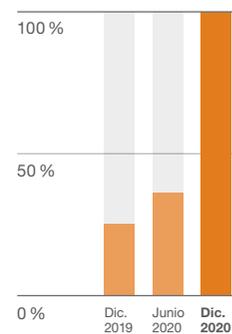
2.4

millones de toneladas de producción de soja en toda la industria

Para 2019, la cifra más reciente disponible

200

Número de proveedores que venden soja a Cargill



Se calculará para futuros reportes

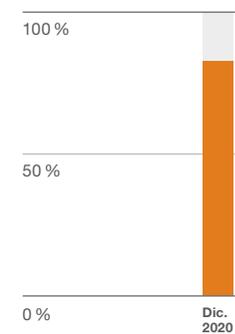
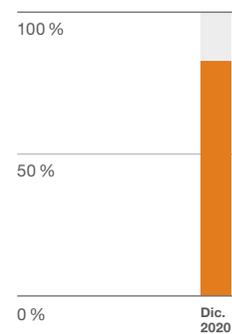
Uruguay

1.9

millones de toneladas de producción de soja en toda la industria

600

Número de proveedores que venden soja a Cargill



Se calculará para futuros reportes

Fuentes de los datos de la industria: [OECD-FAO](#), [Departamento de Agricultura de los Estados Unidos](#), [Ministerio de Agricultura del Uruguay](#)



Progreso en nuestro plan de acción

Los seis elementos de nuestro plan de acción

Evaluar y planificar la implementación



Definir nuestras políticas, planes de acción e indicadores clave de desempeño, además de capacitar a nuestros equipos internos para que puedan ayudar a promoverlos

Comprender los riesgos de la cadena de suministro



Identificar los orígenes de toda nuestra soja en Sudamérica y los riesgos de deforestación en esas áreas, a través de mapeo y análisis

Comprometer a los proveedores



Trabajar en estrecha colaboración con los productores para proveer recursos, garantizar que sus preocupaciones sean atendidas e incluirlos en el liderazgo de la transformación sectorial

Implementar impulsores de acción



Promover el progreso creando soluciones que reduzcan la deforestación y den a los productores alternativas mientras buscan mantener sus medios de subsistencia

Avanzar las alianzas transformacionales



Comprometerse con muchos grupos de stakeholders, incluyendo productores, procesadoras, comercializadoras, ONGs y gobiernos, para crear protección duradera para bosques y vegetación nativa

Monitorear, verificar y reportar



Usar sistemas avanzados para confirmar que el cambio que queremos ver está pasando, promover la transparencia y tomar acciones correctivas en su caso

Estamos haciendo lo necesario para ayudar a llevar el sector de la soja hacia un futuro sostenible. Se necesitan asociaciones extensas para conseguir la transformación que todos queremos. En Cargill, estamos trabajando en tiempo real para progresar con nuestros socios, entre los que se encuentran agricultores, clientes, ONG, organismos gubernamentales y foros de la industria. La estrecha

colaboración con cada uno de estos grupos es la base de nuestro plan de acción relativo a la soja. Este criterio para la creación de una cadena de suministro sostenible y libre de deforestación para la soja en América del Sur está fundamentado en el The Soy Toolkit creado por Proforest, adaptado a las especificidades de nuestras divisiones y a lo que hemos aprendido mediante un trabajo similar en otras

geografías y cadenas de suministro. En cuanto a la evaluación de riesgos en general, la conversión de uso del suelo es nuestro filtro principal para la protección de los paisajes naturales.

Comprender los riesgos de la cadena de suministro



Nos comprometemos a desarrollar una cadena de suministro libre de deforestación y de conversión (DCF) lo más rápido posible. Para ello, estamos haciendo un mapeo de los lugares donde nuestro negocio en Sudamérica compra soja y analizando qué parte de ella se cultiva en tierras que pueden haberse convertido a partir de vegetación nativa en los últimos años. Este análisis se llevará a cabo para cada uno de los cinco países en donde nuestro negocio origina soja, en última instancia con base en el mapeo de polígonos de campos agrícolas.

Como paso intermedio mientras finalizamos nuestro mapeo de polígonos, establecimos una metodología para informar los cálculos de DCF mediante la identificación de la proporción de producción total de soja del sector que procede de zonas libres de conversión ([ver la página siguiente](#)). Empleamos el año 2008 como punto de referencia para nuestro análisis, que se ajusta al Código Forestal de Brasil. Dado que somos un importante comprador de soja en toda la región, utilizamos el supuesto de que nuestros porcentajes de soja DCF son acordes con el sector en general. Multiplicamos las tasas de DCF del sector por nuestra cuota de mercado de volúmenes de soja para llegar a un porcentaje total estimado de DCF para la soja que compramos en Brasil, como hicimos en nuestro reporte anterior.

Utilizamos la misma metodología para calcular nuestro porcentaje estimado de DCF para Argentina y Paraguay. Puesto que no disponemos de datos completos sobre estos dos países, limitamos nuestro análisis a las áreas en las que Cargill desarrolla actividades comerciales. A medida que continuemos adelante con nuestros esfuerzos de mapeo, compartiremos un porcentaje estimado de DCF para Bolivia y Uruguay en futuros informes.

Brasil
96,1 %
DCF

Argentina
98,8 %
DCF

Paraguay
98,0 %
DCF

Uruguay

Bolivia

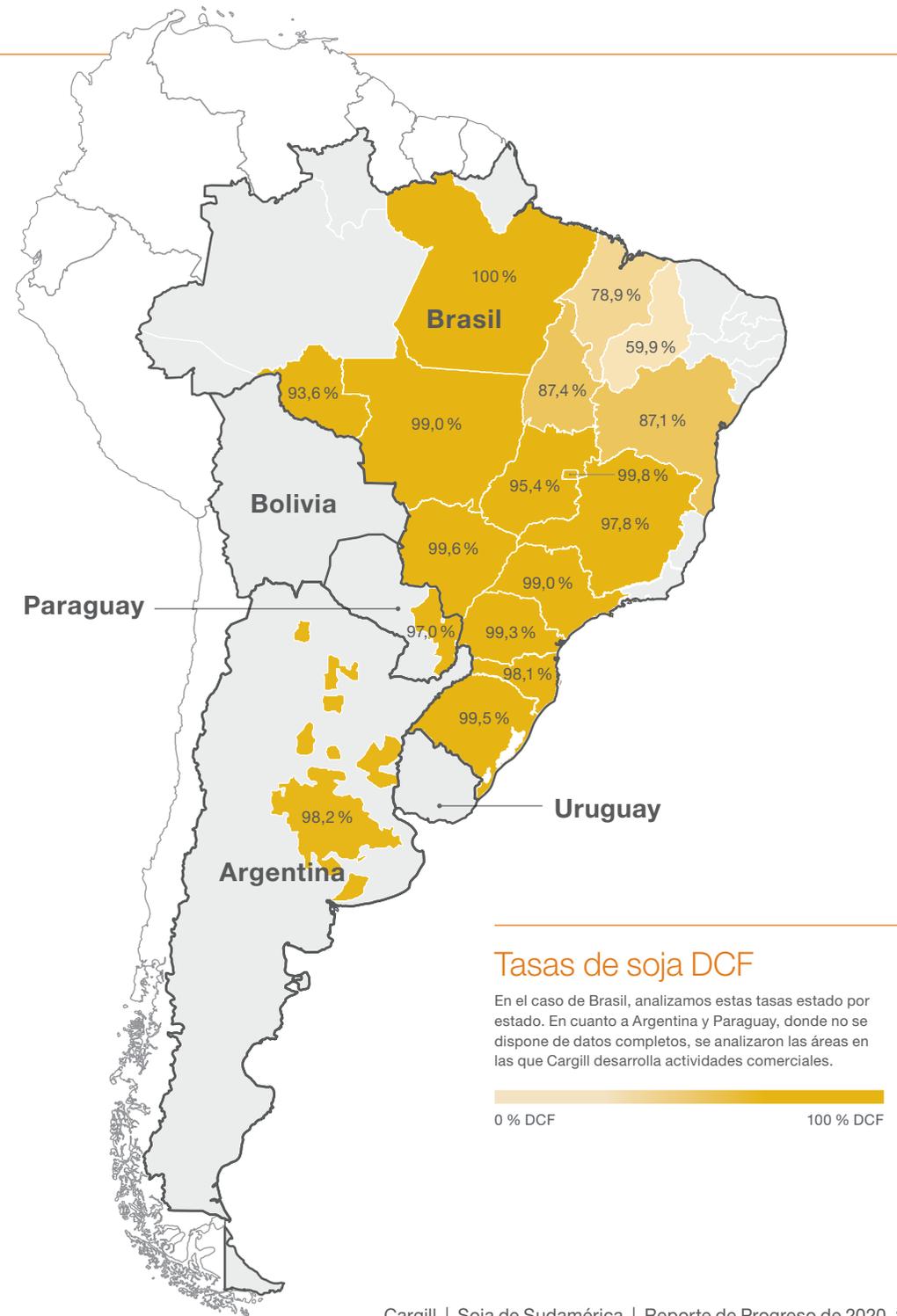
Volúmenes de soja de Cargill que se estima están libres de deforestación y de conversión (DCF)

Todas las cifras corresponden al año de cultivo 2019-2020 o a un período comparable por país, sin incluir los volúmenes de comercio. Compartiremos un porcentaje estimado de DCF para Bolivia y Uruguay en futuros reportes.



Cómo calculamos nuestros porcentajes de DCF

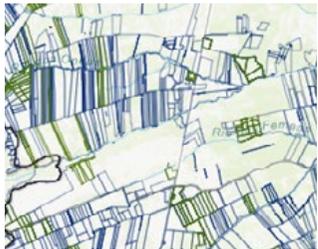
1. Los satélites reúnen constantemente datos sobre el uso del suelo, los cuales se transmiten a muchas organizaciones para su investigación y análisis. El Servicio Geológico de los Estados Unidos y la Universidad de Maryland publican periódicamente conjuntos de datos sobre la producción de cultivos y cambio del uso del suelo, respectivamente.
2. Nuestro equipo analizó ambos conjuntos de datos para calcular cuánta producción de soja en Brasil, Argentina y Paraguay no se realizó en tierras abiertas a partir de vegetación nativa desde 2008, fecha que coincide con el Código Forestal de Brasil. Esta soja libre de deforestación y de conversión (DCF) representa la gran mayoría de los cultivos en estos países.
3. Al conocer la tasa sectorial de soja que es DCF para cada estado de Brasil, multiplicamos esos porcentajes por los volúmenes de soja originados por la división local de Cargill en el año de cultivo 2019-2020. En cuanto a las áreas dentro del bioma amazónico de Brasil, sabemos que toda la soja que compramos es DCF porque cada compra que hacemos se audita de manera independiente para garantizar que cumple con la Moratoria de la Soja. Por lo tanto, la tasa de DCF de Cargill para esas áreas es del 100 %. Luego, calculamos nuestra estimación de soja DCF para todo Brasil y la dividimos por nuestros volúmenes totales de soja en todo el país para llegar al porcentaje estimado de soja DCF de Cargill.
4. Utilizamos la misma metodología para Argentina y Paraguay. Ya que no se dispone de datos completos de todos los estados productores de soja de estos dos países, hemos utilizado los datos disponibles de todas las áreas en las que tenemos actividades comerciales.



La priorización de nuestras acciones de acuerdo con el riesgo

Hemos clasificado todas las áreas de los cinco países sudamericanos de los que nos proveemos de soja en diferentes niveles de prioridad en función de los bosques y la vegetación nativa implicada. A medida que hemos ido recopilando datos de nuestra red de proveedores, hemos comprobado que la mayoría de nuestros proveedores se encuentran en áreas de baja prioridad que ya se encuentran totalmente consolidadas y no tienen mucha vegetación nativa en áreas prioritarias. Precisamente dirigiremos nuestros recursos primero a las áreas de alta prioridad donde sí tenemos proveedores, como la región de Matopiba en Brasil. Esto concuerda con nuestro enfoque basado en el riesgo. Por ejemplo, tras haber finalizado nuestro mapeo de puntos georeferenciados en Brasil para nuestros proveedores en la temporada de cultivo 2018-2019, comenzamos la tarea más exhaustiva de mapeo de polígonos en Matopiba. Esto nos servirá para garantizar que podamos supervisar e intervenir en áreas con vegetación nativa vital lo más rápido posible.

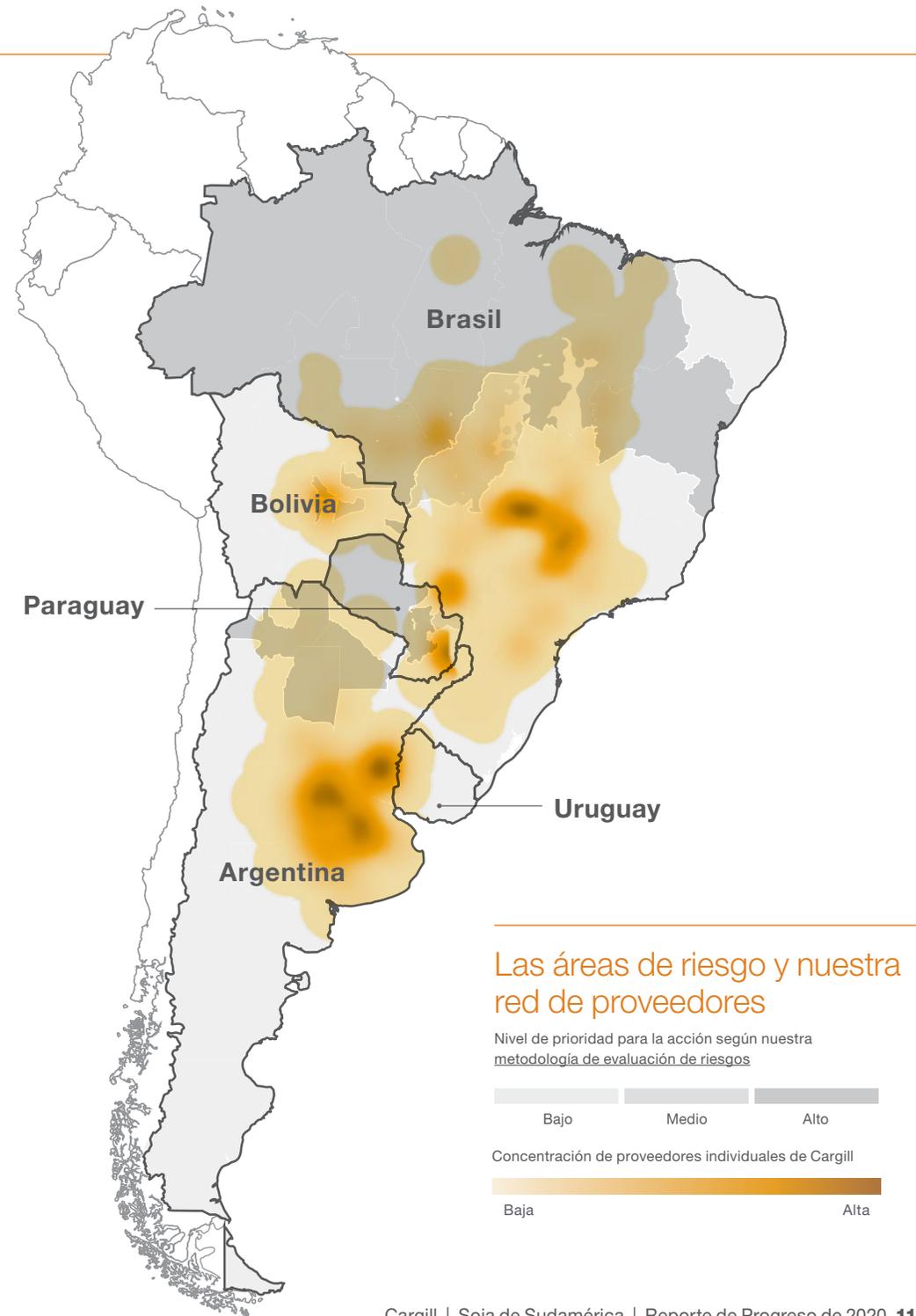
La importancia de los polígonos



Nuestro siguiente paso hacia la comprensión de los riesgos de la posible deforestación y conversión de la tierra en nuestras cadenas de suministro es la elaboración de un mapa de los límites de las explotaciones agrícolas mediante el uso de polígonos. Gracias a los datos

de los satélites procedentes de fuentes externas, este método más sofisticado nos permite identificar y supervisar el uso del suelo en nuestras cadenas de suministro de una manera mucho más precisa. Nuestro objetivo es finalizar el mapeo de polígonos de la región de Matopiba en Brasil durante la primera mitad de 2021.

Una vez que los polígonos estén definidos y adaptados a las operaciones agrícolas, podremos supervisar y responder a cualquier conversión en nuestra cadena de suministro de manera continua y mucho más puntual. Esto se debe a los avances en la tecnología de aprendizaje automático y a los datos de los satélites que se actualizan con mayor frecuencia.



Comprometer a los proveedores



+75 %

de aumento de los volúmenes de soja sostenible certificada que compramos en Brasil este año

Vías para la comercialización de soja sostenible

En la actualidad, ofrecemos una serie de productos verificados libres de deforestación y de conversión (DCF) y podemos ayudar a satisfacer las necesidades de sostenibilidad de nuestros clientes. Ya estamos preparando las piezas de la cadena de suministro para vincular aún más productos certificados de los agricultores con clientes en mercados de destino como Europa. Esta es una parte importante de la aceleración de la transformación del sector de la soja en América del Sur. Esto se debe a que para alentar a los agricultores a que inviertan en prácticas sostenibles que cumplan los criterios de los diversos programas de certificación, debemos asegurarles que habrá una demanda de mercado para los productos certificados.

Se verifica que la soja certificada por la Mesa Redonda de Soja Responsable (RTRS) se ha cultivado mediante buenas prácticas agrícolas en cumplimiento de la legislación local sobre tierras que son DCF. Los usuarios finales de esta soja pueden confiar en su procedencia, ya que cada centro que la gestiona a lo largo de la cadena debe estar también certificado por la RTRS, lo que garantiza una cadena de custodia bien definida.

Para consolidar cadenas de suministro de productos de la RTRS, obtuvimos la certificación de varios de nuestros centros en Brasil, lo que elevó a 43 el total de nuestros centros en todo el país. Esto incluye

plantas, puertos y almacenes, como varias ubicaciones en el estado de Maranhão, en la región de Matopiba del bioma Cerrado. Esto nos ofrece dos rutas para la entrega de la soja RTRS a los clientes: de las explotaciones certificadas en Mato Grosso a través de nuestro puerto de Santarém, y de las explotaciones certificadas en Matopiba a través de la terminal de exportación de Itaqui.

Asimismo, en Uruguay, obtuvimos la certificación RTRS para nuestro almacén en Nueva Palmira y una instalación portuaria vecina. A medida que los agricultores de Uruguay aumenten la producción de soja RTRS en el futuro, esto les brindará los vínculos necesarios en la cadena de suministro para entregarla a los clientes más allá de las costas de su país.

El programa Triple S de Cargill también se abastece de soja de explotaciones agrícolas que están certificadas como totalmente DCF y que cumplen estándares sumamente elevados en cuanto a prácticas agrícolas, laborales y de impacto ambiental. Durante la segunda mitad de 2020, continuamos distribuyendo recursos a los agricultores de Triple S en Brasil y Paraguay, incluso cuando el trabajo de campo se vio limitado por la COVID-19. Con nuestro socio sin fines de lucro, Solidaridad, impartimos capacitaciones virtuales y entregamos materiales digitales sobre temas como el almacenamiento, la seguridad laboral y la gestión ambiental a agricultores en Paraguay. También contratamos auditores externos para el establecimiento de certificaciones de cadena de custodia para 29 de nuestros centros en el país.

A principios de 2021, se destinarán más materiales y recursos de capacitación a los agricultores que forman parte del programa Triple S, así como a la recopilación de datos para supervisar la eficacia de dicho programa e identificar formas de seguir mejorándolo. Percibimos un rápido crecimiento de la demanda de soja Triple S por parte de los clientes en Europa y estamos posibilitando que nuestros socios agricultores satisfagan esa demanda en este año de cultivo y en el futuro.

Lanzamiento de proyectos en Bahía

Como señalamos en nuestro último informe, formamos una nueva parceria con la Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (AIBA), la mayor asociación de productores del estado brasileño de Bahía. Como punto de partida de esta nueva colaboración, hemos desarrollado conjuntamente dos proyectos que ayudarán a proteger los recursos naturales locales y a fortalecer las oportunidades económicas para los residentes.

El primero de ellos ayudará a los adolescentes de la ciudad de Barreiras a recibir capacitación en materia agronómica y de negocios, al tiempo que los estimulará a permanecer en la escuela, mediante

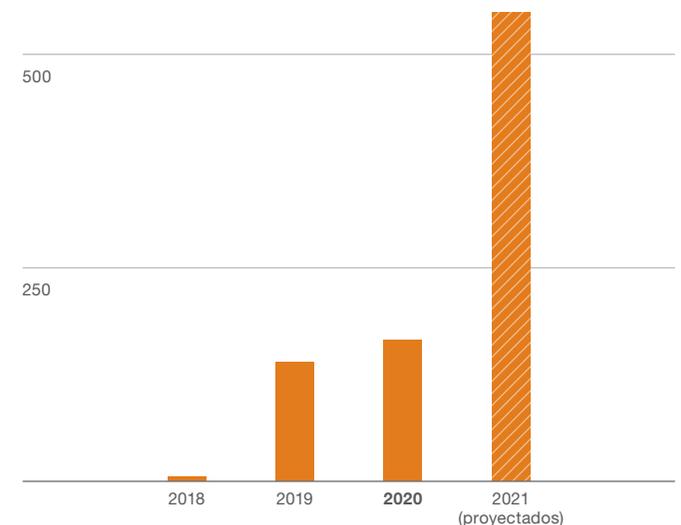
2,29 millones de hectáreas

cantidad de tierra que estamos monitoreando en toda América del Sur como resultado de diversos programas de certificación

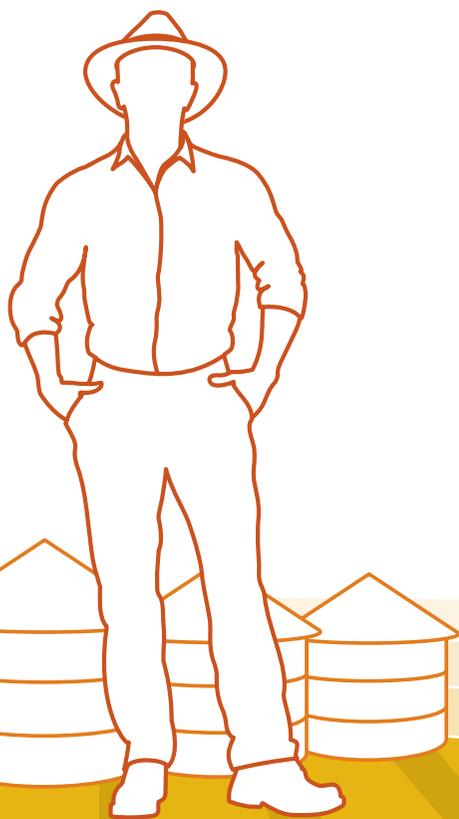
la realización de cursos en un campo escuela modelo. La segunda fomentará la transferencia de tecnología de riego a 100 pequeños agricultores locales que cultivan productos frescos para la región. Cargill ha aprobado estos proyectos, y, después de un retraso debido al COVID-19, están en marcha actualmente. Proyectos como estos con AIBA se unirán a mayores iniciativas respaldadas por nuestro Land Innovation Fund (ver la página siguiente) para ayudar a conservar los bosques y la vegetación nativa, fomentar la adopción de buenas prácticas agrícolas y permitir que los agricultores de la región de Matopiba prosperen.

La creciente demanda de harina de soja certificada

Volúmenes de Triple S adquiridos por Cargill en Europa (miles de toneladas métricas)



Implementar impulsores de acción



Un enfoque integral hacia la transformación



El Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods, que Cargill puso en marcha con un compromiso de 30 millones de dólares, financia ahora activamente proyectos que ayudarán a proteger los bosques en toda América del Sur. El fondo, administrado por

Chemonics International, emplea un enfoque activo e integrado a la hora de seleccionar los proyectos. Este enfoque integral permitirá trabajar en varios niveles para abordar al mismo tiempo los problemas complejos e interrelacionados que impiden en la actualidad que el sector de la soja logre la transformación. En la segunda mitad de 2020, aprobamos subvenciones para siete proyectos diferentes. Asimismo, estamos interactuando con una amplia gama de asociados para reunir los conocimientos, los recursos y las medidas necesarias para crear una cadena de suministro de soja libre de deforestación en la región.

Para obtener más información sobre cómo participar, consulte el [sitio web del fondo](#).

En el ámbito del campo agrícola

Programas que ayudan a los agricultores a adoptar prácticas sostenibles, utilizar nuevas tecnologías, medir el impacto y proteger los hábitats naturales

Ejemplos:

Junto con la AIBA, hemos aprobado cuatro proyectos relacionados en el estado brasileño de Bahía:

- Una subvención a CIMATEC para el diseño y la puesta en marcha del sistema de datos y monitoreo ambiental de la AIBA
- Una subvención a Solidaridad para mejorar el balance de carbono en las áreas de cultivo de soja
- Una subvención a CIMATEC para atraer a jóvenes innovadores y empresarios hacia el desarrollo de soluciones de sostenibilidad de alta tecnología
- Una subvención a la AIBA para un programa de difusión integral y la coordinación entre todos los proyectos

En el ámbito estatal

Mecanismos fiscales y políticas que promueven ampliamente la protección de los bosques y la restauración de las tierras degradadas

Ejemplos:

El fondo concedió una subvención al principal grupo de estudio agrícola Agroicone para que trabajara con los cuatro gobiernos estatales de la región de Matopiba en la elaboración de políticas e incentivos fiscales para restablecer la vegetación nativa en zonas degradadas.

En el ámbito nacional

Colaboración con diversas instituciones para crear oportunidades y eliminar obstáculos para la transformación del sector

Ejemplos:

El fondo se asoció con AgTech Garage, un importante centro de innovación de agronegocios, para llevar a cabo concursos para compañías emergentes de todo el Brasil. El objetivo es concebir soluciones para transformar la cadena de suministro de la soja en la región de Matopiba. La asociación incluye un servicio de financiación dentro del fondo para respaldar estas compañías emergentes. Estamos consiguiendo que otros socios financieros se sumen a esta iniciativa.

En el ámbito regional

Plataformas que reúnen a muchas clases de partes interesadas en toda América del Sur con el fin de desbloquear nuevas soluciones

Ejemplos:

Mediante una subvención a la organización sin fines de lucro Solidaridad, el fondo respaldará plataformas de varias partes interesadas múltiples en Argentina, Paraguay y Bolivia. Estas plataformas reúnen a los agricultores, la sociedad civil, el mundo académico y el gobierno en un intercambio de ideas, desarrollo de soluciones y promoción de la sostenibilidad en toda la cadena de suministro de la soja.

Creación de conexiones para la innovación

Como catalizador del cambio sistémico, nos asociamos con Climate Ventures, una organización sin fines de lucro con sede en Brasil. Trabajamos con la organización para patrocinar y coordinar la parte brasileña de la competencia mundial de aceleradores ClimateLaunchpad de 2020. En este concurso virtual participaron 127 compañías emergentes. Con el tiempo, conocimos a muchos de los innovadores que participan en estas compañías y creamos conexiones que podrían ser vías para una futura colaboración para transformar el sector de la soja de la región y proteger los bosques.

Planeamos organizar un evento junto con el concurso para vincular estas nuevas compañías emergentes con otros inversionistas y líderes de la industria. Aunque hemos tenido que retrasar este evento debido al COVID-19, pensamos llevarlo a cabo tan pronto como sea factible y seguro hacerlo. Mientras tanto, organizamos [un panel virtual](#) para analizar temas relevantes en este espacio.

En los próximos meses también publicaremos un informe en el que se detallan las oportunidades y vías más prometedoras para que los emprendedores e inversores desarrollen soluciones de sostenibilidad de gran alcance en la región, incluidos ejemplos de iniciativas que pueden servir de inspiración.

Aplicación efectiva

Hemos establecido un sólido sistema de controles para evitar que la soja producida por operaciones agrícolas acusadas de deforestación ilegal o de mano de obra esclava ingrese a nuestras cadenas de suministro en Brasil. Este sistema consulta a diario las listas del gobierno de campos con áreas embargadas y las bloquea para que no puedan vendernos soja. Nuestro sistema también consulta las listas de explotaciones agrícolas no conformes gestionadas por el Grupo de Trabajo de la Soja (GTS) con base en la Moratoria de la Soja de la Amazonia ([ver página 17](#)), así como los programas voluntarios gestionados por el estado de Pará, como el Protocolo de Granos Verdes.

Cuando se bloquea un campo en nuestro sistema por estar en una de estas listas, también bloqueamos otros campos registrados pertenecientes a la misma persona o entidad, ya sea en el área local o en todo el país, en función de la infracción involucrada. Estas explotaciones

asociadas solo se desbloquearán una vez que hayamos realizado un análisis para asegurarnos de que la soja de la explotación infractora no se redirija y se nos venda a través de la operación asociada. En estos casos, se reevalúan en cada nueva temporada de cultivo para asegurar que siguen cumpliendo con las normas. Nuestros equipos comerciales están totalmente capacitados en el funcionamiento de estos procesos.

En la segunda mitad de 2020:

620 campos agrícolas fueron bloqueadas

258 operaciones adicionales fueron analizadas para evitar el desvío de la soja de las zonas restringidas



Avanzar las alianzas transformacionales



Debate sobre una colaboración más amplia en Paraguay

Los fuertes vínculos que hemos establecido con los agricultores y nuestro socio técnico local, el Instituto BioSistémico (IBS), nos han permitido ampliar nuestro programa de certificación Triple S en Brasil. A fin de continuar expandiendo este programa en toda la región, nos reunimos con el Ministro de Agricultura de Paraguay en septiembre para hablar de cómo podemos extender de manera similar el impacto de la Triple S en Paraguay, donde hemos estado preparando el terreno desde hace unos años. Entre los temas abordados en la

sesión figuraron la estrategia de sostenibilidad de Cargill en el país y en la región, la forma en que podemos promover en forma conjunta un amplio cumplimiento legal de la reglamentación ambiental en todo el sector y las formas de establecer fuentes de datos más sólidas dentro de la cadena de suministro de la soja para crear una mayor transparencia.

Respecto a este último tema, hemos estado trabajando estrechamente con otros actores de la industria a través de la Cámara Paraguaya de Procesadores de Oleaginosas y Cereales (CAPPRO). Junto con muchas otras esferas de interés, esta comisión de sostenibilidad procura encontrar nuevas formas de captar datos geoespaciales sobre la utilización de la tierra, tanto actuales como históricos, y de cotejarlos con la legislación aplicable en esas regiones. Continuaremos con esta colaboración en los próximos meses.

Una ruta hacia la soja sostenible en Bolivia

Siguiendo los pasos de la carta de intención que firmamos a principios de este año para unirnos a una mesa redonda para la producción sostenible de soja en Bolivia, Cargill anunció una nueva alianza con Solidaridad en octubre. Financiado por Cargill, este programa de tres años se llama la Ruta de la Soja Sostenible. Se basará en lo que hemos aprendido de otros países de la región para proporcionar a los agricultores las herramientas, los recursos y los conocimientos técnicos necesarios para cultivar la soja de manera más sostenible.

Cuando se ponga en marcha a principios de 2021, el nuevo programa ayudará a los productores a fortalecer su capacidad de recuperación, adoptar prácticas sostenibles y asegurarse de que están cumpliendo con las reglamentaciones locales. La meta es trabajar con aproximadamente 250 operaciones agrícolas y la Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (ANAPO) de Bolivia para aplicar parámetros de sostenibilidad que puedan supervisarse y gestionarse mediante herramientas digitales. Esto dará a los agricultores bolivianos un recurso vital para asegurar que sus operaciones sean resilientes y estén listas para abastecer el mercado del mañana.

Intercambio continuo de perspectivas

Celebramos la última reunión de nuestro [Panel Consultivo de Uso de la Tierra y Sustentabilidad Forestal](#) en el mes de noviembre. La reunión se llevó a cabo de manera virtual y prosiguió el debate con estos expertos sobre nuestra teoría de cambio para la soja sudamericana, los mecanismos que estamos estableciendo para impulsar la transformación a través del Land Innovation Fund, y nuestros programas de sostenibilidad más amplios en todo el mundo. El grupo asesor nos instó a seguir adelante con urgencia y a llevar a escala las soluciones centradas en los agricultores de manera que puedan tener un impacto medible en los indicadores clave.

Llegar a los agricultores en un estado clave

A través de Soja Plus, un programa organizado por la Asociación Brasileña de Industrias de Aceites Vegetales (ABIOVE), los agricultores reciben importantes materiales de capacitación y otras orientaciones técnicas sin costo alguno. Esto incluye la instrucción sobre el cumplimiento de las normas y los aspectos económicos, sociales y ambientales de sus operaciones.

Nuestro apoyo financiero a Soja Plus está ayudando a llegar a los agricultores de regiones importantes como el estado de Maranhão. Aunque el número de visitas a campos agrícolas se redujo en los últimos meses debido a la pandemia causada por el COVID-19, Soja Plus visitó 2841 propiedades rurales y ampliará ese número durante este año.

“El programa Triple S dispone de requisitos exhaustivos de conversión cero, otros indicadores de sostenibilidad, protecciones laborales, cumplimiento de la normativa y mejora continua. Por ello, los agricultores que participan en el programa pueden comercializar su soja con confianza y, al mismo tiempo, recibir soporte técnico para mejorar la productividad de sus explotaciones y su capacidad de recuperación a largo plazo. Todo esto se fundamenta en la confianza entre los agricultores, el IBS y Cargill”.

Priscila Callegari, directora de Agricultura del IBS

Restauración de la tierra degradada

Las tierras de pastoreo constituyen alrededor del 45 % del estado brasileño de Minas Gerais, y en algunas regiones más de la mitad de esas tierras de pastoreo están muy degradadas. La integración del pastoreo de ganado con otras actividades agrícolas y la reforestación puede ayudar a revitalizar esta tierra y devolverle una productividad saludable, lo cual aliviará la presión sobre otras áreas con vegetación nativa.

En colaboración con socios de diversos sectores, nos unimos a un nuevo proyecto este mes de noviembre en Minas Gerais para hacer justamente eso. Con el nombre de Integra Zebu, que significa integración con la raza local de ganado, el cebú, la fase piloto del proyecto tendrá como objetivo trabajar con 14 campos agrícolas en la parte occidental del estado para proporcionarles herramientas y recursos para restaurar la tierra degradada. Además de los beneficios ecológicos, el programa ayudará a mitigar el cambio climático a través de la agricultura que genere niveles bajos de carbono. Y ayudará a prevenir la conversión de la tierra en otras partes del estado, que incluye parte del bioma de Cerrado. El proyecto procurará expandirse a otras explotaciones y estados más adelante en 2021.

Una nueva mesa redonda en Argentina

Después de los debates iniciados a principios de este año por The Nature Conservancy y el consultor de productos básicos Peterson, nos complace informar que nos hemos unido formalmente a una nueva iniciativa para proteger el Gran Chaco en Argentina. A esta colaboración, la Visión Sectorial del Gran Chaco Argentino, se sumó recientemente la Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina, CIARA. Esto le otorga al grupo una plataforma más sólida para impulsar el cambio en el sector agrícola.

En primer lugar, el grupo elaboró un documento conjunto en el que se esbozaron sus objetivos, principios y prioridades. A continuación, trabajaremos con otros miembros para definir los objetivos, los medios para recopilar datos y las herramientas y los procesos para la supervisión. Y en los próximos meses, trabajaremos para ayudar a que se incorporen otros importantes grupos de interés como las organizaciones de agricultores, otras compañías que participan en el sector agrícola y los responsables de las políticas gubernamentales.



El apoyo a una “combinación inteligente” de medidas

La erradicación de la deforestación vinculada a la agricultura exigirá la adopción de medidas por parte de todas las partes interesadas. Por ese motivo, estamos participando en diversos foros de debate y colaborando con las instituciones de la Unión Europea que se encuentran en el proceso de establecer un marco normativo para ayudar a proteger los bosques de los socios comerciales como los países de América del Sur.

Sabemos que no existe una solución única que proporcione la respuesta para resolver este desafío. Por lo tanto, como parte de nuestro compromiso con este proceso, hemos firmado de forma conjunta un [informe detallado de situación](#) publicado por la Alianza para los Bosques Tropicales en el que se pide una “combinación inteligente” de medidas para combatir la deforestación. Esto permitirá abordar el reto que supone la deforestación de manera integral, en lugar de hacer que se desplace a otras cadenas de suministro o a

otros países de destino fuera de la Unión Europea. Proseguiremos este diálogo con las partes interesadas y los socios europeos, como la Alianza para los Bosques Tropicales, en los próximos meses.

Actuar como una industria para progresar

El Soft Commodities Forum es una asociación precompetitiva entre los principales procesadores y manejadores de soja para ayudar a impulsar la transformación sistémica. Dado que ninguna compañía puede lograr por sí sola el cambio que necesitamos, esta colaboración a escala industrial es imprescindible para involucrar a otros participantes en la cadena de suministro de la soja y encontrar soluciones que sean viables para los agricultores y protejan los bosques al mismo tiempo. El último informe de este importante consorcio [ya se encuentra disponible](#).

Monitorear, verificar y reportar



Tomar medidas sobre las quejas

Tomamos medidas inmediatas para investigar cuando recibimos denuncias de un problema relacionado con nuestra cadena de suministro. Nuestro [reforzado proceso en materia de quejas](#) establece un mecanismo transparente para que podamos examinar, abordar y supervisar cualquier inquietud que se nos plantee en relación con el cumplimiento de nuestra [política de soja](#). Es una oportunidad para

83 quejas relacionadas con la soja se denunciaron en nuestro sistema durante la segunda mitad de 2020

89% de ellas no estaban relacionados con nuestra cadena de suministro u operaciones

que todos los interesados denuncien cuando vean algo que consideren que no es correcto en relación con nuestros proveedores directos e indirectos en Brasil, Argentina, Paraguay, Bolivia y Uruguay.

No aceptamos que se tome ningún tipo de represalia contra aquellas personas que, de buena fe, presenten una inquietud o participen de una investigación o denuncia de irregularidades. Prohibimos el acoso, la intimidación y el uso de la violencia por parte de empleados, proveedores o contratistas externos durante la participación en nuestro proceso de quejas. Además, todos los proveedores están regidos por el [Código de Conducta de Proveedores](#) de Cargill y nuestra [Política de Bosques](#).

Protección efectiva de la Amazonia

En 2006, Cargill colaboró con muchos otros organismos para establecer la Moratoria de la Soja en el bioma Amazonia, un compromiso voluntario que establece que no se comprará soja a los agricultores que desmonten tierras en las zonas del bioma amazónico después de 2008.

Actualmente, la moratoria sigue funcionando con eficacia. En el [último informe](#), se muestra que la soja representó solo el 1,5 % de la deforestación total del bioma amazónico desde 2008 hasta el año de cultivo 2018-2019. En cambio, la producción industrial de soja en el bioma se ha desplazado en gran medida a tierras que habían sido desmontadas antes de 2008.

Cargill sigue firme en su compromiso con la moratoria de la soja en la Amazonia como medida decisiva para proteger el bioma amazónico. Las auditorías independientes de todas nuestras compras de soja en el bioma confirman que no ingresa soja a nuestra cadena de suministro procedente de productores que no cumplen con las normas.

Un centro más eficiente en cuanto a recursos

En el mes de septiembre, nuestra terminal de transbordo en Miritituba, en el estado brasileño de Pará, recibió la certificación de operación y mantenimiento sostenible a través del programa de Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) del U.S. Green Building Council. Inauguramos el puerto en 2017 como una importante conexión entre los agricultores brasileños y los mercados de destino en el extranjero. La certificación ejemplifica y refuerza nuestro compromiso de operar de manera sostenible tanto en el bioma amazónico como en muchos lugares más. Este es el primer puerto en América Latina certificado por LEED en todas las partes de la instalación.

Cargill recibió la calificación B

en 2020 de CDP para la categoría Forestal, una calificación por encima del promedio de nuestra industria.

Comparta sus opiniones

Queremos recibir sus opiniones sobre cómo podemos mejorar nuestras acciones y los futuros informes. [Comparta sus ideas por correo electrónico](#) para que podamos utilizarlas para seguir mejorando nuestros procesos y políticas.



Referencias

Los principales biomas de América del Sur

Los biomas del Amazonia, el Cerrado y el Gran Chaco se extienden por varios países. Para entenderlos en el contexto de nuestra mapeo de la cadena de suministro, es importante reconocer que son muy diferentes en cuanto a sus características naturales y a las comunidades locales que dependen de ellos. La Amazonia es el bosque tropical más grande del mundo, hogar de una inmensa cantidad de biodiversidad, así como de culturas indígenas. El cultivo de soja se ubica principalmente entorno a sus fronteras. Por otro lado, el Cerrado es una sabana que se extiende por todo el corazón agrícola de Brasil. La actividad agrícola aquí actúa como la espina dorsal de las economías locales y la región posee 46 millones de habitantes.¹ El Gran Chaco cruza partes de Argentina, Bolivia y Paraguay. Es el segundo bosque más grande del continente, hogar de una importante biodiversidad y de muchas comunidades diferentes.

La Amazonía



85 %
de vegetación
nativa en
Brasil todavía
intacta²

1,8 %
de la soja plantada hoy
en Brasil está en tierras
que eran de vegetación
nativa en 2008, ninguna
de las cuales ingresa
en la cadena de
suministro de Cargill³

El Cerrado



52,5 %
de vegetación
nativa todavía
intacta⁴

7,2 %
de áreas desmontadas
de la vegetación
nativa entre 2014
y 2019 tenían soja
para la cosecha de
2018-2019⁵

El Gran Chaco



80,9 %
de vegetación
nativa todavía
intacta⁶

1,5 %
de áreas
desmontadas de la
vegetación nativa
desde 2008 tenían
soja para la cosecha
de 2019-2020⁷



Fuentes: 1. Embrapa, 2. Ministerio de Medio Ambiente de Brasil, 3. ABIOVE, 4., 5. Agrosatélite, 6. Mapbiomas, 7. Global Forest Watch

Sobre Cargill

Nuestro objetivo es nutrir al mundo de manera segura, responsable y sustentable.

155K
empleados

Trabajando en
70
países

Con más de
155
años de
experiencia

Entregando para
clientes en más de
125
países

Ayudando a las
comunidades con
350
consejos de
Cargill Cares

Nuestro objetivo es ser
el **colaborador más
confiable** para clientes
del sector de alimentos,
agricultura, financiero
e industrial.

Nuestro negocio

Todos los días, conectamos agricultores con mercados, clientes con ingredientes y personas y animales con los alimentos que necesitan para prosperar.

Damos insights a nuestros colaboradores



Transformamos materias primas en productos terminados



Movemos productos alrededor del mundo



Para agricultores

Proveemos alimentos, otros insumos y conocimientos especializados a los agricultores y compramos cosechas y ganado de ellos



Para clientes

Entregamos productos terminados a clientes en los sectores de servicios de alimentación, al por menor, bienes de consumo e industriales



Cómo Trabajamos

Nuestro abordaje operacional integrado permite que nuestros negocios provean productos y servicios líderes del sector en sus sectores específicos, además de aprovechar toda la experiencia de Cargill. Damos esa experiencia localmente, de manera rápida y confiable, por medio de recursos y operaciones de clase mundial en todos los lugares donde hacemos negocios. Nuestras funciones globales proveen nuestros negocios para hacerlo de manera eficaz y eficiente, proporcionando gobernanza de procesos y profunda experiencia en el asunto sobre cuestiones que nos afectan, a nuestros clientes y a otros colaboradores.

El Equipo Ejecutivo de Cargill es responsable por la dirección estratégica de la empresa, fomento de talentos y desempeño financiero general. Liderados por el Presidente y CEO David MacLennan, los miembros del Equipo Ejecutivo representan todas las empresas de Cargill, así como las principales funciones globales. Ellos usan un conjunto diversificado de experiencias, tanto dentro como fuera de la empresa, para liderar y alcanzar resultados.

Nuestros Principios Orientadores

Hacer negocios con ética es fundamental para nuestras relaciones y estrategia de largo plazo. Nuestros siete Principios Orientadores constituyen el eje de nuestro Código de Conducta. Exigimos que todos los empleados y contratados los sigan, y esperamos que nuestros proveedores hagan lo mismo.

1. Nosotros obedecemos la ley.
2. Llevamos nuestros negocios con integridad.
3. Mantenemos registros precisos y verdaderos.
4. Honramos nuestras obligaciones comerciales.
5. Tratamos a las personas con dignidad y respeto.
6. Protegemos las informaciones, activos e intereses de Cargill.
7. Estamos comprometidos en ser un ciudadano global responsable.



thrive

www.cargill.com
P.O. Box 9300
Minneapolis, MN 55440

© 2020 Cargill,
Incorporated.

Cargill® Helping
the world
thrive