

Rapport
d'avancement
2020

Soja d'Amérique du Sud



Table des matières

Publication : Janvier 2021

Introduction

- 3 Nos engagements et politiques en matière de soja
- 4 Lettre à nos parties prenantes
- 5 Aperçu de notre chaîne d'approvisionnement

L'avancement de notre plan d'action

- 8 Résumé
- 9 Comprendre les risques de la chaîne d'approvisionnement
- 12 Mobiliser nos fournisseurs partenaires
- 13 Déployer nos leviers d'action
- 15 Faire progresser les partenariats transformationnels
- 17 Suivre, vérifier et rendre compte

Références

- 19 Les principaux biomes d'Amérique du Sud
- 20 À propos de Cargill

Conformément à notre engagement à rendre régulièrement compte des progrès accomplis au regard de notre plan d'action sur le soja, ce rapport couvre le second semestre de l'année calendaire 2020. Toutes les informations contenues dans ce rapport portent sur cette période, sauf indication contraire. Toutes les données s'appliquent au soja acheté et vendu par nos entités en Amérique du Sud, sauf indication contraire. Pour consulter nos rapports précédents, veuillez consulter notre [site internet](#).



Nos engagements et politiques en matière de soja

Cargill s'engage à transformer ses chaînes d'approvisionnement dans le monde entier afin qu'elles soient exemptes de déforestation et de conversion (DCF) d'ici 2030. Pour ce faire, nous prenons des mesures dès aujourd'hui afin de trouver des solutions pour le soja provenant d'Amérique du Sud, applicables aussi rapidement et efficacement que possible. Notre [Politique Mondiale Forêts](#) s'applique à toutes nos chaînes d'approvisionnement et décrit notre approche globale visant à atteindre cet objectif. Elle se fonde sur notre conviction que l'agriculture et les forêts peuvent et doivent coexister. Aux côtés de nos partenaires, nous faisons tout notre possible pour trouver des solutions à cette équation.

Nos entités s'approvisionnent en soja auprès de toutes les grandes régions productrices du monde. Nos efforts en matière de durabilité du soja se concentrent en priorité sur l'Amérique du Sud. En effet, cette région englobe des écosystèmes d'importance capitale, tels que les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et du Gran Chaco, que nous nous devons de protéger. De plus, au cours des dernières décennies, la région a connu une croissance rapide pour devenir une source majeure de soja dans le monde, et cette croissance a soutenu nombre d'économies rurales locales.

Notre approche stratégique repose sur trois concepts fondamentaux :

- Les efforts de traçabilité et de cartographie de la chaîne d'approvisionnement doivent être calibrés selon une hiérarchisation des niveaux de risques
- L'établissement des priorités devrait orienter les ressources vers les approvisionnements les plus risqués, provenant des régions les plus à risque
- une transformation sectorielle est indispensable pour véritablement protéger les écosystèmes essentiels

Nous avons pris quatre engagements pour apporter notre contribution à la production durable de soja en Amérique du Sud :

Transformer notre chaîne d'approvisionnement pour qu'elle soit **exempte de déforestation**, tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts

Promouvoir une **production responsable**, qui bénéficie aux agriculteurs et aux communautés environnantes

Respecter et défendre les **droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés locales**

Maintenir des **normes de transparence strictes** en rendant compte des indicateurs clés, des avancements et au sujet des plaintes

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre [Politique sur la production responsable de soja en Amérique du Sud](#).

Lettre à l'attention des parties prenantes



Cargill n'a pas dérogé à son engagement de mettre fin à la déforestation dans sa chaîne d'approvisionnement. Cela inclut le fait de protéger les biomes essentiels d'Amérique du Sud de manière aussi efficace que possible. Au moment où nous publions cette troisième mise à jour sur les progrès réalisés au regard de notre plan d'action, nous restons convaincus que l'agriculture et les forêts peuvent coexister. Voici comment nous mettons en pratique cette conviction.

Aujourd'hui, nous disposons de nombreux produits nous permettant de répondre aux besoins des clients en matière de durabilité.

Alors que nous cherchons à transformer le secteur, nous offrons déjà un soja certifié sans déforestation ni conversion (DCF) aux clients qui en font la demande n'importe où dans le monde. Nous avons étendu notre propre programme Triple S au Brésil et au Paraguay, tout en améliorant également l'accès au marché d'autres programmes (voir page 12). Clients et consommateurs peuvent contribuer à accélérer cette transformation en envoyant des signaux aux producteurs, leur indiquant qu'ils accordent davantage de valeur au soja cultivé selon des pratiques vérifiées, telles que celles que proposent ces programmes.

Nous continuons à améliorer la transparence dans notre chaîne d'approvisionnement. Au cours des six derniers mois, nous sommes passés d'une simple cartographie de nos fournisseurs sous forme de « points individuels », à une cartographie précise des contours des exploitations agricoles en « polygones » (voir page 11). Nous partagerons

les résultats de ce travail dans un rapport à venir. Cette méthodologie plus sophistiquée nous fournira un tableau plus clair que jamais de notre chaîne d'approvisionnement. Elle nous permettra de mieux contrôler les violations éventuelles en matière de conversion des terres et de prendre rapidement des mesures de manière plus ciblée.

L'implication des agriculteurs, et non leur exclusion, est essentielle à la transformation du secteur. Le Cerrado est au cœur de la production agricole au Brésil, et le soja cultivé dans cette région alimente d'importants marchés en Europe et en Asie. D'après [une étude récente](#), ce soja est en très grande majorité issu de terres défrichées avant 2014 ; nous nous efforçons donc d'aider le secteur à combler l'écart restant et à poursuivre les efforts de conservation. Pour ce faire, nous devons fournir aux agriculteurs des incitations économiques concrètes pour qu'ils

Nos priorités pour les six prochains mois

- Poursuivre la cartographie en polygones des exploitations agricoles dans la région brésilienne du Matopiba
- Apporter notre soutien à une nouvelle série de projets par le biais du Land Innovation Fund (fonds pour l'innovation agricole)
- Accroître l'implication directe des agriculteurs dans les zones hautement prioritaires

préservent la végétation naturelle, alors même qu'ils sont légalement en droit d'en convertir une partie selon le Code Forestier brésilien. Et nous devons les aider en leur fournissant un ensemble plus large de ressources leur permettant d'améliorer constamment les pratiques agricoles et la résilience de leurs communautés. Ce sera là le moyen le plus rapide et le plus efficace de concrétiser la transformation du secteur.

Le travail s'accélère. Le Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods (fonds pour d'innovation agricole en faveur de moyens de subsistance durables) - lancé par Cargill avec une participation de 30 millions de dollars - est en mesure désormais de contribuer à des solutions comme celles-ci (voir page 13). Une première série de projets est en cours de financement. Aux côtés de notre partenaire Chemonics International, chargé de l'administration du fonds, nous avons spécifiquement sélectionné ces projets pour nous attaquer à ces questions complexes de manière intégrée.

Nous comprenons l'urgence de trouver des solutions protégeant la végétation naturelle dans la région. Nous partageons ce sentiment d'urgence et continuons à avancer aussi rapidement que possible. Votre partenariat nous est précieux, tout comme vos apports constructifs et le soutien que vous nous apportez dans cet effort.

John Hartmann

Responsable Durabilité des chaînes d'approvisionnement agricoles.

Nous mettons en place une chaîne d'approvisionnement transparente

Notre entité en Amérique du Sud achète le soja directement auprès des agriculteurs, et indirectement auprès d'autres coopératives, transformateurs et négociants. Nous progressons rapidement dans la cartographie du réseau de nos fournisseurs de soja en Amérique du Sud. Nous sommes passés d'une simple cartographie par géoréférencement de « points individuels » à une méthodologie plus sophistiquée consistant à cartographier les contours des exploitations agricoles de nos fournisseurs directs sous la forme de « polygones ». Nous nous efforçons de compléter ce processus le plus rapidement possible. Les chiffres figurant sur cette page correspondent à la récolte 2019-2020 ou d'une période comparable, selon le pays. Ils s'appliquent au soja acheté et vendu par nos entités locales dans chaque pays.

Pourcentage des volumes de soja Cargill estimé comme étant sans déforestation ni conversion (DCF), sur la base des données sectorielles d'approvisionnement local auprès des fermes et coopératives, à l'exclusion des achats à l'étranger. Pour de plus amples informations sur notre méthodologie, [cliquez ici](#).

Pourcentage de fournisseurs de Cargill par volume

- Direct
- Indirect

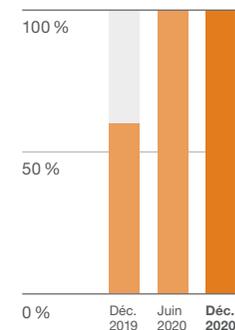
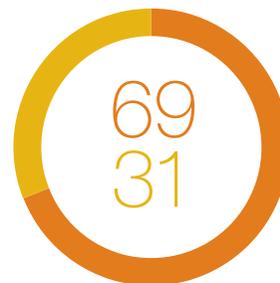
Pourcentage de fournisseurs de Cargill cartographiés sous forme de points individuels

Pourcentage de fournisseurs directs Cargill cartographiés sous forme de polygones

Brésil

122,6
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

15.000
Nombre de fournisseurs vendant du soja à Cargill



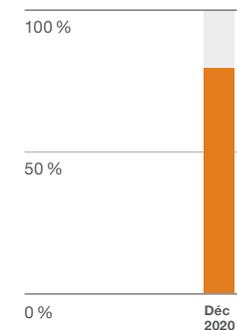
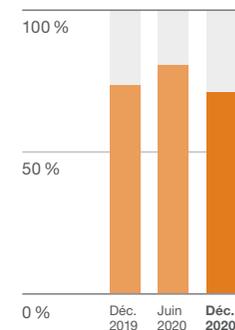
Sera calculé pour les futurs rapports



Argentine

55,9
millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

5.200
Nombre de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Nous n'achetons pas toujours aux mêmes fournisseurs à chaque récolte, nous devons donc établir chaque année une nouvelle cartographie de notre chaîne d'approvisionnement. Les chiffres figurant sur cette page correspondent à la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement pour la récolte précédant la date à laquelle ces chiffres ont été calculés. Ces chiffres fluctuent d'une année sur l'autre, reflétant l'évolution de notre base de fournisseurs. Néanmoins, nous avons toujours pour objectif de disposer d'une cartographie aussi complète que possible.

Pourcentage de fournisseurs de Cargill par volume

- Direct
- Indirect

Pourcentage de fournisseurs de Cargill cartographiés sous forme de points individuels

Pourcentage de fournisseurs directs Cargill cartographiés sous forme de polygones

Pourcentage des volumes de soja Cargill estimé comme étant sans déforestation ni conversion (DCF), sur la base des données sectorielles d'approvisionnement local auprès des fermes et coopératives, à l'exclusion des achats à l'étranger. Pour de plus amples informations sur notre méthodologie, [cliquez ici](#).

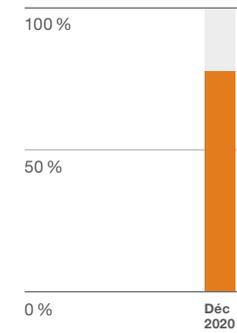
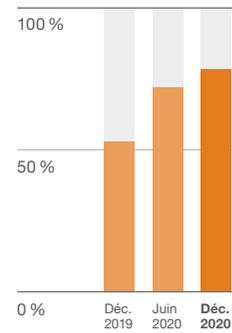
Paraguay

10.7

millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

2.000

Nombre de fournisseurs vendant du soja à Cargill



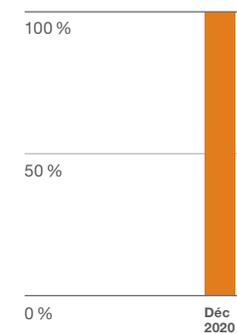
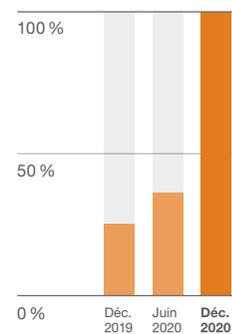
Bolivie

2.4

millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur Pour 2019, les chiffres les plus récents disponibles

200

Nombre de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Sera calculé pour les futurs rapports

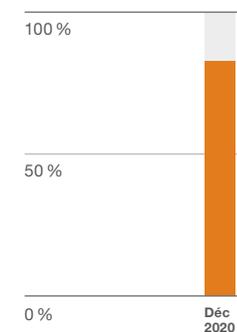
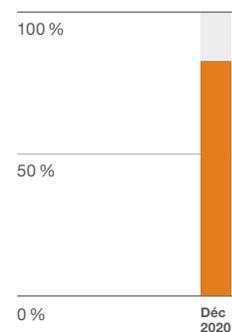
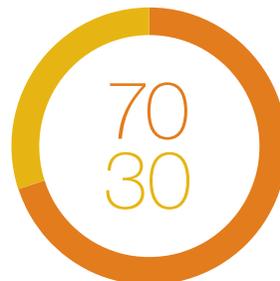
Uruguay

1.9

millions de tonnes de soja produites à l'échelle du secteur

600

Nombre de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Sera calculé pour les futurs rapports

Sources des données sur le secteur : OECD-FAO, Ministère de l'Agriculture des États-Unis, Ministère de l'Agriculture de l'Uruguay



Avancement de notre plan d'action

Les six éléments de notre plan d'action

Évaluer et planifier la mise en œuvre



Définir nos politiques, plans d'action et principaux indicateurs de performance, et former nos équipes internes pour qu'elles puissent contribuer à nous faire avancer

Comprendre les risques de la chaîne d'approvisionnement



Identifier les zones d'origine de toutes nos graines de soja en Amérique du Sud et les risques associés à la déforestation dans ces régions, par le biais de la cartographie et de l'analyse

Mobiliser nos fournisseurs partenaires



Travailler en étroite collaboration avec les agriculteurs pour leur fournir des ressources, s'assurer que leurs préoccupations sont prises en compte et les impliquer dans la conduite de la transformation du secteur

Déployer nos leviers d'action



Stimuler le progrès en élaborant des solutions permettant de limiter la déforestation et d'offrir des alternatives aux agriculteurs qui cherchent à préserver leurs moyens de subsistance

Faire progresser les partenariats transformationnels



S'engager avec de nombreux groupes d'acteurs, y compris les agriculteurs, les transformateurs, négociants, ONG et les gouvernements, afin de protéger durablement les forêts et la végétation naturelle

Suivre, vérifier et rendre compte



S'appuyer sur des systèmes de pointe pour confirmer que le changement souhaité a bien lieu, promouvoir la transparence et prendre des mesures correctives en cas de besoin

Nous apportons notre contribution pour conduire l'industrie du soja sur la voie d'un avenir durable. Des partenariats élargis sont nécessaires pour créer la transformation que nous souhaitons tous voir. Chez Cargill, nous travaillons en temps réel afin de progresser aux côtés de nos partenaires, et notamment les agriculteurs, nos clients, les ONG, les agences

gouvernementales et les forums du secteur. La collaboration étroite avec chacun de ces groupes est au cœur de notre [plan d'action soja](#). Cette approche pour bâtir une chaîne d'approvisionnement durable, exempte de déforestation, pour le soja en Amérique du Sud se fonde sur [The Soy Toolkit](#) (boîte à outils sur le soja) élaborée par Proforest, adaptée aux

spécificités de notre activité et à ce que nous avons appris au cours de la réalisation d'activités similaires dans d'autres régions du monde et pour d'autres chaînes d'approvisionnement. Concernant l'évaluation du risque dans son ensemble, la conversion des terres est notre principal filtre pour protéger les paysages naturels.

Comprendre les risques de la chaîne d'approvisionnement



Nous nous engageons à développer une chaîne d'approvisionnement exempte de déforestation et de conversion légales (DCF) le plus rapidement possible. Pour ce faire, nous établissons une cartographie des origines du soja acheté par notre entité sud-américaine et analysons la portion de ce soja cultivé sur des terres susceptibles d'avoir été converties à partir de végétation naturelle au cours des dernières années. Cette analyse sera réalisée pour chacun des cinq pays à partir desquels notre entité sud-américaine s'approvisionne en soja, et se basera sur la cartographie en polygones des exploitations agricoles.

En attendant que notre cartographie en polygones soit complète, nous avons élaboré une méthodologie intermédiaire permettant de fournir une estimation de la DCF en déterminant quelle part de la production totale de soja de la région est issue de zones exemptes de conversion ([voir page suivante](#)). Nous avons utilisé l'année 2008 comme point de référence à notre analyse, ce qui va dans le sens du Code forestier brésilien. En tant qu'acheteur important de soja dans toute la région, nous avons fait l'hypothèse que notre pourcentage de soja DCF était analogue à celui de l'ensemble du secteur. Nous avons multiplié les taux DCF par notre part de marché des volumes de soja pour obtenir une estimation du pourcentage DCF total pour notre soja au Brésil, comme nous l'avons fait dans notre précédent rapport.

Nous avons utilisé la même méthodologie pour estimer notre pourcentage DCF pour l'Argentine et le Paraguay. L'intégralité des données n'étant pas disponible pour ces deux pays, nous avons limité notre analyse aux régions dans lesquelles Cargill disposait d'activités commerciales. À mesure que nos efforts de cartographie progressent, nous partagerons une estimation du pourcentage DCF pour la Bolivie et l'Uruguay dans les prochains rapports.

Brésil
96,1%
DCF

Argentine
98,8%
DCF

Paraguay
98,0%
DCF

Uruguay

Bolivie

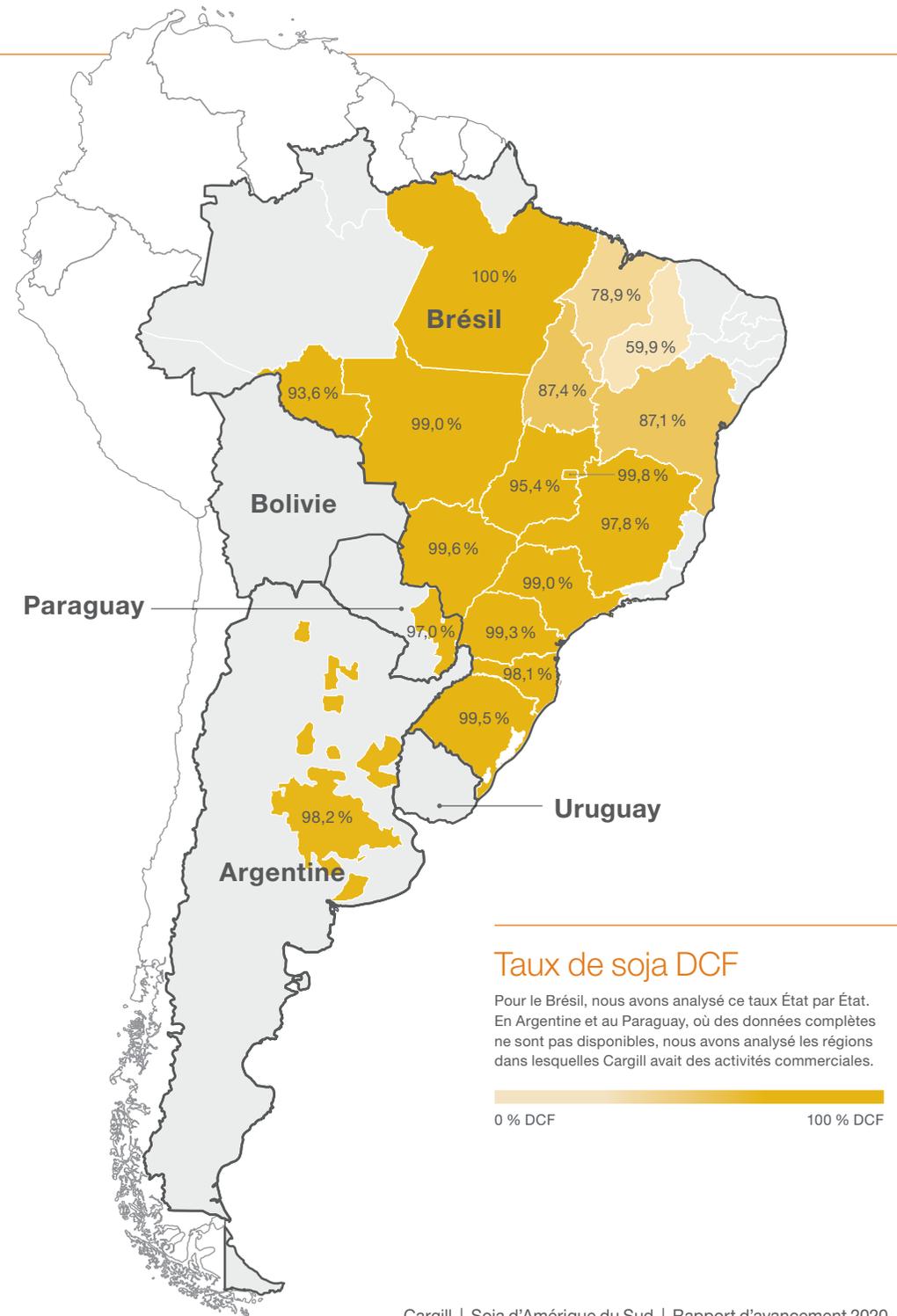
Volumes de soja achetés par Cargill exempts de déforestation et de conversion (DCF)

Tous les chiffres se rapportent à la récolte 2019-2020 ou à une période comparable selon les pays, à l'exclusion des volumes des échanges. Nous partagerons une estimation du pourcentage DCF pour la Bolivie et l'Uruguay dans les prochains rapports.



Comment nous avons calculé les pourcentages DCF

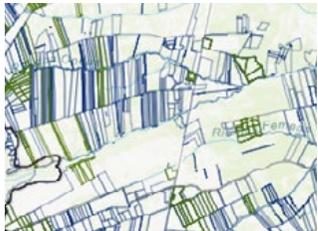
1. Les satellites recueillent en continu des données sur l'utilisation des terres et les transmettent à de nombreuses organisations à des fins de recherche et d'analyse. L'U.S. Geological Survey et l'Université du Maryland publient régulièrement des bases de données respectivement sur la production agricole et la conversion des terres.
2. Notre équipe a analysé ces deux bases de données afin de calculer la part de la production de soja au Brésil, en Argentine et au Paraguay qui n'est pas issue de terres converties à partir de végétation naturelle depuis 2008 (année de référence conforme au Code forestier brésilien). Ce soja cultivé sans déforestation ni conversion (DCF) constitue la grande majorité des cultures dans ces pays.
3. Connaissant le taux de soja DCF pour chaque État au Brésil à l'échelle du secteur, nous avons multiplié ces pourcentages par les volumes de soja que Cargill a achetés au cours de la récolte 2019-2020. Pour les zones situées dans le biome amazonien au Brésil, nous savons que tout le soja que nous achetons est DCF, car chaque achat de soja que nous effectuons fait l'objet d'un audit indépendant pour s'assurer qu'il respecte le Moratoire sur le Soja d'Amazonie (Soy Moratorium). Le taux DCF de Cargill pour ces zones est donc de 100 %. Nous avons ensuite estimé notre soja DCF pour la totalité du Brésil et l'avons divisé par le total de nos volumes de soja à l'échelle du pays, pour parvenir à une estimation du pourcentage de soja DCF pour Cargill.
4. Nous avons utilisé la même méthodologie pour l'Argentine et le Paraguay. Les données complètes n'étant pas disponibles pour tous les États producteurs de soja dans ces deux pays, nous avons utilisé les données disponibles pour toutes les régions dans lesquelles nous avons des activités commerciales.



Hiérarchiser nos actions en fonction du risque

Nous avons hiérarchisé toutes les régions des cinq pays d'Amérique du Sud où nous nous approvisionnons en soja selon différents degrés de priorité, en fonction des forêts et de la végétation naturelle impliquées. Nous avons recueilli des données sur notre réseau de fournisseurs, et il apparaît que la majorité de nos fournisseurs se trouvent dans des régions faiblement prioritaires, qui ont déjà fait l'objet d'une consolidation complète, et qui n'ont pas beaucoup de végétation naturelle à protéger. Nous dirigeons nos ressources en premier lieu vers les zones hautement prioritaires où nous avons des fournisseurs, comme la région du Matopiba au Brésil. Ces mesures sont conformes à notre approche de proportionnalité au risque. Par exemple, après avoir terminé la cartographie de nos fournisseurs sous forme de points individuels au Brésil au cours de la récolte 2018-2019, nous avons commencé le travail plus élaboré de cartographie en polygone dans la région de Matopiba. Cela nous assure que nous pouvons contrôler et intervenir aussi rapidement que possible dans les régions ayant une végétation naturelle cruciale à protéger.

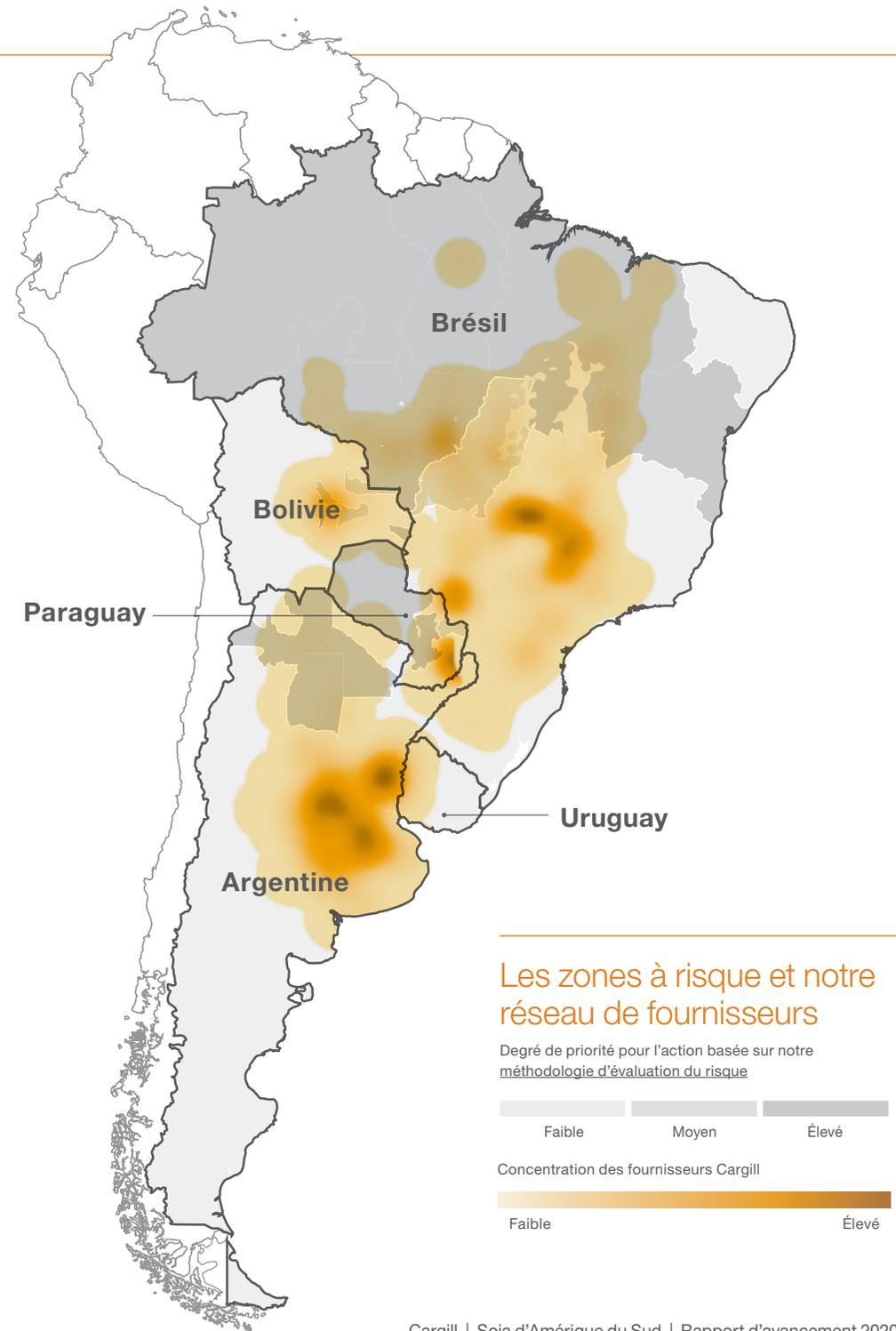
L'importance des polygones



L'étape suivante de notre approche des risques potentiels de déforestation et de conversion des terres dans nos chaînes d'approvisionnement consiste à cartographier les contours des exploitations agricoles en utilisant des polygones. Cette méthode plus sophistiquée, qui repose sur

des données satellitaires d'organisations tiers, nous aide à identifier et à contrôler l'utilisation des terres dans nos chaînes d'approvisionnement avec beaucoup plus de précision. Nous avons pour objectif de terminer la cartographie en polygones de la région de Matopiba, au Brésil, au cours de premier semestre 2021.

Une fois les polygones définis et associés aux exploitations agricoles, nous pourrions surveiller toute conversion dans notre chaîne d'approvisionnement et intervenir, de façon continue et dans des délais plus courts. Cela est rendu possible grâce aux progrès réalisés dans la technologie d'apprentissage automatique et aux données satellitaires mises à jour à un rythme plus fréquent.



Mobiliser nos fournisseurs partenaires



+ 75 %

Augmentation des volumes de soja durable certifié provenant du Brésil cette année

Itinéraires vers la commercialisation d'un soja durable

Aujourd'hui, nous fournissons plusieurs produits cultivés sans déforestation ni conversion (DCF) et pouvons répondre aux besoins de nos clients en matière de durabilité. Nous organisons notre chaîne d'approvisionnement pour mettre en lien encore davantage de producteurs de soja certifié avec les clients des marchés comme l'Europe. Il s'agit là d'un pan important de l'accélération de la transformation du secteur du soja en Amérique du Sud. Pour encourager les agriculteurs à investir dans des pratiques durables qui répondent aux critères de divers programmes de certification, nous devons les rassurer en leur garantissant qu'il existera une demande pour ces produits certifiés.

Le soja certifié par la Table Ronde pour un Soja Responsable (RTRS, Round Table for Responsible Soy) est un produit cultivé selon de bonnes pratiques agricoles, conformément à la législation locale sur les terres et au DCF. Les utilisateurs finaux de ce soja peuvent avoir confiance en son origine car chaque entité prenant en charge ce soja le long de la chaîne d'approvisionnement doit également être certifiée RTRS, créant ainsi une chaîne de contrôle claire.

Pour développer des chaînes d'approvisionnement plus robustes pour les produits RTRS, nous avons obtenu la certification de plusieurs de nos établissements au Brésil, portant le nombre total d'établissements certifiés dans le pays à 43. Ces installations sont des usines, des ports et des entrepôts, comme plusieurs lieux dans l'État de Maranhão, dans la

région de Matopiba du biome du Cerrado. Ceci nous permet de disposer de deux voies pour acheminer le soja RTRS aux clients : à partir de fermes certifiées dans le Mato Grosso, par notre port de Santarém, et à partir d'exploitations agricoles certifiées dans le Matopiba, par notre terminal d'exportation à Itaqui.

De même, en Uruguay, nous avons obtenu la certification RTRS pour nos entrepôts de Nueva Palmira et une installation portuaire voisine. À mesure que les agriculteurs uruguayens développeront leur production de soja RTRS à l'avenir, ceci leur permettra de disposer des maillons nécessaires dans la chaîne d'approvisionnement pour l'acheminer vers les marchés étrangers.

Le programme Triple S de Cargill achète également du soja auprès d'exploitations agricoles intégralement DCF et répondant à des normes exceptionnellement strictes en matière de pratiques agricoles, de main-d'œuvre et d'impact environnemental. Au cours du second trimestre 2020, nous avons continué à déployer des ressources pour les agriculteurs du programme Triple S au Brésil et au Paraguay, malgré un travail sur le terrain entravé par l'épidémie de COVID-19. Avec notre partenaire Solidaridad, une association à but non lucratif, nous avons assuré des formations virtuelles et fourni des ressources numériques sur des sujets tels que l'entreposage, la sécurité de la main-d'œuvre et la gestion environnementale aux agriculteurs paraguayens. Nous avons également fait appel à des auditeurs externes afin d'établir des certifications de la chaîne de contrôle pour 29 de nos installations situées dans le pays.

Des supports de formation et des ressources supplémentaires seront fournis aux agriculteurs du programme Triple S au début de l'année 2021, et des données seront recueillies afin de contrôler l'efficacité du programme et d'identifier des moyens permettant d'en poursuivre l'amélioration. Nous observons une augmentation rapide de la demande de soja Triple S de la part des clients en Europe, et donnons à nos partenaires exploitants la possibilité de répondre à cette demande au cours de cette récolte et de celles à venir.

Lancement de projets à Bahia

Comme nous l'avons indiqué dans notre dernier rapport, nous avons formé un nouveau partenariat avec l'Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (AIBA), la plus grande association de producteurs de l'État brésilien de Bahia. Comme point de départ à cette nouvelle collaboration, nous avons développé conjointement deux projets qui contribueront à protéger les ressources naturelles locales et à renforcer les opportunités économiques pour leurs habitants.

Le premier de ces programmes aidera les adolescents de la ville de Barreiras à bénéficier d'une formation agricole et entrepreneuriale tout en les encourageant à poursuivre leur scolarité, en suivant des formations dans une ferme-école. Le second encouragera le transfert de la

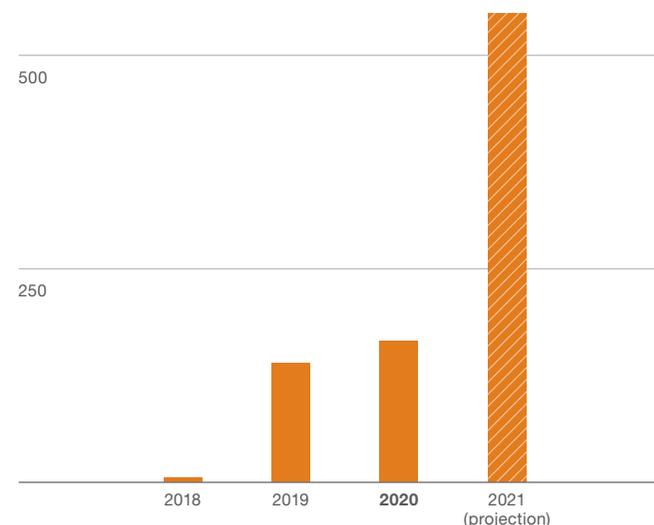
2,29 millions d'hectares

Superficie des terres que nous suivons en Amérique du Sud dans le cadre de divers programmes de certification

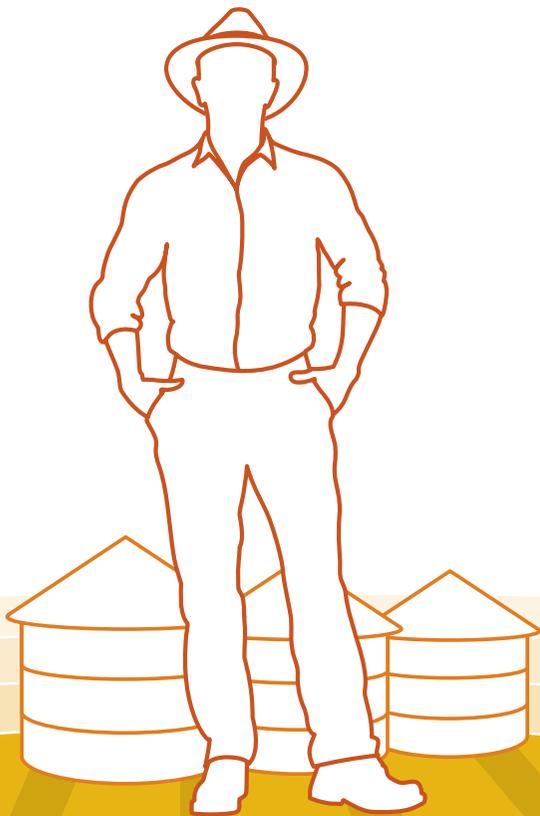
technologie d'irrigation à 100 petits exploitants locaux qui cultivent des produits frais pour la région. Cargill a approuvé ces projets et, suite à un retard attribuable à la COVID-19, ceux-ci sont actuellement en cours. Des projets avec AIBA du même type que celui-ci seront couplés à des efforts plus généraux appuyés par notre Land Innovation Fund (fonds pour l'innovation agricole) ([voir page suivante](#)) pour contribuer à préserver les forêts et la végétation naturelle, encourager l'adoption de bonnes pratiques agricoles et permettre aux agriculteurs de réussir dans la région de Matopiba.

Une demande croissante de tourteaux de soja certifiés

Volumes Triple S achetés par Cargill en Europe (en milliers de tonnes)



Déployer nos leviers d'action



Une approche globale à la transformation



Le Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods (fonds pour l'innovation agricole en faveur de moyens de subsistance durables) - lancé par Cargill avec une participation de 30 millions de dollars - finance désormais activement des projets qui contribueront à protéger les forêts dans toute l'Amérique du Sud. Administré par Chemonics International, le fonds adopte une approche active et intégrée pour la sélection de ses projets. Cette approche par portefeuille opérera à différents niveaux pour relever simultanément les défis complexes et interdépendants qui empêchent actuellement le secteur du soja de mener à bien sa transformation. Au second semestre de l'année 2020, nous avons approuvé des subventions pour sept projets différents. En outre, nous travaillons avec un large éventail de partenaires pour rassembler les connaissances, les ressources et les mesures nécessaires pour développer une chaîne d'approvisionnement exempte de déforestation dans la région.

Pour plus d'informations sur la manière dont vous pouvez participer, rendez-vous sur le [site internet du fonds](#).

Au niveau des exploitations agricoles

Des programmes qui aident les agriculteurs à adopter des pratiques agricoles durables, à utiliser de nouvelles technologies, à mesurer leur impact et à protéger les habitats naturels

Exemples :

En travaillant avec AIBA, nous avons approuvé quatre projets associés dans l'État brésilien de Bahia :

- Une subvention accordée à CIMATEC pour élaborer et mettre en œuvre le système de données environnementales et de surveillance d'AIBA
- Une subvention accordée à Solidaridad pour améliorer le bilan carbone dans les régions où la culture du soja est pratiquée
- Une subvention accordée à COMATEC pour impliquer les jeunes innovateurs et entrepreneurs dans le développement de solutions de durabilité haute technologie
- Une subvention accordée à AIBA en vue d'un programme de vulgarisation complet et d'une coordination entre tous les projets

Au niveau de l'État

Des politiques et mécanismes fiscaux qui font la promotion de la protection des forêts et de la restauration des terres dégradées

Exemples :

Le fonds a accordé une subvention à Agroicone, un groupe de réflexion majeur sur l'agriculture, afin de lui permettre de travailler avec les gouvernements des quatre États de la région de Matopiba, pour développer des politiques et des incitations fiscales et restaurer la végétation naturelle dans les zones dégradées.

Au niveau national

Une collaboration avec un éventail d'institutions pour créer des opportunités et supprimer les obstacles à une transformation à l'échelle du secteur tout entier

Exemples :

Le fonds s'est associé avec AgTech Garage, une plateforme d'innovation agroalimentaire majeure afin d'organiser des concours destinés à des start-ups de tout le Brésil. Ces dernières élaboreront des solutions pour transformer la chaîne d'approvisionnement du soja dans la région de Matopiba. Le partenariat comprend un mécanisme de financement au sein du fonds afin de soutenir ces start-ups. Nous incitons d'autres partenaires financiers à rejoindre cette initiative.

Au niveau régional

Des plateformes qui rassemblent de nombreux types de parties prenantes en Amérique du Sud, visant à exploiter de nouvelles solutions

Exemples :

Le fonds, par le biais d'une subvention accordée à l'association à but non lucratif Solidaridad, apportera son soutien à des plateformes multipartites en Argentine, au Paraguay et en Bolivie. Ces plateformes rassembleront les agriculteurs, la société civile, le monde universitaire et le gouvernement afin d'échanger des idées, d'élaborer des solutions et de promouvoir la durabilité dans toute la chaîne logistique du soja.

Créer des connections pour l'innovation

Afin de servir de catalyseur à un changement systémique, nous nous associons avec Climate Venture, une association à but non lucratif basée au Brésil. Nous travaillons avec l'organisation pour parrainer et coordonner la portion brésilienne du concours international d'accélération ClimateLaunchpad de cette année. Ce concours virtuel a vu la participation de 127 start-ups. Au cours de cette aventure, nous avons eu l'opportunité de rencontrer nombre des innovateurs engagés dans ces entreprises, d'établir des liens qui pourraient permettre une collaboration future dans la transformation du secteur du soja dans la région et la protection des forêts.

Nous avons prévu d'organiser un événement en parallèle du concours afin de mettre ces start-ups en lien avec d'autres investisseurs et leaders de l'industrie. Bien que nous ayons dû retarder cet événement en raison de l'épidémie de COVID-19, nous prévoyons toujours de l'organiser aussi rapidement que possible. En attendant, nous avons organisé [une table ronde en ligne](#) afin de discuter de questions pertinentes dans ce domaine.

Dans les prochains mois, nous publierons également un rapport détaillant les opportunités et voies les plus prometteuses pour permettre aux entrepreneurs et investisseurs de développer des solutions de durabilité globales dans la région, et notamment des exemples d'initiatives pouvant être sources d'inspiration.

Application efficace

Nous avons développé un système de contrôle robuste pour nous assurer que le soja produit par des exploitations agricoles accusées de déforestation illégale ou de travail forcé ne puisse entrer dans nos chaînes d'approvisionnement au Brésil. Ce système consulte quotidiennement les listes gouvernementales des exploitations agricoles sous embargo et les bloque afin qu'elles n'aient plus le droit de nous vendre leur soja. Notre système consulte également les listes d'exploitations agricoles non conformes gérées par le Groupe de travail sur le soja (GTS) sur la base du Moratoire sur le Soja d'Amazonie ([voir page 17](#)) ainsi que les programmes bénévoles gérés par l'État de Pará, comme le Protocole pour des céréales vertes.

Une exploitation qui figure sur l'une de ces listes est bloquée dans notre système et nous bloquons également les autres exploitations enregistrées sous le même nom de personne ou d'entité, que ce soit dans la même région ou dans le pays entier, en fonction de la violation en cause. Ces exploitations affiliées ne sont à nouveau débloquées qu'une fois que nous avons effectué des contrôles garantissant que le soja issu de

l'exploitation en infraction n'est pas détourné et vendu par le biais d'une entité affiliée. Les exploitations sont ré-évaluées à chaque nouvelle saison de production pour s'assurer qu'elles sont toujours conformes. Nos équipes commerciales sont parfaitement formées au fonctionnement de ces processus.

Au second semestre 2020 :

620
exploitations
agricoles ont été
bloquées

258 autres exploitations
ont été analysées
afin d'empêcher le
réacheminement du soja
depuis des zones soumises
à des restrictions



Faire progresser les partenariats transformationnels



Envisager une collaboration élargie au Paraguay

Les relations étroites que nous avons établies avec les agriculteurs et notre partenaire technique local, Instituto BioSistêmico (IBS), nous ont permis d'élargir notre programme de certification Triple S au Brésil. Pour poursuivre le développement de ce programme en Amérique du Sud, nous avons rencontré le ministre de l'Agriculture du Paraguay en septembre dernier afin de discuter de la manière dont nous pourrions étendre l'impact du programme Triple S dans son pays, où nous avons établi des fondations depuis plusieurs années. Les sujets abordés au cours de cette réunion ont porté sur la stratégie de durabilité de Cargill dans le pays et dans la région, sur la façon de promouvoir conjointement la conformité

juridique avec la réglementation environnementale dans le secteur, et de consolider nos sources de données dans la chaîne d'approvisionnement du soja, pour accroître la transparence.

Sur ce dernier point, nous avons travaillé en étroite collaboration avec d'autres acteurs de l'industrie, par l'intermédiaire de l'Association des transformateurs de céréales et oléagineux (CAPPRO) du Paraguay. Parallèlement à d'autres priorités, cette commission pour la durabilité cherche de nouveaux moyens d'obtenir des données géospatiales sur l'utilisation des terres - à la fois actuelles et historiques - et de les recouper avec la législation applicable dans ces régions. Nous continuerons à travailler à cette collaboration dans les mois à venir.

Vers un soja durable en Bolivie

Dans la continuité de la lettre d'intention que nous avons signée plus tôt cette année pour participer à une table ronde pour la production de soja durable en Bolivie, Cargill a annoncé un nouveau partenariat avec Solidaridad en octobre. Financé par Cargill, ce programme de trois ans a été baptisé Sustainable Soy Pathway (vers un soja durable). Il se fondera sur les leçons que nous avons tirées d'autres pays de la région afin de fournir aux agriculteurs les outils, les ressources et le savoir-faire pour cultiver le soja de manière plus durable.

Le nouveau programme, lorsqu'il démarrera sur le terrain au début de l'année 2021, aidera les producteurs à renforcer leur résilience, à adopter des pratiques durables et à s'assurer qu'ils se conforment aux réglementations locales. L'objectif est de travailler avec environ 250 exploitations agricoles et avec l'association nationale des producteurs d'oléagineux de Bolivie (ANAPO) pour mettre en œuvre des paramètres de durabilité

pouvant être suivis et gérés au moyen d'outils numériques. Ceci permettra aux exploitants boliviens de disposer d'une ressource essentielle pour s'assurer que leurs exploitations sont résilientes et prêtes à approvisionner les marchés de demain.

Échange continu de perspectives

La dernière réunion de notre [Panel consultatif sur l'utilisation des terres et la durabilité des forêts](#) s'est tenue en novembre. La [réunion](#) s'est déroulée en ligne et a permis de poursuivre la discussion avec ces experts sur notre approche du changement pour le soja sud-américain, les mécanismes que nous élaborons pour mener la transformation par le biais du Land Innovation Fund (fonds pour l'innovation agricole), et nos programmes de durabilité plus généraux dans le monde. Le panel nous a incité à poursuivre nos efforts au vu de l'urgence et à déployer des solutions axées sur les agriculteurs de manière à avoir un impact mesurable sur les indicateurs clés.

Atteindre les agriculteurs dans un État clé

Grâce à Soja Plus - un programme organisé par l'Association brésilienne des industries des huiles végétales (ABIOVE) - les agriculteurs reçoivent gratuitement d'importants supports de formation et conseils techniques. Ces supports incluent une formation sur la conformité réglementaire et les aspects économiques, sociaux et environnementaux de leurs exploitations.

L'appui financier que nous apportons à Soja Plus permet de toucher les agriculteurs dans des régions importantes, comme l'État de Maranhão. Bien que le nombre de visites d'exploitations ait diminué au cours des derniers mois en raison de la pandémie de COVID-19, Soja Plus a néanmoins réussi à se rendre dans 2 841 propriétés rurales et augmentera cet impact au cours de 2021.

“Le cahier des charges du programme Triple S comprend des critères stricts en matière de cultures sans conversion, et d'autres indicateurs de durabilité, de protection de la main-d'œuvre, de conformité réglementaire et d'amélioration continue. De ce fait, les agriculteurs participant au programme peuvent vendre leur soja sur le marché en toute confiance, tout en bénéficiant également d'un soutien technique pour améliorer la productivité et la résilience à long terme de leur exploitation. Tout ceci repose sur la confiance entre les agriculteurs, IBS et Cargill”.

Priscila Callegari, directrice Agriculture, IBS

Restaurer les terres dégradées

Les pâturages représentent environ 45 % des terres de l'État brésilien du Minas Gerais, et dans certaines zones, plus de la moitié de ces pâturages est fortement dégradée. L'intégration du pâturage du bétail à d'autres activités agricoles et à la reforestation peut contribuer à régénérer ces terres et à les ramener à une saine productivité, en allégeant la pression exercée sur d'autres zones de végétation naturelle.

En novembre 2020, nous avons rejoint à cette fin un nouveau projet dans le Minas Gerais, en collaboration avec des partenaires issus de différents secteurs. Baptisé Integra Zebu - ce qui signifie intégration avec la race de bétail locale, le zébu -, la phase pilote du projet visera à travailler avec 14 exploitations situées dans la partie occidentale de l'État afin de leur fournir des outils et des ressources pour restaurer les terres dégradées. Outre les bénéfices environnementaux, le programme contribuera à atténuer les effets du changement climatique grâce à une agriculture à faible émission de carbone. Il contribuera également à éviter la conversion de terres dans d'autres parties de l'État, qui incluent certaines parties du biome du Cerrado. Le projet cherchera à s'étendre à d'autres exploitations et d'autres États plus tard dans l'année 2021.

Une nouvelle table ronde en Argentine

Suite aux discussions plus tôt cette année initiées par The Nature Conservancy et le consultant en produits agricoles Peterson, nous sommes heureux de vous informer que nous avons officiellement rejoint une nouvelle initiative visant à protéger le biome du Gran Chaco en Argentine. Cette collaboration, la Visión Sectorial del Gran Chaco Argentino, a récemment été rejointe par l'association de l'industrie des huiles comestibles du pays, la CIARA. Cela fournit au groupe une plateforme plus puissante pour stimuler le changement dans le secteur agricole.

Pour commencer, le groupe a co-rédigé un document soulignant ses objectifs, ses principes et ses priorités. À l'étape suivante, nous travaillerons avec d'autres membres afin de définir des cibles, des moyens de recueillir des données et des outils et processus pour le suivi. Et dans les mois à venir, nous travaillerons pour contribuer à intégrer d'autres groupes de parties prenantes importants, comme des organisations paysannes, d'autres entreprises participant au secteur agricole et des décideurs publics.



Soutenir une “combinaison judicieuse” de mesures

Mettre fin à la déforestation associée à l'agriculture nécessitera des actions de la part de toutes les parties prenantes. C'est pourquoi nous participons à différents forums et nous interagissons avec des institutions de l'Union européenne, qui sont actuellement en train d'établir un cadre politique pour contribuer à protéger les forêts de leurs partenaires commerciaux, comme les pays d'Amérique du Sud.

Nous savons qu'il n'existe pas une solution unique permettant de relever ce défi. Dans le cadre de notre engagement dans ce processus, nous avons donc co-signé un [document de prise de position](#) publié par la Tropical Forest Alliance, appelant à une “combinaison judicieuse” de mesures pour lutter contre la déforestation. Cela contribuera à traiter le problème de la déforestation de manière globale plutôt que de se contenter de le déplacer vers d'autres chaînes d'approvisionnement ou d'autres pays de destination hors de l'Union européenne. Nous poursuivrons ce dialogue avec les parties prenantes européennes et les partenaires tels que la Tropical Forest Alliance dans les mois qui viennent.

Travailler à l'échelle du secteur pour progresser

Le Soft Commodities Forum (Forum des matières premières agricoles) est un partenariat entre les grandes entreprises de transformation et de manutention du soja visant à stimuler la transformation systémique. Étant donné qu'aucune entreprise ne peut parvenir seule au changement dont nous avons besoin, cette collaboration à l'échelle du secteur est essentielle pour faire intervenir d'autres participants de la chaîne d'approvisionnement et trouver des solutions viables pour les agriculteurs, tout en protégeant les forêts. Le dernier rapport produit par cet important consortium est [désormais disponible](#).

Suivre, vérifier et rendre compte



Prendre des mesures vis-à-vis des réclamations

Nous prenons immédiatement des mesures pour enquêter lorsque nous recevons des signalements d'éventuels problèmes liés à notre chaîne d'approvisionnement. Notre [processus de réclamations renforcé](#) propose un mécanisme transparent nous permettant de passer en revue, de gérer et de contrôler les éventuelles non-conformités liées à notre [politique sur le soja](#), à mesure que nous en prenons connaissance. Ce processus

83 plaintes relatives au soja ont été déposées dans notre système au cours du second trimestre 2020

89 % de ces plaintes n'étaient ni liées à notre chaîne d'approvisionnement, ni à nos opérations, sans aucun lien avec Cargill donc.

permet à toute personne de nous signaler d'éventuels problèmes concernant nos fournisseurs directs et indirects au Brésil, en Argentine, au Paraguay, en Bolivie et en Uruguay.

Nous ne tolérons pas les représailles envers quiconque qui, en toute bonne foi, attire l'attention sur un problème, participe à une enquête ou dénonce une infraction. Nous interdisons le harcèlement, l'intimidation et le recours à la violence de la part de tout employé, fournisseur ou entrepreneur tiers au cours de l'engagement dans la procédure de réclamation. En outre, tous les fournisseurs sont tenus de respecter le [Code de déontologie des fournisseurs](#) de Cargill et notre [Politique sur les forêts](#).

Protéger efficacement l'Amazonie

En 2006, Cargill a travaillé aux côtés de nombreuses autres organisations pour mettre en place le Moratoire sur le Soja d'Amazonie, un engagement volontaire stipulant que nous n'achetons pas de soja auprès d'agriculteurs qui ont défriché des terres dans les zones protégées du biome amazonien après 2008.

Aujourd'hui, le moratoire continue de fonctionner efficacement. Le [dernier rapport](#) indique que le soja représentait seulement 1,5 % du total de la déforestation dans le biome amazonien entre 2008 et la récolte 2018-2019. En outre, la production de soja dans le biome à l'échelle du secteur s'est largement déplacée vers des terres défrichées avant 2008.

L'engagement de Cargill demeure indéfectible en faveur du Moratoire sur le Soja d'Amazonie, cet outil constituant un moyen crucial de protéger le biome amazonien. Des audits indépendants de nos achats de soja confirment qu'aucun soja provenant d'agriculteurs ne respectant pas le moratoire n'entre dans notre chaîne d'approvisionnement.

Une infrastructure respectueuse des ressources

En septembre, notre terminal de transbordement de Miritituba, dans l'État de Pará, au Brésil, a été certifié comme installation exploitée et entretenue de manière durable par le biais du programme Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) géré par le Green Building Council (conseil du bâtiment durable) américain. Nous avons ouvert le port en 2018, celui-ci constituant une connexion importante entre les agriculteurs brésiliens et les marchés de destination à l'étranger. La certification illustre et renforce notre engagement à travailler de manière durable, dans le biome amazonien et au-delà. Il s'agit du premier port d'Amérique latine à être certifié LEED à tous les niveaux de l'installation.

B Note obtenue par Cargill en 2020 de la part du CDP pour la catégorie Forêts, une note au-dessus de la moyenne de notre secteur.

Faites nous part de vos commentaires

Nous souhaitons que vous nous fassiez part de vos commentaires quant à la manière dont nous pouvons améliorer nos actions et nos futurs rapports. Merci de bien vouloir [nous faire part de vos réflexions par e-mail](#) afin de continuer à améliorer nos processus et politiques.



Références

Les principaux biomes d'Amérique du Sud

Les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et du Gran Chaco traversent plusieurs pays. Pour les appréhender dans le contexte de la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement, il est important de comprendre qu'ils sont très différents en termes de caractéristiques naturelles et de communautés locales qui en dépendent. L'Amazonie est la plus grande forêt tropicale du monde, abritant une immense biodiversité ainsi que des cultures indigènes. La culture du soja se pratique principalement dans sa périphérie. Le Cerrado, quant à lui, est une savane qui s'étend au travers de la principale zone agricole du Brésil. L'activité agricole y est le pilier des économies locales et de 46 millions d'habitants. Le Gran Chaco s'étend sur plusieurs régions d'Argentine, de Bolivie et du Paraguay. C'est la deuxième plus grande forêt du continent, qui abrite une biodiversité très riche et de nombreuses communautés.

L'Amazonie



85 %
de végétation
naturelle
encore intacte
au Brésil²

1,8 %
du soja au Brésil est actuel-
lement cultivé sur des terres
qui étaient recouvertes
de végétation naturelle en
2008, et aucune part de
cette production n'entre
dans la chaîne d'approvi-
sionnement de Cargill³

Le Cerrado



52,5 %
de végétation
naturelle
encore intacte⁴

7,2 %
des zones où la végétation
naturelle a été détruite
entre 2014 et 2019 ont été
plantées avec du soja sur
la récolte 2018-2019⁵

Le Gran Chaco



80,9 %
da vegetação
nativa ainda
intacta⁶

1,5 %
des zones où la végétation
naturelle a été détruite
depuis 2008 ont été
plantées avec du soja sur
la récolte 2018-2019⁷



Fontes: 1. Embrapa, 2. Ministère de l'Environnement au Brésil, 3. ABIOVE, 4., 5. Agrosatélite, 6. Mapbiomas, 7. Global Forest Watch

À propos de Cargill

Notre objectif est de nourrir le monde de manière sûre, responsable et durable.

155
mille employés

Travaillant dans
70
pays

Forts de plus de
155
ans
d'expérience

Au service de nos
clients dans plus de
125
pays

Au soutien des
communautés au
travers de
350
Conseils
caritatifs Cargill

Nous voulons être
le **partenaire de
confiance** pour les
clients des secteurs
alimentaire, agricole,
financier et industriel

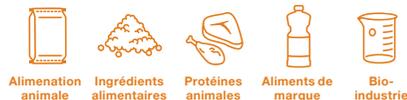
Nos activités

Chaque jour, nous mettons en contact les agriculteurs avec les marchés, les clients avec les ingrédients, et les personnes et les animaux avec la nourriture dont ils ont besoin pour prospérer.

Nous fournissons des informations à nos partenaires



Nous transformons les matières premières en produits finis



Nous transportons des produits dans le monde entier



Pour les agriculteurs

Nous fournissons des aliments pour animaux et apportons d'autres expertises aux agriculteurs, à qui nous achetons leurs récoltes et bétail



Pour les clients

Nous livrons des produits finis à nos clients des secteurs de la restauration, de la vente au détail, des biens de consommation et de l'industrie



Notre façon de travailler

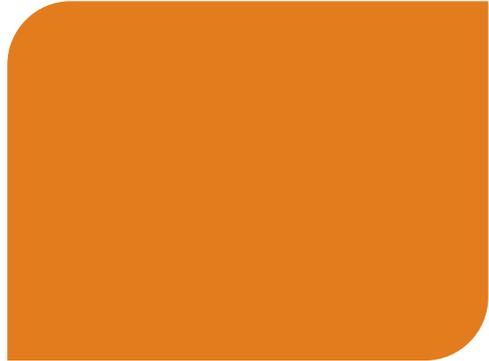
Notre approche opérationnelle intégrée permet à nos différentes entités de fournir des produits et services de pointe dans leurs secteurs spécifiques tout en s'appuyant sur toute l'expertise de Cargill. Nous fournissons cette expertise localement, rapidement et de manière fiable grâce à des capacités et des installations de classe mondiale partout où nous sommes opérationnels. Nos fonctions transverses donnent à nos entités les moyens d'opérer avec efficacité et efficacité en assurant la gouvernance du processus et une expertise approfondie sur des questions qui nous concernent, nous, nos clients et d'autres partenaires.

L'équipe de direction de Cargill est responsable de l'orientation stratégique de l'entreprise, le développement des talents et les performances financières globales. Dirigés par le Président-directeur général David MacLennan, les membres de l'équipe de direction représentent toutes les entités de Cargill, ainsi que les principales fonctions transverses. Ils s'appuient sur un ensemble diversifié d'expériences professionnelles, acquises tant chez Cargill qu'au sein d'autres entreprises.

Nos Principes directeurs

Faire fonctionner notre entreprise de manière éthique est essentielle pour établir une stratégie à long terme et des relations durables. Nos sept Principes Directeurs constituent l'essence de notre Code de Conduite. Nous exigeons que tous nos employés et sous-traitants le respectent, et nous attendons de nos fournisseurs qu'ils fassent de même.

1. Nous respectons la loi.
2. Nous menons nos activités avec intégrité.
3. Nous tenons des registres précis et sincères.
4. Nous honorons nos engagements commerciaux.
5. Nous traitons les personnes avec dignité et respect.
6. Nous protégeons les informations, les actifs et les intérêts de Cargill.
7. Nous nous engageons à agir en citoyens responsables.



thrive

www.cargill.com
P.O. Box 9300
Minneapolis, MN 55440

© 2020 Cargill,
Incorporated.

Cargill® Helping
the world
thrive