



**Soja
d'Amérique
du Sud**
**Rapport de
développement
durable 2021**

Table des matières

Introduction

- 3 Lettre aux parties prenantes
- 4 Nos engagements et nos politiques en matière de soja
- 5 Aperçu de notre chaîne d'approvisionnement

L'avancement de notre plan d'action

- 8 Présentation
- 9 Évaluer et planifier la mise en œuvre
- 10 Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement
- 13 Impliquer les fournisseurs partenaires
- 15 Déployer des leviers d'action
- 18 Promouvoir les partenariats transformationnels
- 20 Contrôler, vérifier et rendre compte

Références

- 23 Biomes majeurs d'Amérique du Sud
- 24 À propos de Cargill

Publié en mars 2022



Notre engagement en matière de rapports

Nous sommes fermement engagés à partager nos progrès dans la mise en place d'une chaîne d'approvisionnement en soja durable et sans déforestation. Une partie de cet engagement consiste à continuer à publier régulièrement des rapports sur les progrès réalisés.

Rapport de fin d'année :

- Chiffres de production à l'échelle du secteur
- Nombre de fournisseurs Cargill et pourcentage de fournisseurs directs ou indirects
- Calculs sur le soja certifié sans déforestation ni conversion (DCF)
- Part des volumes directs provenant des fournisseurs qui sont cartographiés (polygone)

- Superficie totale contrôlée par les programmes de certification
- Nombre d'exploitations agricoles bloquées
- Nombre de plaintes

Mise à jour de milieu d'année :

- Part des volumes directs provenant des fournisseurs qui sont cartographiés (polygone)
- Nombre d'exploitations agricoles bloquées
- Nombre de plaintes

Ce rapport couvre l'année civile 2021. Toutes les informations contenues dans ce rapport portent sur cette période, sauf indication contraire. Toutes les données s'appliquent au soja acheté et vendu par nos filiales d'approvisionnement en Amérique du Sud, sauf indication contraire. Pour consulter nos rapports précédents, veuillez vous rendre sur notre [site internet](#).

Lettre aux parties prenantes



La nécessité d'accélérer l'action mondiale en faveur du climat n'a jamais été aussi grande. Cela a été particulièrement évident lors de la récente Conférence des Nations Unies sur le changement climatique (COP26) à Glasgow, en Écosse, où, aux côtés de nos clients, des ONG partenaires et des gouvernements, nous nous sommes réunis pour discuter des progrès réalisés et identifier les voies à suivre.

L'utilisation des terres est un élément clé de l'équation climatique, et c'est pourquoi, chez Cargill, nous investissons dans les innovations pour une chaîne d'approvisionnement durable afin de préserver nos ressources naturelles, protéger les forêts et les prairies, restaurer les terres précédemment dégradées et régénérer nos sols.

Ce rapport détaille les mesures que nous prenons pour concrétiser ces actions dans notre chaîne d'approvisionnement soja en Amérique du Sud. En 2021, nous avons fait des progrès significatifs dans notre parcours pour construire une chaîne d'approvisionnement en soja sans déforestation ni conversion (DCF) dans la région, dans le contexte d'un secteur du soja qui doit permettre aux agriculteurs de prospérer et qui traite toutes les personnes avec dignité et respect.

L'une des façons les plus significatives de progresser est de travailler à la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement directe en utilisant des polygones qui identifient les limites des exploitations. C'est notre priorité absolue, et nous investissons des ressources

importantes pour développer notre capacité de cartographie polygonale à un niveau de classe mondiale. Cela nous permettra d'établir des rapports plus précis et de surveiller plus efficacement la conversion des terres, tout en respectant les protocoles rigoureux mis en place pour bloquer les fournisseurs directs qui figurent sur les listes gouvernementales ou industrielles pour des activités illégales ou non-conformes. Tout ce travail nous aide à protéger les forêts et autres végétations indigènes en Amérique du Sud.

Pourtant, il n'existe pas de solution unique pour relever les défis auxquels nous sommes confrontés. C'est pourquoi nous nous efforçons de réunir le plus grand nombre possible d'esprits brillants - en particulier des agriculteurs - autour de la table, afin de proposer et de déployer des initiatives impactantes. C'est la raison pour laquelle nous avons créé le

Fonds d'innovation foncière pour des moyens de subsistance durables, qui a financé une première série de projets au début de 2021, puis s'est développé à travers plusieurs programmes et partenariats tout au long de l'année. C'est également la raison pour laquelle nous avons établi des partenariats avec tout le monde, des accélérateurs de technologie aux associations de cultivateurs, afin d'attirer davantage d'entrepreneurs et d'innovateurs vers la cause.

En définitive, c'est la collaboration avec les agriculteurs qui permettra de faire progresser le secteur du soja en Amérique du Sud. Nous avons mis en place divers programmes dans l'ensemble de notre réseau d'approvisionnement dans la région pour aider les agriculteurs à utiliser les pratiques agricoles durables les plus avancées et à améliorer continuellement leurs opérations. Parallèlement, ils améliorent leurs propres moyens de subsistance et renforcent leurs communautés.

Au cours de l'année à venir, nous sommes enthousiastes à l'idée d'une collaboration plus étroite avec nos clients du monde entier, de nouveaux programmes sur le terrain avec les agriculteurs et d'un environnement plus solide pour l'innovation de la part d'un ensemble diversifié d'organisations.

L'utilisation des terres est un élément clé de l'équation climatique, et c'est pourquoi, chez Cargill, nous investissons dans les innovations pour une chaîne d'approvisionnement durable

Ensemble, notre action collective transformera la chaîne d'approvisionnement alimentaire de manière à protéger la végétation indigène tout en maintenant les moyens de subsistance des agriculteurs.

Merci pour votre partenariat continu.

Robert Horster

Responsable mondial du développement durable pour les chaînes d'approvisionnement agricoles, les ingrédients alimentaires et la bio-industrie.

Nos engagements et nos politiques en matière de soja

Cargill s'engage à transformer ses chaînes d'approvisionnement agricoles dans le monde entier afin qu'elles soient certifiées sans déforestation ni conversion (DCF) d'ici 2030. Pour ce faire, nous prenons des mesures dès aujourd'hui afin de trouver des solutions pour le soja provenant d'Amérique du Sud, et ce aussi rapidement et efficacement que possible. Notre [politique mondiale Forêts](#) définit notre approche globale visant à atteindre cet objectif. Elle se fonde sur notre conviction qu'agriculture et forêts peuvent et doivent coexister. Aux côtés de nos partenaires, nous faisons le maximum pour réussir à trouver des solutions à cette équation.

Nos entités s'approvisionnent en soja auprès des grandes régions productrices du monde. Nous nous concentrons sur l'Amérique du Sud, une région hautement prioritaire en termes de durabilité du soja, car celle-ci englobe des écosystèmes essentiels, tels que les biomes de l'Amazonie, du Cerrado et de Gran Chaco, que nous nous devons de protéger. Au cours des dernières décennies, la région a connu

une croissance rapide et est devenue un producteur majeur de soja à l'échelle de la planète, et cette croissance a soutenu nombre d'économies rurales locales.

Notre approche stratégique repose sur trois concepts fondamentaux :

- la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et les efforts de cartographie doivent être calibrés selon une hiérarchisation des niveaux de risque
- l'établissement des priorités devrait orienter les ressources en direction des approvisionnements les plus risqués, issus des régions les plus à risque
- une transformation inclusive à l'échelle du secteur - centrée sur l'engagement des agriculteurs - est indispensable afin de protéger véritablement les écosystèmes essentiels

Nous avons pris quatre engagements pour apporter notre contribution à un soja sud-américain durable :

Transformer notre chaîne d'approvisionnement soja afin qu'elle soit exempte de toute **déforestation**, tout en protégeant la végétation naturelle au-delà des forêts

Promouvoir une **production responsable**, qui bénéficie aux agriculteurs et aux communautés environnantes

Respecter et défendre les droits des travailleurs, des populations autochtones et des communautés locales

Adopter et **faire appliquer des normes de transparence** strictes en rendant compte des indicateurs clés, des progrès et des plaintes

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre [Politique sur un soja durable - Provenance Amérique du Sud](#).

Nous mettons en place une chaîne d'approvisionnement transparente

Notre entité en Amérique du Sud achète le soja directement auprès des agriculteurs, et indirectement auprès d'autres coopératives, transformateurs et négociants. Nous progressons dans la cartographie polygonale de ce réseau de fournisseurs, qui pointe les limites cadastrales précises des exploitations de nos fournisseurs directs, dans le but d'achever ce processus aussi rapidement que possible. Tous les chiffres ci-dessous sont pour 2021 et concernent le soja acheté et traité par nos entreprises d'approvisionnement locales dans chaque pays.

Bien que nous nous approvisionnions auprès des mêmes fournisseurs année après année, notre base de fournisseurs évolue à chaque saison de récolte. Nous refaisons la cartographie de ce réseau de fournisseurs directs chaque année civile afin de la garder aussi actuelle et complète que possible. Au fil du temps, au fur et à mesure que nous construisons une plus grande base de données des limites des fermes polygonales, ces efforts de re-cartographie nous permettront d'utiliser les limites polygonales des fermes pour surveiller et faire des rapports sur de plus grandes zones.

Pourcentage des volumes d'approvisionnement direct de notre activité en Amérique du Sud provenant de fournisseurs dont les exploitations ont été cartographiées par polygone.

Pour la cartographie polygonale au Brésil, nous utilisons deux méthodologies. Pour les fournisseurs propriétaires de terres, nous utilisons la consultation automatisée du site INCRA-SIGEF. Pour les fournisseurs qui louent des terres pour cultiver leur soja, notre propre équipe commerciale les identifie et collecte les données. Dans les autres pays, toute la collecte de données est effectuée par notre équipe commerciale.

Pourcentage des volumes provenant directement de nos activités en Amérique du Sud qui sont estimés exempts de déforestation et de conversion (DCF). Voir les détails de notre méthodologie à la page 12.

Pourcentage de fournisseurs pour notre activité en Amérique du Sud, par volume.

- Directs
- Indirects

Brésil

135,9
millions de tonnes de production de soja à l'échelle de l'industrie¹

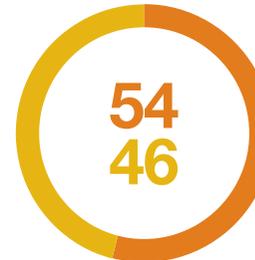
14 800
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Argentine

46
millions de tonnes de production de soja à l'échelle de l'industrie²

5 600
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Sources: 1. CONAB, 2. MAGYP

Pourcentage des volumes d'approvisionnement direct de notre activité en Amérique du Sud provenant de fournisseurs dont les exploitations ont été cartographiées par polygone.

Pour la cartographie polygonale au Brésil, nous utilisons deux méthodologies. Pour les fournisseurs propriétaires de terres, nous utilisons la consultation automatisée du site INCRA-SIGEF. Pour les fournisseurs qui louent des terres pour cultiver leur soja, notre propre équipe commerciale les identifie et collecte les données. Dans les autres pays, toute la collecte de données est effectuée par notre équipe commerciale.

Pourcentage des volumes provenant directement de nos activités en Amérique du Sud qui sont estimés exempts de déforestation et de conversion (DCF). Voir les détails de notre méthodologie à la page 12.

Pourcentage de fournisseurs pour notre activité en Amérique du Sud, par volume.

- Directs
- Indirects

Paraguay

9,4
millions de tonnes de production de soja à l'échelle de l'industrie³

1 600
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Bolivie

3,3
millions de tonnes de production de soja à l'échelle de l'industrie⁴

200
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Uruguay

1,7
millions de tonnes de production de soja à l'échelle de l'industrie⁵

600
Nombre approximatif de fournisseurs vendant du soja à Cargill



Sources: 3. CAPECO, 4. ANAPO, 5. Uruguay's Ministry of Agriculture



L'avancement de notre plan d'action

Les six éléments de notre plan d'action

Évaluer et planifier la mise en œuvre



Définir nos politiques, plans d'action et principaux indicateurs de performance, et former nos équipes internes pour qu'elles puissent contribuer à nous faire avancer

Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement



Identifier les zones d'origine de toutes nos graines de soja en Amérique du Sud et les risques associés à la déforestation dans ces régions, par le biais de la cartographie et de l'analyse

Mobiliser nos fournisseurs partenaires



Travailler en étroite collaboration avec les agriculteurs pour leur fournir des ressources, s'assurer que leurs préoccupations sont prises en compte et les impliquer dans la conduite de la transformation du secteur

Déployer des leviers d'action



Stimuler le progrès en élaborant des solutions permettant de limiter la déforestation et fournir des alternatives aux agriculteurs qui cherchent à préserver leurs moyens de subsistance

Faire progresser les partenariats transformationnels



S'engager avec de nombreux groupes d'acteurs, notamment les agriculteurs, les transformateurs, les négociants, les ONG et les gouvernements, afin de protéger durablement les forêts et la végétation naturelle

Suivre, vérifier et rendre compte



S'appuyer sur des systèmes de pointe pour confirmer que le changement souhaité a bien lieu, promouvoir la transparence et prendre des mesures correctives en cas de besoin

Nous apportons notre contribution pour conduire l'industrie du soja sur la voie d'un avenir durable. Des partenariats élargis sont nécessaires pour créer la transformation que nous souhaitons tous voir. Chez Cargill, nous travaillons en temps réel afin de progresser aux côtés de nos partenaires, et notamment les agriculteurs, nos clients, les ONG, les agences gouvernementales et les forums du secteur. La collaboration étroite avec chacun de ces groupes est au cœur de notre [plan d'action sur le soja](#). Cette approche pour bâtir une chaîne

d'approvisionnement durable, exempte de déforestation et de conversion, pour le soja en Amérique du Sud se fonde sur [The Soy Toolkit](#) (boîte à outils sur le soja) élaborée par Proforest, adaptée aux spécificités de notre activité et à ce que nous avons appris au cours de la réalisation d'activités similaires dans d'autres régions du monde et pour d'autres chaînes d'approvisionnement. Concernant l'évaluation du risque dans son ensemble, la conversion des terres est notre principal filtre pour protéger les paysages naturels.

Évaluer et planifier la mise en œuvre



Élargir notre compréhension interne

Nous nous efforçons d'intégrer la durabilité dans nos stratégies commerciales et d'accroître l'expertise de nos équipes. Pour continuer à sensibiliser nos collaborateurs aux questions de durabilité du soja et à la manière dont nous nous engageons de manière proactive au niveau local avec les agriculteurs pour garantir le respect de notre politique soja, nous avons construit un parcours d'apprentissage axé spécifiquement sur les pays suivants : Argentine, Paraguay, Bolivie et Uruguay. Ce parcours complète une précédente initiative d'apprentissage interne axé sur la durabilité du soja au Brésil.

Au cours de quatre sessions, les employés ont découvert les problèmes complexes qui affectent ces pays et le biome crucial du Gran Chaco, et ont discuté de la manière dont Cargill peut continuer à faire avancer les solutions. Les enregistrements de ces sessions ont été mis à la disposition de tous les employés.

Respect des droits de l'homme dans la chaîne d'approvisionnement du soja

En plus de l'utilisation des terres et de la déforestation, les droits de l'homme sont une question d'une importance capitale en matière de durabilité du soja. En tant qu'entreprise, traiter les gens avec dignité et respect est l'un des sept principes directeurs de notre Code de conduite - et nous exigeons que nos fournisseurs fassent de même

Nous nous engageons à respecter les droits de l'homme tout au long de la chaîne d'approvisionnement du soja. Pour comprendre où pourrait exister un risque pour les personnes dans activité commerciale, nous travaillons avec des organisations consultatives de premier plan pour mener une évaluation des droits de l'Homme dans notre chaîne d'approvisionnement du soja en Amérique du Sud. Il s'agit d'identifier les risques potentiels liés à d'importantes questions de droits de l'Homme, comme les droits fonciers, par exemple. Les résultats de cette évaluation nous permettront de hiérarchiser les actions nécessaires à la protection des personnes dans notre chaîne d'approvisionnement en soja.



Comprendre les risques inhérents à la chaîne d'approvisionnement



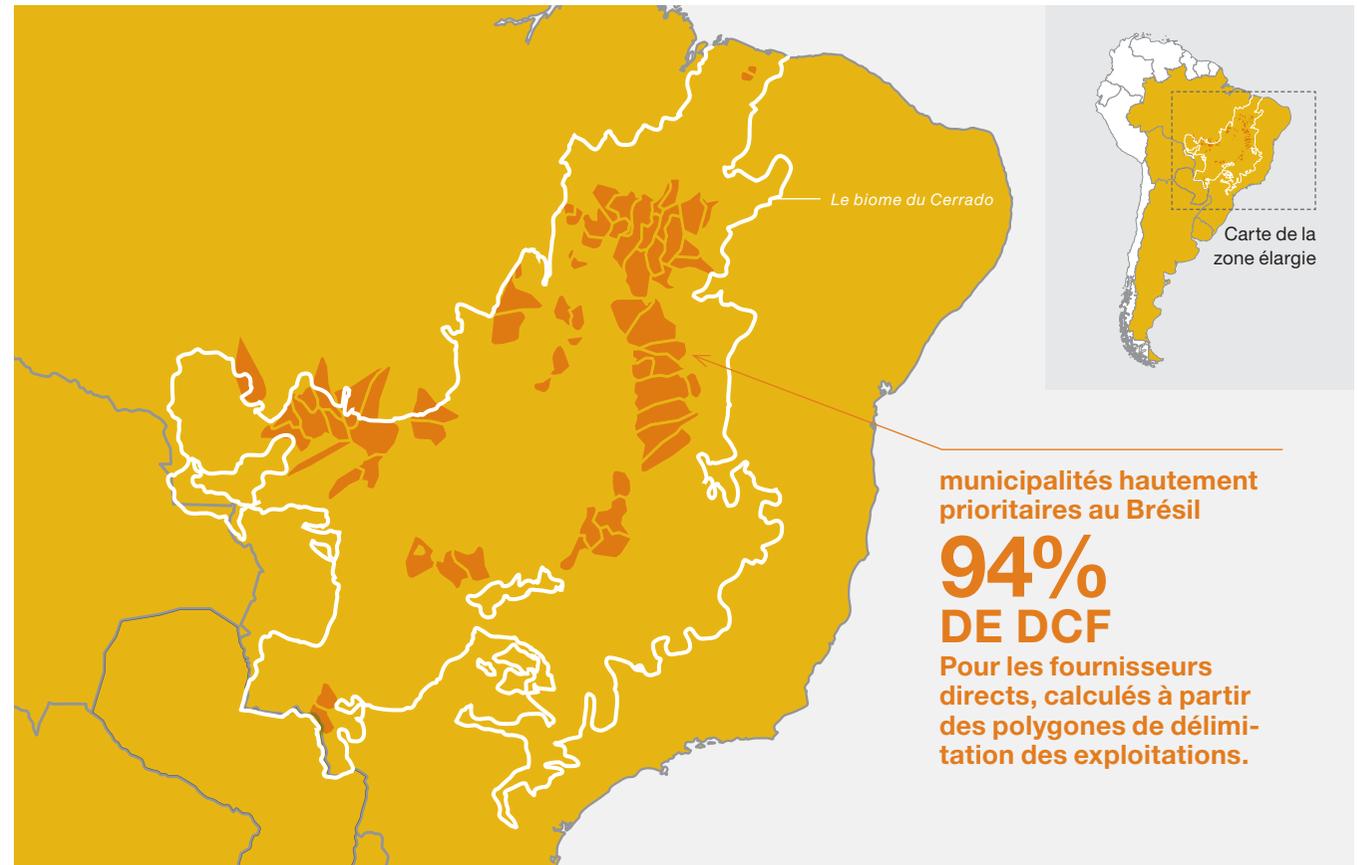
Surveillance des zones prioritaires

Nous nous engageons à développer des chaînes d'approvisionnement certifiées sans déforestation ni conversion (DCF) le plus rapidement possible. Pour ce faire, nous cartographions les lieux où notre entité sud-américaine achète du soja et analysons la portion de ce soja cultivée sur des terres susceptibles d'avoir été occupées par une végétation naturelle et converties ces dernières années.

Dans le cadre de notre approche calibrée en fonction des risques, nous avons défini, en collaboration avec The Nature Conservancy, un ensemble de 66 municipalités dans le biome du Cerrado au Brésil comme étant notre zone la plus prioritaire. Pour en savoir plus sur la façon dont nous avons choisi ces 66 municipalités, voir la page suivante. Nous avons concentré nos efforts de cartographie ici, en achevant

la cartographie polygonale des limites des exploitations pour tous nos fournisseurs directs et en utilisant ces données pour calculer plus précisément le pourcentage de DCF de nos volumes provenant de ces municipalités.

Pour les autres régions du Brésil et les quatre autres pays où nous achetons du soja en Amérique du Sud, nous poursuivons le processus de cartographie polygonale de nos fournisseurs directs. Étant donné que la cartographie polygonale n'est pas encore complète pour ces régions, nous avons continué à utiliser notre méthodologie précédente consistant à multiplier les taux de DCF des secteurs par notre part de marché (voir page 12).



Comment nous avons choisi nos municipalités prioritaires

Parmi les centaines de municipalités où le soja est cultivé dans le biome du Cerrado, nous avons commencé par appliquer les critères définis lors d'une consultation publique menée par le Soft Commodities Forum pour sélectionner celles qui sont les plus prioritaires pour notre chaîne d'approvisionnement spécifique. Nous avons ensuite travaillé avec The Nature Conservancy pour valider cette liste de municipalités comme étant celles à privilégier du point de vue de la conservation.

Nos critères comprenaient les municipalités dont au moins 1 % de la superficie est située dans le Cerrado et celles où Cargill s'approvisionne directement en soja. Nous avons également examiné les zones où la conversion de la végétation indigène en soja a été la plus importante au cours des dernières années, d'après Prodes, ainsi que les zones où la quantité de végétation indigène existante pouvant convenir à la culture du soja est la plus élevée.

Ce dernier point est crucial car il nous permet d'évaluer le risque futur de déforestation, et pas seulement la conversion historique. Nous avons enrichi cette analyse en utilisant la base de données de suivi des tendances propre à The Nature Conservancy, qui examine quelles municipalités risquent de subir une nouvelle conversion des terres.

Après avoir réalisé la cartographie des polygones de tous nos fournisseurs directs dans ces 66 municipalités, nous avons une image plus claire que jamais de notre chaîne d'approvisionnement en soja dans cette région. En plus de nous permettre de calculer plus précisément le pourcentage de DCF de nos volumes de soja provenant de ces zones, cette analyse nous donnera également une meilleure visibilité des zones à haut risque, ce qui nous aidera à protéger la végétation indigène restante d'une manière qui soit acceptable pour les agriculteurs propriétaires.

Dr. David Cleary, directeur de l'agriculture mondiale pour The Nature Conservancy

“Nous applaudissons Cargill pour avoir élargi ses zones hautement prioritaires sur la base d'une analyse approfondie du risque de conversion dans sa chaîne d'approvisionnement du Cerrado. La méthodologie de Cargill axée sur le risque est particulièrement importante alors que nous travaillons avec les agriculteurs et d'autres partenaires pour protéger toute la végétation indigène dans ces zones et identifier les incitations pour rendre cela possible.”

Nos 66 municipalités prioritaires au Brésil

Bahia

Baianópolis
Barreiras
Cocos
Correntina
Formosa do Rio Preto
Jaborandi
Luís Eduardo Magalhães
Riachão das Neves
São Desidério

Goias

Cristalina
Ipameri
Jataí
Mineiros
Rio Verde

Maranhão

Alto Parnaíba
Balsas
Brejo
Buriti
Carolina
Loreto
Riachão
Sambaíba
Tasso Fragoso

Minas Gerais

Buritis
Paracatu
Unai

Mato Grosso do Sul

Maracaju
Ponta Porã

Mato Grosso

Água Boa
Brasnorte
Campo Verde
Canarana
Diamantino
Lucas do Rio Verde
Nova Mutum
Nova Ubiratã
Paranatinga
Primavera do Leste
São José do Rio Claro
Rosário Oeste
Santa Rita do Trivelato
Sorriso

Piauí

Baixa Grande do Ribeiro
Bom Jesus
Currais
Gilbués
Ribeiro Gonçalves
Santa Filomena
Sebastião Leal
Uruçuí

Tocantins

Campos Lindos
Caseara
Goiatins
Itacajá
Lagoa da Confusão
Mateiros
Monte do Carmo
Nova Olinda
Palmeirante
Pedro Afonso
Peixe
Pium
Porto Nacional
Santa Rosa do Tocantins
Talismã
Tupirama

Nos deux méthodes de calcul des pourcentages de DCF pour notre approvisionnement direct

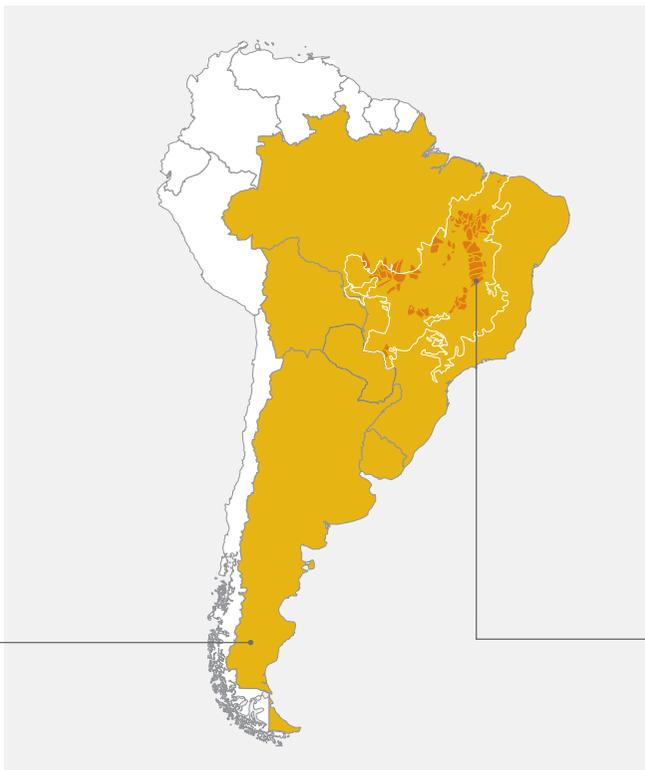
Moyennes sectorielles

Notre équipe a analysé les informations satellitaires provenant des ensembles de données gérés par l'U. S. Geological Survey et l'Université du Maryland sur la production agricole et la conversion des terres. Cette analyse a indiqué la part de la production de soja dans les cinq pays qui n'a pas eu lieu sur des terres converties depuis 2008, une date qui s'aligne sur le Code forestier du Brésil.

Connaissant ce taux sectoriel de soja qui est DCF dans chaque État producteur de soja, nous avons multiplié ces pourcentages par les volumes de soja provenant de fournisseurs directs pendant la campagne 2021. Nous avons ensuite additionné notre estimation de soja DCF pour chaque pays et divisé ce chiffre par nos volumes totaux de soja dans le pays pour obtenir notre pourcentage estimé de soja DCF.

Lieux où nous avons utilisé cette méthode pour ce rapport

Argentine, Bolivie, Paraguay, Uruguay et certaines parties du Brésil en dehors de notre propre zone de haute priorité et des zones de haute priorité du Soft Commodities Forum.



Limites des exploitations polygonales

Nous avons utilisé deux sources pour déterminer les limites des exploitations polygonales pour les fournisseurs directs dans les 66 municipalités prioritaires du Brésil. Pour les fournisseurs directs propriétaires des terres, nous avons utilisé la consultation automatisée du site web INCRA-SIGEF. Pour les fournisseurs directs qui louent des terres pour cultiver leur soja, notre propre équipe commerciale les a identifiés et a collecté les données.

Une fois ces limites d'exploitation identifiées, nous avons utilisé une analyse similaire des données satellitaires historiques pour déterminer le pourcentage des volumes de soja provenant d'exploitations où les terres n'avaient pas été converties de la végétation indigène au soja depuis 2008. Cela rend le calcul de notre pourcentage DCF provenant de ces zones plus précis que les estimations basées sur les moyennes sectorielles et notre part de marché.

Ce travail de cartographie polygonale est notre priorité absolue, et nous investissons des ressources importantes dans le développement de notre capacité de cartographie à un niveau de classe mondiale.

Lieux où nous avons utilisé cette méthode pour ce rapport

Les 66 municipalités de notre zone la plus prioritaire au Brésil (illustrée ici), ainsi que des zones prioritaires similaires identifiées par le Soft Commodities Forum.

Où nous avons commencé ?

Dans notre rapport de fin d'année 2020, nous avons utilisé des moyennes sectorielles pour calculer un chiffre DCF estimé pour nos volumes de soja au Brésil, en Argentine et au Paraguay.

Où en sommes-nous ?

Dans ce rapport, nous avons utilisé les limites polygonales des exploitations pour calculer un chiffre DCF précis pour nos volumes de soja provenant de la région la plus prioritaire du Brésil, et la méthode de la moyenne sectorielle pour estimer notre chiffre DCF pour le reste du Brésil et les quatre autres pays.

Où nous allons ?

À l'avenir, nous utiliserons les limites polygonales des exploitations pour calculer un chiffre DCF précis pour nos volumes de soja provenant de zones de plus en plus grandes de l'Amérique du Sud, jusqu'à ce que toutes les zones puissent être calculées de cette façon sur une base régulière.

Impliquer les fournisseurs partenaires



Une nouvelle certification pour les biocarburants

Pour répondre à la demande croissante de biocarburants renouvelables à base de soja, nous certifions les installations de soja concernées au Brésil, au Paraguay et en Argentine dans le cadre du programme International Sustainability & Carbon Certification (ISCC). Cette démarche, combinée à notre approvisionnement actuel auprès d'agriculteurs certifiés selon la norme 2BS, nous donnera une plus grande flexibilité pour répondre aux besoins des clients en matières premières pour biocarburants qui répondent à diverses exigences et initiatives réglementaires.

Plans d'action individuels en Bolivie

En Bolivie, nous développons notre programme Sustainable Soy Pathways aux côtés de nos partenaires Solidaridad et Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo (ANAPO), l'association nationale des producteurs de soja. Le programme associe les agriculteurs pour créer des plans d'action individuels qui les aident à combler les écarts sur les indicateurs clés et à améliorer les méthodes de production globales, afin qu'ils puissent positionner le soja bolivien comme un produit responsable sur le marché mondial. Nous continuerons à chercher à étendre le programme en inscrivant de nouveaux fournisseurs dans les mois à venir.

“Grâce à ce programme, nous espérons acquérir de meilleures méthodes pour lutter contre les parasites et les maladies qui attaquent nos cultures, augmenter les rendements de nos cultures et réduire les pertes de récoltes, ce qu'aucun agriculteur ne souhaite.”

Alfredo Cahuasiri Frontanilla, agriculteur participant au programme Sustainable Soy Pathways en Bolivie.

Soutenir les femmes dans l'agriculture

Pour la quatrième année, nous avons parrainé le Congrès brésilien des femmes dans l'agrobusiness, un événement national de trois jours qui s'est déroulé en octobre et qui a rassemblé plus de 2500 participants. Le forum est de plus en plus axé sur les questions de durabilité, de développement économique et de technologie - et cette année n'a pas fait exception. Deux de nos clients figuraient parmi les panélistes, ainsi que Renata Nogueira, responsable du développement durable de Cargill pour notre activité de chaîne d'approvisionnement agricole en Amérique du Sud. Paulo Sousa, chef de groupe de cette activité, a également pris la parole lors d'une table ronde distincte modérée par le directeur de la production durable du ministère brésilien de l'agriculture, sur la manière dont le Brésil peut contribuer à nourrir le monde de manière durable.

Parallèlement à ce forum, Cargill a également parrainé le Youth Agribusiness Movement International, qui encourage les jeunes d'Amérique latine à s'engager et à innover pour l'avenir de l'agriculture.



Faire progresser un programme de certification fiable

Nous avons bien progressé dans l'extension de Triple S - notre programme propriétaire de certification du soja - à l'Argentine, avec l'inscription de 122 agriculteurs représentant 85 000 hectares de production de soja. Triple S permet à ces fournisseurs de vérifier que leur soja a été produit selon des normes élevées, notamment sans déforestation ni conversion (DCF). Il fournit également des outils et des connaissances pour améliorer continuellement certains aspects de leur production. Après avoir visité la quasi-totalité des exploitations inscrites, mesuré une ligne de base et établi des certifications de chaîne de traçabilité en 2021, nous pouvons

maintenant commencer à recevoir du soja Triple S de ces agriculteurs après la récolte actuelle. Cela nous aidera à répondre à la demande croissante de soja Triple S des marchés de destination en Europe et ailleurs.

Au Brésil et au Paraguay, nous donnons également aux fournisseurs de soja Triple S les moyens d'intégrer des pratiques agricoles régénératrices dans leurs activités. Nous partageons les techniques par le biais de divers supports, comme cette vidéo de notre partenaire, l'Instituto Biosistémico (IBS). L'objectif est de proposer des pratiques agricoles régénératrices à tous nos fournisseurs Triple S, en les aidant à distinguer davantage leur soja grâce à des avantages environnementaux supplémentaires.

Dans toute l'Amérique du Sud, notre programme Triple S comprend :

Environ
400 exploitations agricoles
Couvrant près de
1,2 million d'hectares

Pourquoi le bilan massique est la bonne approche pour Triple S : L'utilisation d'un système de bilan massique permet aux clients d'encourager les changements dans la production de soja d'une manière beaucoup plus efficace. Il est également plus durable dans la mesure où il réduit le besoin d'infrastructures redondantes comme les systèmes d'alimentation en eau.

Les producteurs certifiés cultivent des produits sur la base de critères de production certifiés et reçoivent une prime pour s'être engagés à respecter ces critères, qui exigent du temps, des efforts et de l'argent

Les primes payées pour les produits certifiés contribuent à faire évoluer les méthodes de production dans l'ensemble du secteur en fonction des valeurs des clients et de celles des consommateurs, notamment en cultivant du soja sans déforestation ni conversion

Les clients savent que Cargill a acheté des volumes de soja certifié équivalents à la quantité qu'ils ont achetée, cultivé d'une manière qu'ils soutiennent



La chaîne d'approvisionnement : stockage, transport, transformation et distribution

Les volumes de soja Triple S sont comptabilisés par la documentation à chaque étape du voyage. Cela signifie que, bien qu'ils soient mélangés au soja conventionnel pour rendre le programme économiquement viable, nous conservons des informations détaillées sur l'origine des expéditions Triple S jusqu'au niveau de l'exploitation.

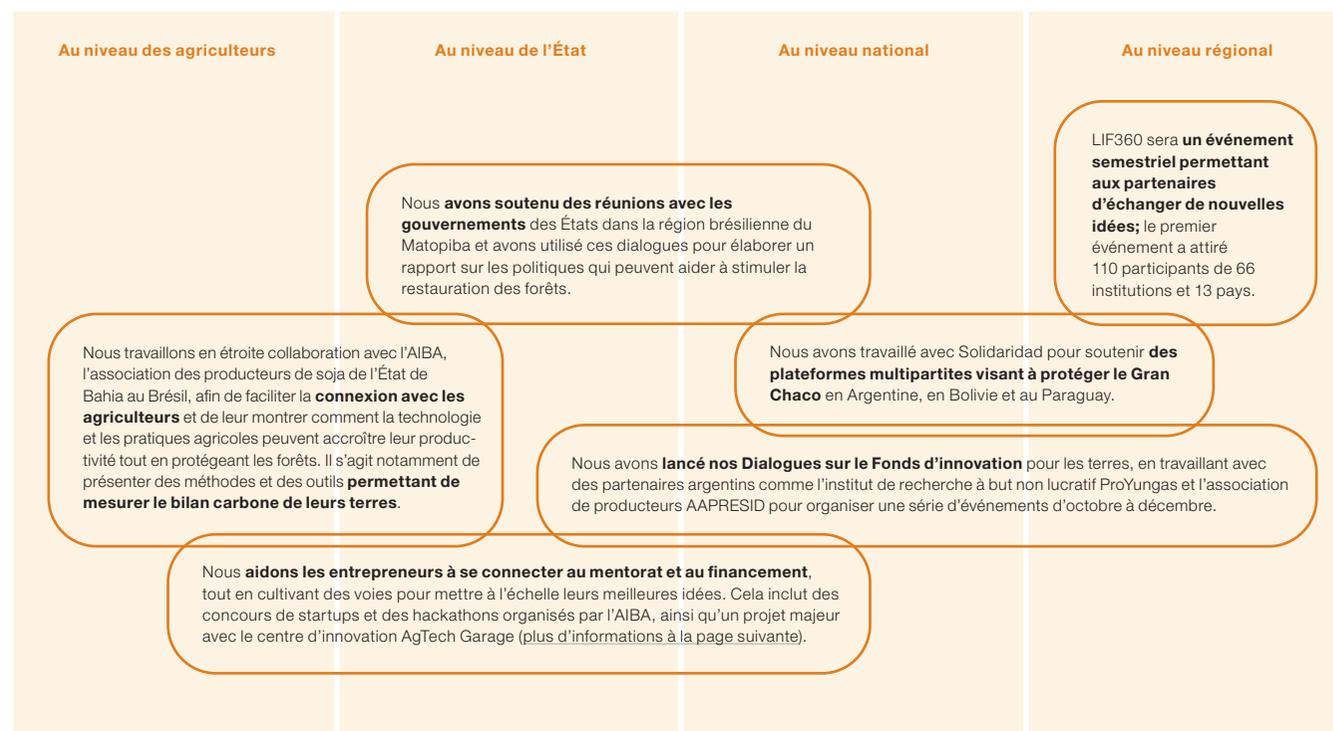
Créer un environnement propice à l'innovation durable

Le Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods - que Cargill a lancé avec un engagement de 30 millions de dollars - soutient des projets qui contribueront à protéger la végétation indigène dans toute l'Amérique du Sud. Avec une première série de projets financés depuis plus d'un an, et d'autres projets et initiatives en cours, les leçons apprises avec l'administrateur Chemonics International ont été substantielles. La première d'entre elles est que la promotion d'innovations durables ayant un impact à long terme nécessitera la création d'un écosystème de l'innovation plus fort et plus interconnecté dans la région. Nous orientons les investissements pour mieux connecter les agriculteurs, les innovateurs, les décideurs politiques et d'autres acteurs afin de piloter de nouvelles idées qui incitent à la protection et à la restauration de la végétation indigène.

Déployer des leviers d'action



Créer des liens et favoriser le dialogue dans le cadre du cycle 1



Penser plus grand et plus large avec le Round 2

Nous finalisons la liste des bénéficiaires de la prochaine série de subventions du fonds, que nous prévoyons de publier prochainement. Nous sommes heureux d'avoir reçu beaucoup plus de propositions que prévu - près de 50 - et nous allons engager plus de fonds dans ce cycle que prévu initialement. L'ampleur de ces propositions nous rend extrêmement optimistes et stimule notre volonté de créer un environnement propice à l'innovation dans toute l'Amérique du Sud.



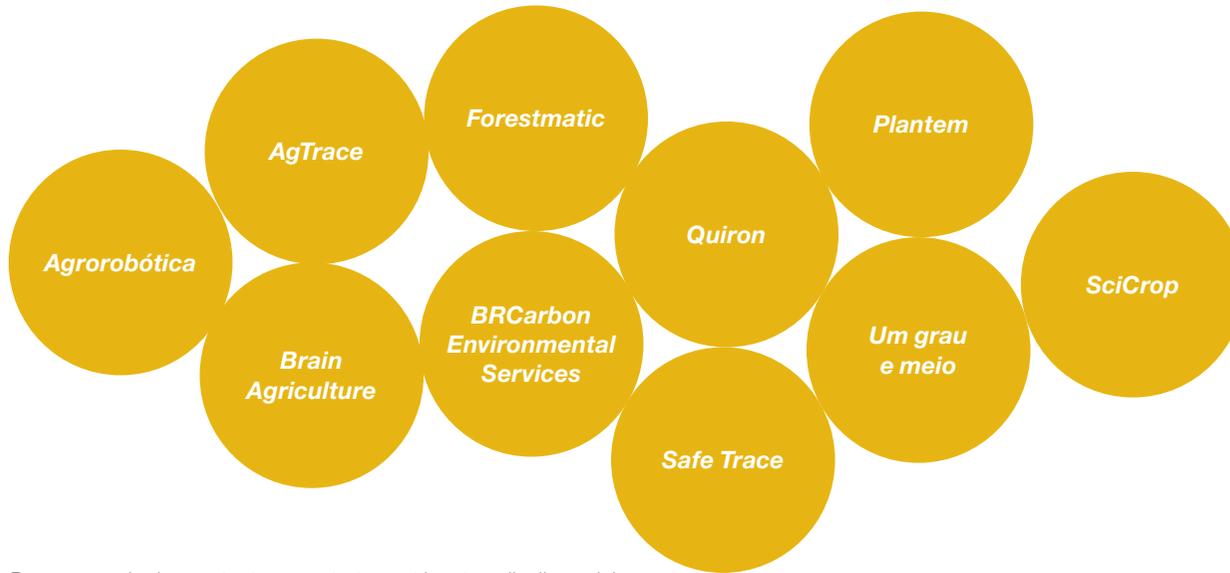
LAND INNOVATION FUND
FOR SUSTAINABLE LIVELIHOODS

Pour en savoir plus, visitez le site [Web du fonds](#).

Des idées avant-gardistes sur la fertilisation croisée

En partenariat avec AgTech Garage, basé au Brésil, le Fonds d'innovation pour les terres a lancé le programme de soja durable pour le Cerrado en 2021. Sur deux cycles, nous avons sélectionné 10 startups pour bénéficier d'un mentorat, d'un réseau et d'un financement. Grâce à ce programme, les startups ont également pu se connecter et collaborer sur des initiatives tout à fait nouvelles

Startups financées par AgTech Garage cette année



Pour en savoir plus sur toutes ces startups et leur travail, cliquez [ici](#).

Les initiatives de collaboration vont recevoir un financement supplémentaire

HyperTransparence

Cet effort conjoint entre AgTrace, Brain Agriculture, BRCarbon Environmental Services et Um grau e meio permettra de proposer une solution intégrée aux producteurs ruraux afin de surveiller les indicateurs clés et de suivre la documentation en utilisant la blockchain.

Stockage du carbone dans le sol

Agrorobótica utilisera une plateforme d'intelligence artificielle pour analyser le sol de certaines des zones les plus productives de l'État brésilien de Bahia, afin de montrer l'impact des pratiques durables à la fois sur la séquestration du carbone et sur l'augmentation de la productivité agricole.

Protéger le Cerrado

Forestmatic et Plantem travailleront ensemble pour encourager la restauration et la conservation du biome en mettant en relation les petits agriculteurs et les entreprises respectueuses de l'environnement et en payant les services environnementaux qui résultent de leurs pratiques de restauration forestière.

Pour en savoir plus sur ces collaborations, cliquez [ici](#).

Une solution simple et intelligente

Nos clients ont des besoins différents en matière de soja durable, en fonction de leurs propres engagements et des attentes de leurs parties prenantes. Pour ceux qui souhaitent acheter du soja sans déforestation ni conversion (DCF) sur la base d'une date limite spécifique, notre programme Smart Soy™ offre une solution simple.

Grâce à notre technologie satellite avancée, nous analysons l'utilisation des terres au niveau de la municipalité des régions où nous avons sourcé du soja au cours de la campagne agricole afin d'identifier les zones qui répondent aux exigences du client et d'appliquer une approche de type bilan massique. Les clients reçoivent un rapport qui documente et authentifie les volumes achetés. Ce programme audité de manière indépendante offre un niveau plus élevé de traçabilité et de transparence de la chaîne d'approvisionnement que les produits de soja conventionnels. Il s'agit d'un moyen supplémentaire de faire du soja DCF la référence dominante.

Connecter les parties prenantes au Brésil

Nous avons poursuivi notre partenariat avec l'organisation à but non lucratif Climate Ventures, basée au Brésil, en organisant un sommet virtuel à la fin du mois d'octobre, dont les thèmes comprenaient la politique climatique dans la région, la résilience climatique et le financement de l'action climatique. Un panel a également examiné le rapport que nous avons coparrainé avec Climate Ventures, intitulé "The Green Wave", qui étudie les voies les plus prometteuses pour mettre en œuvre des solutions climatiques à grande échelle dans la région.

Le sommet a réuni environ 900 participants des secteurs public et privé de toute l'Amérique latine. Outre les discussions, ce fut l'occasion pour les entrepreneurs, les représentants des gouvernements, les institutions financières et autres de se connecter et de se mettre en réseau dans l'intention de catalyser les projets et les startups. Le sommet s'est déroulé à la veille des discussions mondiales de la COP26, à un moment opportun, alors que la transition du Brésil vers une économie à faible émission de carbone prend de l'ampleur.

Exploitations bloquées par liste au second semestre 2021

		Nombre d'exploitations agricoles que nous avons bloquées	Autres exploitations que nous avons analysées afin d'éviter le réacheminement du soja depuis des zones soumises à des restrictions
Listes fédérales	IBAMA Couvrant l'ensemble du Brésil, cette liste établie par l'agence environnementale du pays comprend des embargos pour tous les types d'activités environnementales illégales, telles que la déforestation illégale, l'octroi de licences abusives et les problèmes de gestion agricole	66	89
	ICMBIO Couvrant toutes les zones de conservation protégées du Brésil, cette liste comprend des embargos pour des violations de la déforestation dans ces zones	37	4
	Slave Labor List Cette liste, qui englobe l'ensemble du Brésil, recense les fournisseurs accusés d'employer des travailleurs dans des conditions similaires à de l'esclavage, conformément à la législation brésilienne	2	2
Listes par État	Embargoes Mato Grosso Liste gérée par l'agence environnementale de l'État, qui recense toutes les violations en matière d'environnement	111	84
	List of Illegal Deforestation (LDI) from Pará Liste de l'agence environnementale de l'État couvrant la déforestation illégale.	0	0
Listes sectorielles	Green Grain Protocol Cela fait partie d'un engagement signé en 2014 qui établit des critères pour l'achat responsable de céréales provenant d'exploitations agricoles opérant dans le Pará	20	16
	Amazon Soy Moratorium Gérée par le groupe de travail sur le soja, cette liste contrôle tous les types de conversion de la végétation naturelle en production de soja dans le biome amazonien du Brésil	11	21
Partenaires commerciaux des agriculteurs figurant sur les listes ci-dessus		244	32
Total		491	248

Comment et pourquoi nous bloquons des exploitations agricoles

Notre système de contrôle rigoureux permet de garantir l'intégrité de notre chaîne d'approvisionnement direct en soja au Brésil. Chaque jour, notre système automatisé consulte les listes gérées par diverses agences et organisations (voir le tableau à gauche). Lorsqu'une exploitation agricole figure sur l'une de ces listes, elle est immédiatement bloquée afin de ne pas être autorisée à nous fournir du soja.

Nous bloquons également les autres exploitations enregistrées au nom de la même personne ou entité dans l'État, ainsi que celles avec lesquelles elle entretient une relation commerciale étroite. Ces exploitations agricoles affiliées ne peuvent être débloquées avant que nous ayons procédé à une analyse approfondie afin de nous assurer que le soja issu de l'exploitation ayant commis la violation n'est pas réacheminé et ne nous est pas vendu par le biais de l'exploitation affiliée. Ces exploitations agricoles affiliées font l'objet d'une réévaluation à chaque nouvelle campagne afin de confirmer qu'elles sont toujours conformes.

La déforestation ayant récemment augmenté dans certaines régions du Brésil, nous avons constaté que de plus en plus d'exploitations ont été ajoutées aux listes bloquées, ce qui montre que le système de contrôle fonctionne. Nous avons passé avec succès notre dernier audit annuel par une tierce partie pour confirmer notre conformité avec le moratoire sur le soja amazonien et le protocole sur les céréales vertes. Aucun soja non conforme n'a été trouvé dans notre chaîne d'approvisionnement lors de ces audits.

Promouvoir les partenariats transformationnels



Construire une feuille de route commune

Sachant qu'aucune organisation ne peut transformer à elle seule le secteur du soja, nous continuons à participer au groupe de travail [FACT \(Forest, Agriculture & Commodity Trade\)](#). En outre, lors de la COP26 à Glasgow, nous avons signé une [déclaration d'intention d'entreprise](#) négociée par les gouvernements américain et britannique et facilitée par la Tropical Forest Alliance (TFA). Cet accord renforce notre engagement actuel à mettre fin à la perte de forêts associée à la production de produits agricoles, y compris dans notre chaîne d'approvisionnement en soja. Nous avons commencé à travailler avec la TFA et d'autres acteurs de l'industrie pour définir une feuille de route collective d'ici la COP27 afin de renforcer les actions dans nos chaînes d'approvisionnement qui contribueront à maintenir le réchauffement climatique sur une trajectoire ne dépassant pas + 1,5°C

Favoriser la transformation du secteur

Convaincus du pouvoir de l'action collective, nous nous efforçons d'élaborer des solutions préconcurrentielles pour la transformation du secteur du soja par le biais du Soft Commodities Forum (SCF). L'objectif de ces solutions est de placer les agriculteurs au centre et de leur permettre de conduire un changement systémique, en particulier dans les municipalités hautement prioritaires du SCF. Lisez le [dernier rapport d'avancement](#) du SCF, y compris les [mesures de Cargill](#). En outre, nous avons terminé la cartographie polygonale pour nos fournisseurs directs dans les 61 municipalités hautement prioritaires de SCF.

S'appuyer sur une expertise extérieure

Lorsque nous avons formé notre [groupe consultatif sur l'utilisation des terres et la durabilité des forêts](#) (Land Use and Forest Sustainability Advisory Panel) en 2019, les experts qui l'ont rejoint ont accepté de participer pendant deux ans. Comme nous avons récemment franchi cette étape, nous avons été heureux de constater que toutes les organisations ont renouvelé leur engagement. Cela nous indique qu'elles croient en la valeur de ce forum, et nous sommes impatients de continuer à tirer parti de leur expertise et à apprendre de leur expérience collective et de leurs perspectives. Lisez le [compte rendu de la dernière réunion du panel](#) ici.

Le développement de la bioéconomie

Le développement d'une bioéconomie forte contribuera à encourager une utilisation responsable des terres et une bonne gestion des ressources naturelles. Au Brésil, les programmes de soutien à la bioéconomie gagnent du terrain. C'est pourquoi, en octobre, le Forum mondial de la bioéconomie a tenu son dernier événement annuel dans l'État brésilien du Pará, qui fait partie du biome amazonien. Conformément à notre objectif de protéger ce biome, nous avons parrainé l'événement et participé à une table ronde avec la TFA sur la manière dont les partenariats public-privé peuvent réduire les émissions de gaz à effet de serre dans ces zones.

Parce que nous croyons que le développement socio-économique des communautés et la conservation des ressources naturelles peuvent coexister, nous explorons un projet avec l'initiative Amazon 4.0 qui étudiera comment mieux cultiver différentes sortes de fruits à coque pour la consommation humaine dans le biome amazonien. Il vise à investir dans la science pour soutenir le développement durable dans la région, en encourageant les communautés de l'Amazonie à favoriser des alternatives durables pour l'utilisation des ressources forestières, en plus de promouvoir l'inclusion sociale et de générer des revenus plus importants pour elles. Nous prévoyons que l'étude examinera l'agronomie, les chaînes d'approvisionnement et les produits innovants, ainsi que d'autres questions qui pourraient accroître la viabilité de cette activité bioéconomique.

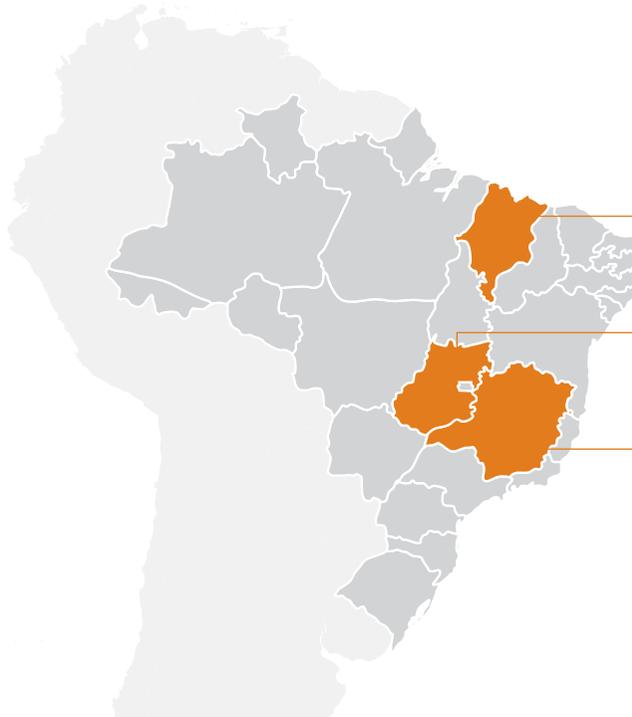
Protéger le Gran Chaco

Nous avons poursuivi notre engagement auprès de la Visión Sectorial del Gran Chaco Argentino (ViSeC), qui vise à protéger la végétation indigène du Gran Chaco. Au cours des derniers mois, nous avons rejoint le comité technique et le comité de communication de ViSeC. Le premier définit actuellement un plan d'action visant à mettre en place un système commun de suivi du soja et de la déforestation dans le biome. Une fois que ce système sera établi, nous disposerons d'un ensemble commun d'indicateurs de performance sur la base duquel tous les membres devront rendre compte. Nous travaillons également avec d'autres membres pour renforcer la transparence en matière de respect de la loi forestière argentine dans l'ensemble du secteur.

Offrir des formations dans les principaux États producteurs de soja

Cargill est un sponsor de longue date d'Agro Plus, anciennement connu sous le nom de Soja Plus, un programme gratuit et volontaire pour les producteurs de soja organisé par l'Association brésilienne des industries de l'huile végétale (ABIOVE) qui offre aux producteurs une formation et des conseils techniques. Cela comprend l'éducation sur la conformité réglementaire et les moyens d'améliorer les indicateurs économiques, sociaux et environnementaux de leurs opérations. Cargill parraine la programmation d'Agro Plus dans les États de Goiás, Maranhão et Minas Gerais.

Après une pause des activités dans les exploitations agricoles en raison de la pandémie de COVID-19, le travail sur le terrain a repris au second semestre 2021. Le partenaire technique du programme dans l'État de Goiás, l'Instituto BioSistêmico (IBS), a également lancé un webinaire destiné aux agriculteurs. Les techniciens embauchés spécifiquement pour le programme dans les États de Maranhão et de Minas Gerais se sont également engagés directement auprès des agriculteurs.



États du Brésil où Cargill finance Agro Plus

	Exploitations agricoles	Superficie totale
Maranhão	69	260 000 ha
Goiás	50	57 000 ha
Minas Gerais	74	131 000 ha

Des nouvelles approches en matière de restauration

L'initiative 20x20 est un effort mené par 18 pays pour changer la dynamique de la dégradation des terres en Amérique latine et dans les Caraïbes, avec pour objectif de protéger et de restaurer 50 millions d'hectares de terres dans la région d'ici 2030. L'Institut des ressources mondiales (WRI) assure le secrétariat de l'initiative. Depuis son lancement en 2014, elle s'est considérablement développée. Elle dispose de 3,1 milliards de dollars de capitaux privés affectés au financement de projets de restauration et de nouveaux projets de conservation permanente, ainsi que de 95 partenaires techniques. Neuf groupes de travail techniques se concentrent sur les questions critiques pour la restauration dans la région, et les partenaires d'investissement ont commencé à travailler sur 135 projets sur près de 22,8 millions d'hectares.

L'un des principaux mécanismes permettant de progresser vers les objectifs à long terme de l'initiative consiste à s'inspirer des modèles d'entreprise réussis, à les développer et à les déployer à grande échelle. En 2020, Cargill s'est engagé à fournir 1,8 million de dollars pour soutenir WRI en tant que secrétaire t de l'Initiative 20x20, afin de s'assurer que WRI dispose des ressources nécessaires pour soutenir l'expansion des projets individuels et des modèles commerciaux innovants pour la restauration des biomes de l'Amazonie et du Cerrado au Brésil, en Argentine et au Paraguay.

WRI a jusqu'à présent identifié cinq opportunités concrètes au Brésil sur un total de plus de 400 000 hectares. Ces opportunités ont reçu ou sont en train de recevoir un soutien technique pour combler les lacunes en matière d'information ou les goulots d'étranglement qui permettraient de déployer des financements en vue d'une mise en œuvre

effective. Trois de ces opportunités - qui représentent potentiellement 200 000 hectares et contiennent des modèles évolutifs et transformateurs - ont déjà obtenu les engagements financiers nécessaires à leur mise en œuvre, en partie grâce au soutien de Cargill.

Des solutions innovantes et évolutives comme celles-ci peuvent servir de percées afin d'aider à protéger la végétation indigène tout en soutenant les moyens de subsistance locaux.

Assurer la traçabilité des achats de soja

Au début de 2021, nous avons lancé notre portail de traçabilité SoyaWise™ destiné à nos clients au Royaume-Uni, qui achètent du soja en provenance d'Amérique du Nord et du Sud. Il permet à nos clients d'utiliser des outils cartographiques alimentés par ArcGIS, de suivre leurs flux de soja jusqu'aux sous-régions des pays d'origine et de les superposer avec les données sur les risques de déforestation. Cela leur permet de mieux comprendre leurs achats de soja et de transmettre des informations à leurs propres clients.

Grâce au succès de cette première phase, nous avons maintenant mis SoyaWise à la disposition des clients en France et nous allons le déployer plus largement dans l'UE et ailleurs. Nous travaillons également sur la prochaine itération de fonctionnalités améliorées pour répondre aux besoins de nos clients, ce qui permettra une vue plus personnalisée de leur chaîne d'approvisionnement soja, qui pourra être partagée avec les utilisateurs finaux comme les détaillants.

Contrôler, vérifier et rendre compte



Traitement des plaintes

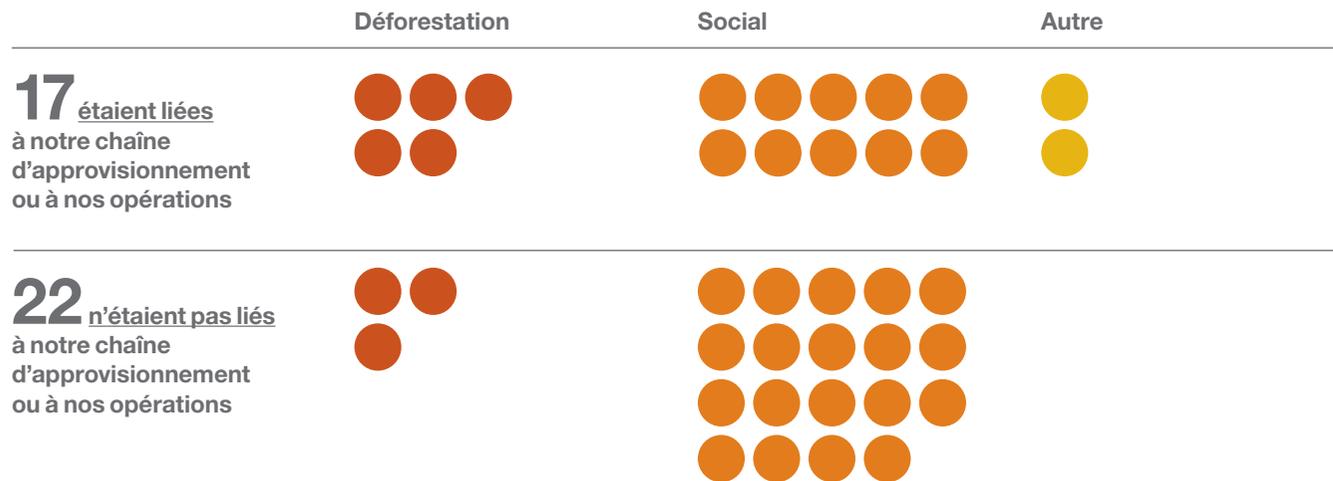
Nous prenons immédiatement des mesures pour enquêter lorsque nous recevons des signalements de problèmes liés à notre chaîne d'approvisionnement. Notre processus de plaintes propose un mécanisme transparent nous permettant de passer en revue, de gérer et de contrôler les éventuelles préoccupations en lien avec la conformité à notre politique sur le soja, à mesure que nous en prenons connaissance. Il s'agit notamment de documenter qui a déposé la plainte, les exploitations ou organisations faisant l'objet de l'enquête, l'état d'avancement de notre enquête et nos conclusions.

Nous prenons les plaintes au sérieux. Nous ne tolérons pas les représailles envers quiconque qui, en toute bonne foi, attire l'attention sur un problème, participe à une enquête ou dénonce une infraction. Nous interdisons le harcèlement, l'intimidation et le recours à la violence de la part de tout employé, fournisseur ou entrepreneur tiers au cours de l'engagement dans notre processus de gestion des plaintes. En outre, tous les fournisseurs sont tenus de respecter le [Code de déontologie des fournisseurs](#) de Cargill et notre [Politique sur les forêts](#).

Prendre des mesures

Pour illustrer le sérieux de notre engagement en matière de règlement des plaintes, nous avons récemment pris connaissance d'allégations relatives à la sécurité sur le lieu de travail à l'encontre d'une société de transport qui est un fournisseur de notre activité d'origination au Brésil. Nous avons mené une enquête interne et mis en œuvre un plan d'action, comme le stipule notre procédure de règlement des plaintes. Le plan d'action comprenait l'embauche d'un consultant tiers pour effectuer un audit complet de la société de transport et de notre propre entreprise locale. SGS, le tiers auditeur, a utilisé la norme bien établie de la liste de contrôle pour la conformité sociale. Les deux entreprises ont pris des mesures de suivi conjointes afin de garantir que les quelques cas de non-conformité relevés par l'audit ne se reproduiront pas.

39 réclamations liées au soja ont été signalées dans notre système au cours du second semestre de 2021.



Faites part de vos commentaires

Nous voulons que vous nous fassiez part de vos commentaires quant à la manière dont nous pourrions améliorer nos actions et nos futurs rapports. Merci de bien vouloir [nous faire part de vos réflexions par e-mail](#) afin de nous permettre de les utiliser pour continuer à améliorer nos processus et nos politiques.



Références

Biomes majeurs d'Amérique du Sud

Les biomes amazonien, du Cerrado et du Gran Chaco englobent plusieurs pays. Pour les comprendre dans le contexte de la cartographie de notre chaîne d'approvisionnement, il est important de reconnaître qu'ils diffèrent largement en termes de caractéristiques naturelles et de communautés locales qui y vivent. L'Amazonie est la plus grande forêt tropicale du monde, et abrite une quantité colossale de biodiversité et de cultures autochtones. L'exploitation du soja se fait essentiellement en bordure de cette forêt. Le Cerrado, quant à lui, est une savane qui s'étend sur tout le centre agricole du Brésil. Là, l'activité agricole est la base des économies locales et ce pour 46 millions d'habitants. Le Gran Chaco englobe une partie de l'Argentine, de la Bolivie et du Paraguay. C'est la deuxième plus grande forêt du continent, et elle abrite une biodiversité importante ainsi que de nombreuses communautés différentes.



L'Amazonie



82,1 %

de la végétation naturelle du Brésil est toujours intacte²

2 %

du soja planté au Brésil aujourd'hui l'est sur des terres qui étaient de la végétation indigène en 2008³, et ce soja n'entre aucunement dans la chaîne d'approvisionnement directe de Cargill.

Le Cerrado



54,4 %

de la végétation naturelle est toujours intacte⁴

10,6 %

des zones débarrassées de leur végétation indigène entre 2014 et 2020 ont été converties en soja entre les campagnes agricoles 2013-14 et 2020-21.⁵

Le Gran Chaco



81 %

de la végétation naturelle est toujours intacte⁶

1,5 %

des zones de végétation naturelle défrichées depuis 2008 servait à la culture du soja lors de la campagne-2019-20⁷

Sources: 1. Embrapa, 2. Mapbiomas, 3. ABIOVE, 4. Mapbiomas, 5. ABIOVE, 6. Mapbiomas, 7. Global Forest Watch

[Cliquez ici pour revenir à la table des matières](#)

À propos de Cargill

Notre objectif est
de nourrir le monde
de manière sûre,
responsable et durable.

155 000
employés

Travaillant dans
70
pays

Forts de plus de
155
ans
d'expérience

Au service de nos clients
dans plus de

125
pays

Nous voulons être le partenaire
de confiance pour les clients des
secteurs alimentaire, agricole,
financier et industriel.

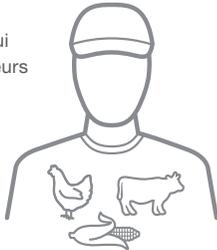


Nos activités

Chaque jour, nous mettons en contact les agriculteurs avec les marchés, les clients avec les ingrédients, et les personnes et les animaux avec la nourriture dont ils ont besoin pour prospérer.

Pour les agriculteurs

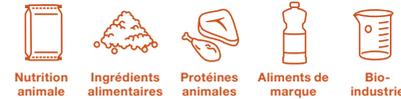
Nous fournissons des aliments pour animaux et apportons d'autres expertises aux agriculteurs, à qui nous achetons leurs récoltes et bétail



Nous fournissons des informations à nos partenaires



Nous transformons les matières premières en produits finis



Pour les clients

Nous livrons des produits finis à nos clients des secteurs de la restauration, de la vente au détail, des biens de consommation et de l'industrie



Nous transportons des produits dans le monde entier



Notre façon de travailler

Notre approche opérationnelle intégrée permet à nos différentes entités de fournir des produits et services de pointe dans leurs secteurs spécifiques tout en s'appuyant sur toute l'expertise de Cargill. Nous fournissons cette expertise localement, rapidement et de manière fiable grâce à des capacités et des installations de classe mondiale partout où nous sommes opérationnels. Nos

fonctions transverses donnent à nos entités les moyens d'opérer avec efficacité et efficacité en assurant la gouvernance du processus et une expertise approfondie sur des questions qui nous concernent, nous, nos clients et d'autres partenaires.

L'équipe de direction de Cargill est responsable de l'orientation stratégique de l'entreprise, le développement des talents et

les performances financières globales. Dirigés par le Président Directeur Général Dave MacLennan, les membres de l'équipe de direction représentent toutes les entités de Cargill, ainsi que les principales fonctions transverses. Ils s'appuient sur un ensemble diversifié d'expériences professionnelles, acquises tant chez Cargill qu'au sein d'autres entreprises.

Nos Principes directeurs

Faire fonctionner notre entreprise de manière éthique est essentielle pour établir une stratégie à long terme et des relations durables. Nos sept Principes Directeurs constituent l'essence de notre Code de Conduite. Nous exigeons que tous nos employés et sous-traitants le respectent, et nous attendons de nos fournisseurs qu'ils fassent de même.

1. Nous respectons la loi.
2. Nous menons nos activités avec intégrité.
3. Nous tenons des registres précis et sincères.
4. Nous honorons nos engagements commerciaux.
5. Nous traitons les personnes avec dignité et respect.
6. Nous protégeons les informations, les actifs et les intérêts de Cargill.
7. Nous nous engageons à agir en citoyens responsables.

Notre approche de la durabilité

Notre objectif est de nourrir le monde de manière sûre, responsable et durable. C'est ce que nous sommes. C'est notre raison d'être. Alors que le monde est confronté à des défis extraordinaires — du changement climatique à l'insécurité alimentaire — il est plus que jamais essentiel de bien remplir notre mission.

Notre stratégie mondiale en matière de développement durable définit des priorités claires basées sur les problèmes les plus prégnants pour notre entreprise. Après avoir évalué les impacts environnementaux, sociaux et économiques de nos

différentes activités et chaînes d'approvisionnement, nous avons identifié : le climat, les terres et l'eau, et les individus.

À mesure que nous accomplirons des progrès dans ces domaines, nous engagerons, nous rendrons possibles et nous ferons avancer les pratiques durables dans les exploitations agricoles et sur le terrain, parce que nous croyons fermement que c'est grâce à l'agriculture que nous avancerons.

Grâce à l'agriculture, nous aidons les communautés et la planète à prospérer.

Au moment où le monde unit ses efforts pour atteindre les objectifs de développement durable (Sustainable Development Goals) de l'ONU, nous pensons que nombre de solutions aux défis auxquels nous sommes confrontés se trouvent à l'endroit même où commence notre système alimentaire : l'agriculture. L'agriculture peut être une force positive. En donnant les moyens aux communautés agricoles, en protégeant les terres et en régénérant les sols, nous alimenterons cette population

croissante en toute sécurité et de manière responsable et durable. En travaillant main dans la main avec nos partenaires clés et nos clients et en innovant sans cesse au travers des produits et services que nous proposons, nous nous engageons à créer un changement durable tirant parti de l'envergure de nos opérations et de notre portée.

En donnant les moyens aux communautés agricoles, en protégeant les terres et en régénérant nos sols, nous alimenterons cette population croissante en toute sécurité et de manière responsable et durable.





thrive



www.cargill.com
P.O. Box 9300
Minneapolis, MN 55440

© 2022 Cargill,
Incorporated

[Cliquez ici pour revenir à la table des matières](#)

