



Rapport de développement durable 2021 sur le cacao et le chocolat

Table des matières

- 03 Introduction
- 04 Évolution de la durabilité
- 06 Connectés pour plus d'impact
- 07 Impact en bref 2021
- 08 Faits marquants par région

Objectifs

- 09 Moyens de subsistance des producteurs
- 11 Bien-être des communautés
- 13 Protection de notre planète
- 15 Confiance des consommateurs
- 17 Transformation, ensemble
- 19 Entreprise responsable

À propos

- 22 de Cargill
- 23 du cacao et chocolat
- 24 de ce rapport



Chers partenaires,

En tant qu'entreprise opérant dans le monde interconnecté d'aujourd'hui, il est de notre responsabilité de créer de la valeur sur le long terme pour tous. Des événements clés survenus en 2021 ont accentué notre engagement en faveur du développement durable : la COP26 centralisant des accords importants pour faire face à la crise climatique, et l'Organisation internationale du travail et l'Alliance 8.7 ayant fait de 2021 l'Année internationale pour l'élimination du travail des enfants, appelant les gouvernements et le secteur à s'intéresser de façon urgente à la protection des enfants. Des plans d'action plus ambitieux sont nécessaires pour relever efficacement les défis les plus pressants de la planète en matière de développement durable, notamment à la lumière des effets de la pandémie de COVID-19.



La capacité de Cargill à répondre aux défis environnementaux et sociaux façonne aujourd'hui notre entreprise, tout comme cela a été le cas au cours des 150 dernières années. Le passage à l'action fait partie intégrante de notre façon de travailler, permettant à chaque employé de concrétiser notre raison d'être. Le rapport de développement durable du cacao et du chocolat de cette année montre clairement comment l'intégration des questions de durabilité continue d'évoluer dans le secteur et au sein de notre entreprise. Dans l'ensemble, nos initiatives en matière de chaîne d'approvisionnement sont plus complètes que jamais et impliquent la prise de mesures quant à de nombreux sujets liés au développement durable. Nous soutenons par exemple l'émancipation économique des femmes par le biais de formations techniques et d'un accès au financement et nous fournissons aux producteurs un soutien en matière d'agroforesterie ; ces deux initiatives contribuent à permettre aux ménages de bénéficier de revenus plus solides et diversifiés.

Le contrôle préalable ("due diligence") de la chaîne d'approvisionnement est un outil important pour la transparence, l'amélioration continue et la responsabilisation dans les chaînes d'approvisionnement. Les obligations en matière de contrôle préalable, si elles sont conçues de manière appropriée, peuvent renforcer la manière dont les entreprises élaborent des solutions avec leurs fournisseurs et autres partenaires. Nous nous appuyons notamment sur la technologie afin d'assurer la transparence et la traçabilité du cacao et du chocolat, tant pour nous que pour nos clients et leurs consommateurs. À ce jour, le cacao de notre chaîne d'approvisionnement directe est entièrement traçable jusqu'au premier point d'achat. Cette année, 117 111 producteurs de notre chaîne d'approvisionnement directe fournissent leur cacao via des systèmes de traçabilité numérique dès le premier kilomètre, contre 89 399 l'année dernière. En outre, nous continuons à être à la pointe en termes d'approvisionnement en cacao certifié durable, qui représente près de la moitié de l'ensemble du cacao que nous achetons.

Nos outils de reporting, tels que CocoaWise™, offrent une visibilité

sur la provenance des fèves et l'impact de nos actions ; de nouvelles fonctionnalités y ont été apportées, telle que l'empreinte carbone des produits à base de cacao et de chocolat. Il n'est pas simple de réaliser des progrès en terme de développement durable au sein des communautés cacaoyères car les problèmes à traiter sont très souvent interconnectés. La collaboration et l'évaluation conjointe des progrès sont toujours d'une importance vitale. Cette année était ma dernière en tant que président de l'Association européenne pour le cacao, une fonction que j'ai été honoré d'endosser et qui m'a convaincu encore plus fermement de la nécessité de conduire ensemble la transformation.

L'impact que nous avons grâce au dialogue, au partage des connaissances et à la collaboration est bien plus important que la somme des actions individuelles. Cela se traduit déjà par des partenariats tels que la Child Learning and Education Facility (CLEF) et la Early Learning and Nutrition Facility (ELAN), dirigés par la Jacobs Foundation, l'Initiative Cacao & Forêts, et la Feuille de route pour un cacao sans déforestation au Cameroun, lancée en 2021. Je reste optimiste au vu des efforts tels que les discussions de l'UE sur le cacao, l'accueil favorable du secteur aux politiques européennes et les initiatives des gouvernements des pays producteurs, comme les systèmes de traçabilité nationaux et les approches paysagères.

Cargill s'engage à faire preuve de transparence, dans ses propres opérations ainsi que dans toutes ses chaînes d'approvisionnement mondiales. Alors que nous continuons à améliorer notre transparence, nous envisageons la publication d'un nouveau rapport ESG à l'échelle de l'entreprise à la fin de 2022. Ce rapport intégrera les rapports d'état d'avancement de toutes nos chaînes d'approvisionnement dans un rapport global et unifié, avec des mises à jour sur la stratégie ESG de Cargill. Les informations spécifiques au cacao et au chocolat figureront désormais dans ce rapport global. En attendant, nous vous présentons une version abrégée de notre Rapport de développement durable sur le cacao et le chocolat afin de fournir une mise à jour sur les principaux indicateurs et progrès.

Ensemble, notre objectif commun est clair. Et dans un monde en effervescence, nous continuons à progresser vers un secteur cacaoyer prospère pour les générations à venir.

Cordialement,

Harold Poelma

Président, Cargill Cocoa & Chocolate

L'évolution du cacao et du chocolat durables

Dans l'ensemble du secteur, la signification donnée à la durabilité de la filière cacao et chocolat évolue. Les consommateurs, les producteurs, les entreprises, les ONG et les gouvernements des pays producteurs et consommateurs exigent tous un changement. Les efforts ne se concentrent plus uniquement sur la production durable de cacao par le biais d'améliorations de la productivité, mais s'orientent également vers une approche qui adresse une palette de défis socioéconomiques et qui utilise des modèles économiques pour susciter un changement transformateur. En conséquence, la durabilité n'est plus une question de projets, mais de solutions entrepreneuriales et commerciales évolutives, de l'exploitation au consommateur. Cargill est à l'avant-garde de cette évolution. Cela se reflète dans nos programmes intégrés et complets sur le terrain et dans la gestion du changement dans l'ensemble de notre activité cacao et chocolat, ce qui favorise la transformation que nous recherchons et que nos partenaires et parties prenantes attendent de nous.



De la traçabilité physique à la transparence de l'impact étayé par les données

- Vers une chaîne d'approvisionnement en cacao 100 % durable, traçable et numérique jusqu'à l'exploitation agricole
- La transformation numérique de la collecte de données et de la production de rapports
- Des informations directes pour les clients et les consommateurs



De la surveillance du travail des enfants à la protection de l'enfance

- La surveillance du travail des enfants dans le cadre de la communauté
- Les programmes communautaires visant à protéger les droits des enfants, tels que l'accès à une éducation de qualité
- Une approche plus globale de contrôles préalables en matière de droits de l'homme faisant le lien entre des questions telles que le travail forcé, l'égalité des sexes et le revenu minimum vital



De la productivité des exploitants à la rentabilité et à un revenu minimum vital

- Stabilisation des prix
- Accès aux financements
- Professionnalisation des producteurs et des groupements de producteurs
- Diversification des sources de revenus des ménages
- Produire pour la prochaine génération



Mettre les femmes au centre des efforts

- Le leadership des femmes dans les groupements de producteurs
- Rendre centrale la question de l'égalité des sexes dans le contrôle préalable en matière de droits de l'homme
- Les outils financiers, l'entrepreneuriat et le renforcement des capacités techniques pour renforcer le rôle des femmes dans la lutte contre le travail des enfants



De la déforestation zéro à la régénération des paysages

- La surveillance en temps réel des risques de déforestation
- Promouvoir l'agroforesterie auprès des producteurs de cacao pour un impact positif sur les forêts
- Tirer parti de la conservation et de la réhabilitation du paysage cacaoyer

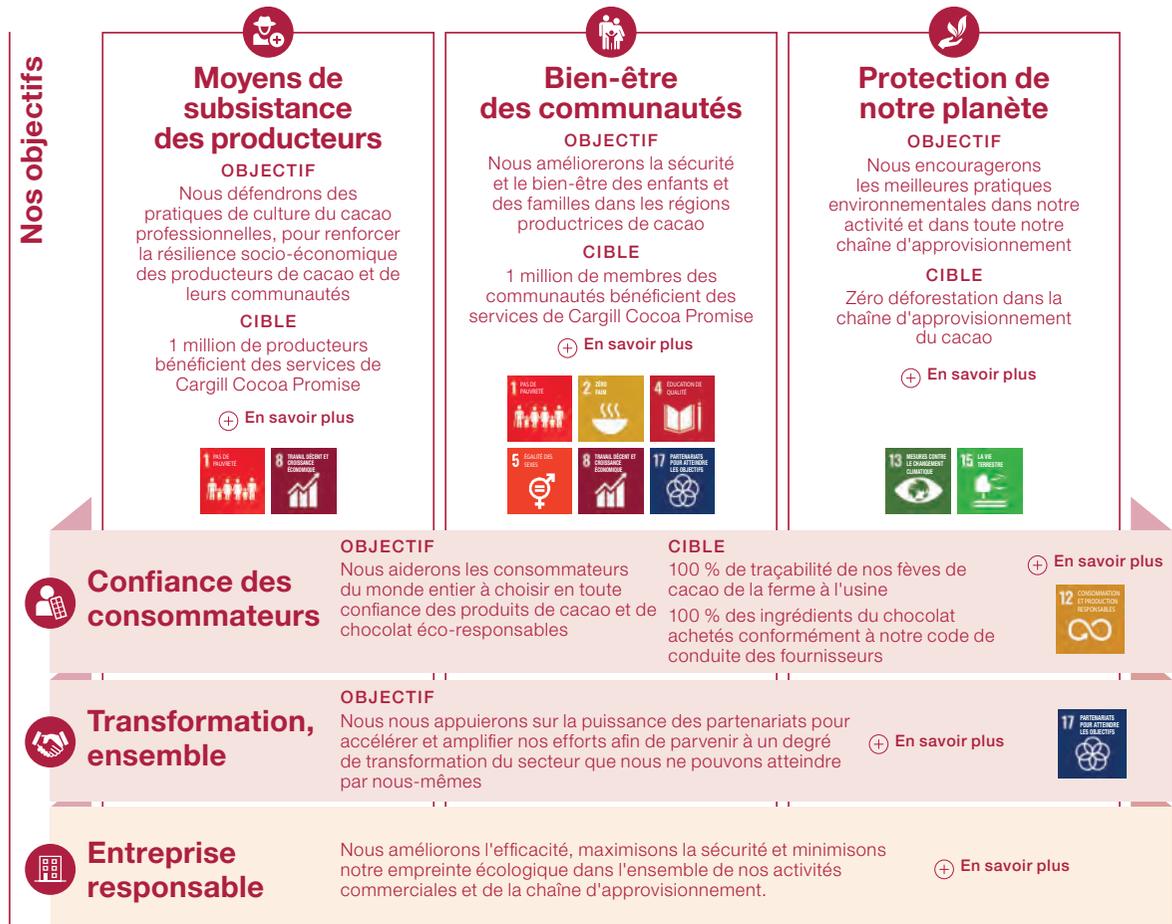
Connectés pour plus d'impact : Notre approche pour un secteur du cacao prospère

Notre vision

Chez Cargill, nous avons la responsabilité et l'opportunité d'agir dans tout le secteur du cacao, en reliant les différentes parties prenantes pour favoriser le changement. Notre objectif est de relier chaque point de la chaîne d'approvisionnement du cacao pour assurer une transparence complète à l'aide de technologies numériques de pointe. Nous adoptons ainsi une vision globale du développement durable du secteur du cacao et travaillons efficacement avec nos partenaires pour une cause commune : un secteur du cacao prospère qui profite à tous.

Notre engagement

Le programme Cargill Cocoa Promise est la pierre angulaire de notre engagement à l'égard du développement durable depuis 2012. Nos cinq objectifs en matière de développement durable sont alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU. Notre Théorie du changement et notre Cadre de résultats présentent un cadre méthodologique pour un suivi permanent et une évaluation de tous les impacts.



Nous effectuons régulièrement une analyse de l'importance relative en collaboration avec les parties prenantes externes et internes afin de nous assurer que nous concentrons nos efforts sur les questions pertinentes pour notre activité cacao et chocolat. Vous trouverez plus d'informations sur notre analyse de l'importance relative dans l'annexe de ce rapport et dans notre calendrier complet du développement durable sur notre site Web.

Nos principes

Pour atteindre nos objectifs, chaque initiative que nous élaborons et déployons, par nous-mêmes ou avec des partenaires, est guidée par les principes suivants :

- **Faire preuve de transparence** : Nous mesurons et communiquons continuellement l'impact de nos initiatives en matière de développement durable pour accroître la confiance, en assurant à nos clients et à leurs consommateurs une transparence maximum et notre responsabilité constante.
- **Utiliser la technologie et se fonder sur des données probantes** : Nous appliquons une innovation de pointe pour nous assurer de suivre le cacao en temps réel et utilisons les informations pour déterminer la meilleure marche à suivre.
- **Favoriser l'adaptabilité** : Nous concevons des programmes adaptables aux contextes locaux des différentes régions d'approvisionnement.
- **Travailler en collaboration** : Nous développons des relations de réciprocité et une collaboration continue avec toutes les parties prenantes de la chaîne de valeur pour créer un environnement propice aux progrès en matière de développement durable.

Nos indicateurs de mesure de l'impact

Par le biais de notre plateforme CocoaWise™ 360, nous suivons en permanence les progrès des interventions de la chaîne d'approvisionnement que nous déployons avec nos partenaires. Cette plateforme permet de relier tous nos indicateurs relatifs aux producteurs de cacao, aux communautés et aux paysages dans un référentiel central. Cela est possible grâce 1) au déploiement constant d'outils numériques, 2) à la redéfinition des indicateurs clés de performance et à une meilleure mise en correspondance des indicateurs de réalisation et d'impact, et 3) au travail avec un organisme de certification pour valider une sélection de nos ICP non financiers. Pour plus d'information sur cette question, cliquez ici.

Notre champ d'action

Les producteurs considérés comme bénéficiant de notre programme Cargill Cocoa Promise sont ceux qui sont certifiés durables et participent aux activités du programme. La mesure de notre impact ne se limite pas aux producteurs de notre chaîne d'approvisionnement directe auprès desquels nous nous approvisionnons.

Les producteurs ne sont pas obligés de vendre leur cacao à Cargill chaque année pour continuer à participer aux activités du programme Cargill Cocoa Promise. Nous couvrons également notre chaîne d'approvisionnement indirecte dans notre évaluation de l'impact. De plus amples informations sur notre chaîne d'approvisionnement directe et indirecte sont disponibles dans le glossaire.



Photographie : Iqbal Lubis - Save The Children

Impact en bref 2021

Favoriser les progrès, de l'exploitation à l'ensemble du secteur, pour parvenir à un secteur du cacao prospère pour les générations à venir.

Moyens de subsistance des producteurs



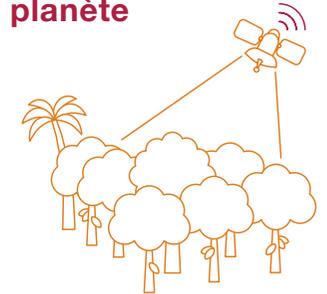
[+ En savoir plus](#)

Bien-être des communautés



[+ En savoir plus](#)

Protection de notre planète



171 301 ménages agricoles en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Cameroun, au Brésil et en Indonésie font l'objet d'une cartographie en polygones par GPS et sont évalués en fonction du risque de déforestation.

[+ En savoir plus](#)

48 % des producteurs dans notre chaîne d'approvisionnement directe livrent des volumes de production qui sont traçables dès le premier kilomètre.



[+ En savoir plus](#)

Confiance des consommateurs



Transformation, ensemble



Dans le cadre de plus de **63** partenariats, nous tirons parti des progrès réalisés dans le secteur du cacao.

[+ En savoir plus](#)

Faits marquants par région

Brésil

95 % des producteurs sont cartographiés et font l'objet d'un suivi vis-à-vis des risques de déforestation

« Les États de Bahia et Pará présentent des climats et des rendements différents, et doivent donc relever des défis différents en matière de gestion des exploitations. L'accompagnement individuel est particulièrement apprécié et il a été prouvé qu'il augmentait la productivité des exploitations. Grâce à une gestion agricole à plus long terme, j'espère inciter les producteurs à prêter davantage attention au sol, aux bonnes pratiques et à investir dans leurs terres ».



Érica Pereira
Responsable Développement durable
Brésil

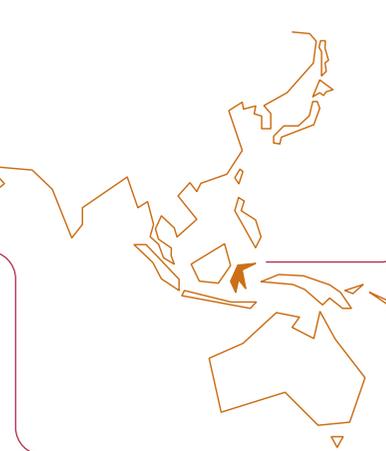
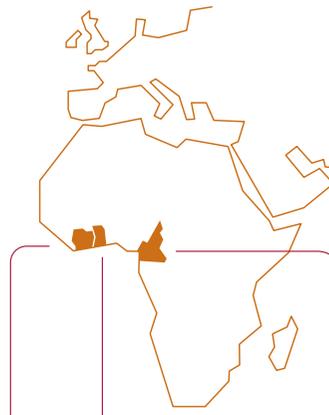
Indonésie

54 % des producteurs bénéficient d'un accompagnement individuel sur les bonnes pratiques agricoles

« Le cacao est une culture très importante en Indonésie sur le plan historique. Je suis fière de l'écosystème que nous sommes parvenus à développer, qui touche tous les producteurs, même dans les régions où la production de cacao est moins importante. Nos outils numériques sont ici d'une grande aide pour les producteurs souhaitant accéder à l'information. À l'avenir, nous envisageons d'ajouter des informations plus étendues, une assistance par chat et un système de financement numérique ».



Talitha Wibisono
Responsable Développement durable
Indonésie



Côte d'Ivoire

5 558 femmes bénéficient du soutien d'associations villageoises d'épargne et de crédit.

« Je suis fière du travail que nous accomplissons avec les femmes dans les communautés cacaoyères. Celles-ci sont les principaux leviers de progrès pour les revenus des ménages et pour la prévention et la suppression du travail des enfants. À l'avenir, je souhaite développer encore plus nos initiatives en faveur de l'émancipation économique des femmes et de la diversification des revenus des ménages agricoles ».



Blandine Konan
Responsable Développement durable
Côte d'Ivoire

Ghana

5 428 producteurs de cacao développent des systèmes agroforestiers

« Outre notre travail de surveillance et de protection des forêts, je suis fier du travail que nous réalisons avec nos partenaires pour promouvoir les systèmes agroforestiers auprès de nos producteurs partenaires, en créant un environnement agroclimatique propice à la prospérité des exploitations de cacao et en renforçant la résilience contre les effets négatifs du changement climatique sur les moyens de subsistance des producteurs ».



Samuel Apana
Responsable Développement durable
Ghana

Cameroun

1 295 producteurs fournissent du cacao dans le cadre des systèmes de traçabilité dès le premier kilomètre (contre zéro l'année dernière).

« Nous avons développé notre programme au Cameroun en partant de zéro il y a 12 ans. Tout notre travail, du soutien aux producteurs au suivi de nos programmes, est effectué en interne. À l'avenir, je pense que les opportunités seront beaucoup plus nombreuses grâce aux capacités numériques que nous avons commencé à déployer il y a deux ans et qui permettent aujourd'hui à de nombreux producteurs de fournir leur cacao dans le cadre d'un système de traçabilité dès le premier kilomètre ».



Roland Besong
Responsable Développement durable
Cameroun



Moyens de subsistance des producteurs

L'ensemble de notre industrie dépend de la réussite des producteurs de cacao. Cargill aide les petits producteurs à faire face aux conditions socioéconomiques et environnementales changeantes en renforçant leurs capacités, en améliorant leur accès aux ressources et en développant leur résilience.

Vous souhaitez en savoir plus ?

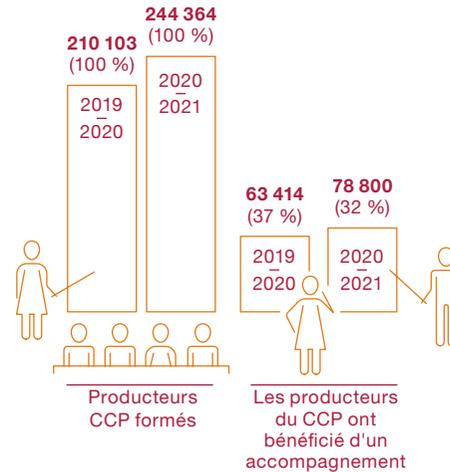
⊕ Nous avons participé à une [analyse de référence sur le revenu minimum vital](#) des producteurs de cacao en Côte d'Ivoire menée par IDH, l'Initiative pour le commerce durable, Le Conseil du Café-Cacao et Agrilogic.

En bref

Développer des pratiques agricoles durables grâce à des formations et un accompagnement plus adaptés

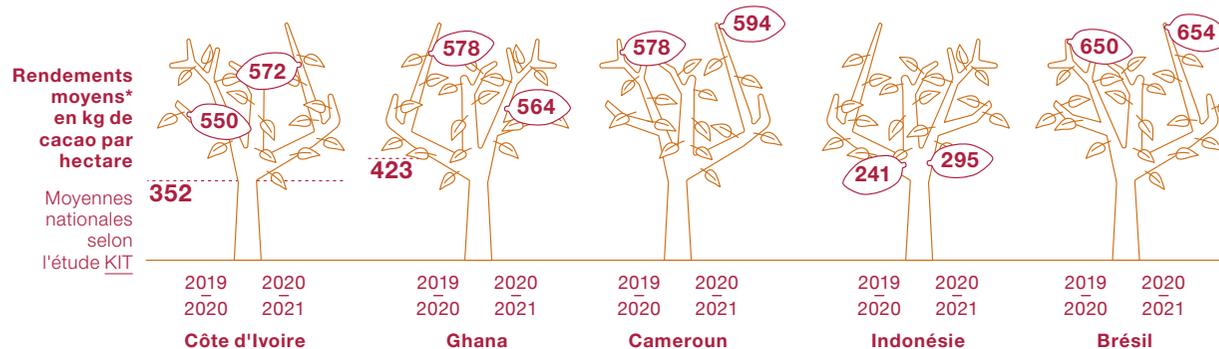
Davantage de producteurs bénéficient d'un accompagnement individuel et d'une formation aux bonnes pratiques agricoles.

Le nombre total de producteurs participant au programme Cargill Cocoa Promise (CCP) est en hausse - passant de 169 893 en 2020, à 244 364 en 2021 au niveau mondial, ce qui explique les fluctuations des pourcentages par rapport aux chiffres totaux (138 575 en Côte d'Ivoire, 37 090 au Ghana, 42 377 au Cameroun, 26 129 en Indonésie et 193 au Brésil).



Respect des bonnes pratiques agricoles et amélioration de la productivité des exploitations

Les pratiques agricoles et la productivité n'évoluent pas de manière linéaire et dépendent de nombreux facteurs, mais dans l'ensemble, nous continuons à observer une bonne performance par rapport aux moyennes nationales.



* Le rendement moyen est calculé en divisant la production déclarée par la surface cartographiée de l'exploitation

Les producteurs auprès desquels nous nous approvisionnons ont progressé dans leurs pratiques agricoles.

Outre le soutien que nous proposons en matière de pratiques agricoles, nous avons distribué 414 285 plants de cacao au Ghana et 53 926 en Indonésie.



Producteurs du programme CCP qui mettent en œuvre une protection des cultures en Afrique de l'Ouest

Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
31 575 (69%)	5 583 (62%)	6 893 (92%)

Producteurs du programme CCP qui produisent du compost et qui l'utilisent sur leurs exploitations en Afrique de l'Ouest

Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
1 812 (4%)	251 (3%)	12 (0,2%)

Cible 2030

Un million de producteurs bénéficient des services de Cargill Cocoa Promise.

Approche

Nous donnons aux producteurs les moyens de devenir de véritables entrepreneurs qui maximisent la rentabilité et gèrent leurs exploitations agricoles comme des entreprises, contribuant ainsi à leur prospérité. Nous y parvenons en adoptant une approche globale qui va au-delà de la productivité pour diversifier les sources de revenus des producteurs et renforcer leur résilience.

Principaux progrès

Alors que nous soutenons un plus grand nombre de producteurs dans leurs pratiques agricoles, nous travaillons sur une approche basée sur des plans de développement agricole à plus long terme. Nous avons testé avec succès des plans triennaux en collaboration avec la Fondation Gramscen et l'application FarmGrow en Côte d'Ivoire. Dans notre approche d'apprentissage pour que les producteurs bénéficient d'un revenu minimum vital, nous testons plusieurs modèles de transfert d'argent et d'entrepreneuriat. Il s'agit notamment de fournir des services de soutien à la diversification et de cibler les femmes et les jeunes. Ceci est également au cœur du programme d'aide à l'entrepreneuriat de Veliche, notre marque "gourmet", ainsi que d'un autre programme au Ghana qui a permis à 1 800 producteurs d'accroître leurs revenus en produisant des piments en complément du cacao.

Enseignements et étapes suivantes

Nous réaliserons une étude exploratoire sur la diversification des revenus au Cameroun. Une étude antérieure réalisée en partenariat avec IDH (Initiative pour le commerce durable) a montré l'importance des coopératives d'aider les producteurs à accéder au marché des produits non cacaoiers. Nous continuerons donc à travailler directement avec les groupements de producteurs pour intensifier notre soutien au renforcement des capacités, en l'adaptant aux différents profils de producteurs. Un cadre détaillé d'étude d'impact du programme Cargill Cocoa Promise vise à nous aider à suivre l'impact sur les producteurs sur le long terme.

[+](#) Plus d'informations sur notre site Web



Bien-être des communautés

Cargill œuvre pour des communautés productrices cacaoyères robustes et résilientes en investissant dans le bien-être et le développement des familles agricoles. Conjointement avec nos partenaires, nous mettons en œuvre des initiatives dirigées par les communautés pour lutter contre le travail des enfants tout en renforçant les opportunités économiques des femmes, en améliorant l'accès à une éducation de qualité et en améliorant la santé et la nutrition.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- ⊕ Découvrez comment nous avons permis l'accès à une éducation de qualité au cours des cinq dernières années dans [ce rapport du programme TRECC](#).
- ⊕ Découvrez le travail que nous réalisons en collaboration avec CARE pour lutter contre le travail des enfants dans [ce rapport](#) réalisé par le WBCSD (Conseil mondial des entreprises pour le développement durable) et l'UNICEF.
- ⊕ Regardez [cette vidéo](#) pour plus d'informations sur le renforcement des capacités des femmes, en collaboration avec Empow'Her et IFC.

Progrès en bref

Atteindre davantage de personnes pour renforcer les communautés cacaoyères

Couverture accrue de notre système de suivi et de remédiation du travail des enfants (CLMRS).

51 708 ménages agricoles ont été suivis par le biais du système CLMRS en Côte d'Ivoire, au Ghana, au Cameroun et en Indonésie. Cette année, les premiers préparatifs ont été faits pour mettre en place un système CLMRS au Brésil.



Plus de communautés bénéficiant des plans d'action communautaires

Nos programmes ont touché davantage de communautés et ont élargi leur champ d'action, en accordant davantage d'attention à la santé, à la nutrition et à l'égalité des sexes.

Projets communautaires
2020-2021

2 576

2019-2020

2 491



2019-2020

554

Plans d'action communautaires

2020-2021

613

Plans d'action communautaires

Amélioration de l'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène (WASH)

+ 8 800

individus bénéficiant d'installations WASH améliorées

+ 9

puits fournissant un accès à une eau salubre et potable

+ 35

comités de l'eau établis



Mesures en faveur de l'égalité des sexes et de l'émancipation économique des femmes

Sensibilisation à l'égalité des sexes

- Les 244 364 producteurs ont tous participé à une formation de sensibilisation aux questions d'égalité des sexes. En conséquence, plus de 50 % des femmes ont déclaré participer davantage à la prise de décision.

Accès des femmes aux ressources

Finances

- 11 359 femmes bénéficient du soutien de 686 associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC), contre 4 098 l'année dernière.
- 200 femmes reçoivent des transferts monétaires hebdomadaires directs

- **Formation et éducation** : 687 femmes reçoivent une formation à l'entrepreneuriat dans le cadre de la Coop Academy

Cible 2030

Un million de membres des communautés bénéficient des services de Cargill Cocoa Promise.

Approche

Pour répondre aux besoins spécifiques des communautés dans le cadre du programme Cargill Cocoa Promise, nous travaillons avec nos partenaires à la mise en œuvre de solutions concrètes en faveur de la santé et à la nutrition, d'une éducation de qualité, de la lutte contre le travail des enfants et d'un meilleur accès des femmes et des jeunes aux opportunités économiques.

Principaux progrès

Dans notre système CLMRS, nous travaillons à déployer nos efforts au moyen d'un modèle basé sur le risque. Les producteurs à risque - évalués en fonction de facteurs propres au producteur, au ménage et à la région - font l'objet d'une enquête plus spécialisée sur le travail des enfants. En collaboration avec Save the Children Indonésie, nous avons touché 5 000 ménages en 2021, un partenariat récompensé par le ministère de l'émancipation économique des femmes et de la Protection de l'enfance. La prévention du travail des enfants revêt une importance particulière, c'est pourquoi nous élargissons notre soutien à l'obtention des actes de naissance et à l'inscription à l'école et nous fournissons des kits scolaires. Cette année, nous avons élaboré un modèle faisant le lien entre nos interventions sur l'émancipation économique des femmes et l'égalité des sexes dans les communautés cacaoyères. Nous sommes signataires des Principes d'autonomisation des femmes des Nations unies et continuons à promouvoir la diversification des revenus au sein des ménages, comme au Cameroun avec LadyAgri et au Brésil avec Imaflo.

Enseignements et étapes suivantes

L'évaluation des risques liés aux droits de l'homme au Brésil nous a appris que certains types d'exploitations, comme les exploitations familiales, présentent un risque potentiel de travail des enfants et sont donc prioritaires dans notre système CLMRS. En Côte d'Ivoire, nous avons testé un système de suivi du travail forcé potentiel des travailleurs adultes, que nous prévoyons d'intégrer dans notre système CLMRS. Nous envisageons par la suite de soutenir l'accès des femmes au financement afin de leur permettre de payer les documents fonciers, et de mettre en œuvre une initiative WASH centrée sur les femmes en collaboration avec le Global Water Challenge.

🔗 En savoir plus sur notre site Web



Protection de notre planète

Cargill s'engage à transformer sa chaîne d'approvisionnement pour qu'elle soit exempte de déforestation. Nous aidons les producteurs de cacao à adopter des pratiques agricoles durables et à augmenter le couvert forestier sur leurs exploitations agricoles. C'est ainsi que nous instaurons des paysages durables qui équilibrent production de cacao et préservation des forêts et que nous contribuons à atténuer l'impact du changement climatique sur les moyens de subsistance des producteurs de cacao.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- ⊕ Pour en savoir plus sur le potentiel de l'agroforesterie, écoutez [cette interview du podcast d'Innovation Forum](#).
- ⊕ Parcourez notre [rapport](#) sur l'agroforesterie en faveur des producteurs de cacao, élaboré conjointement avec le PUR Projet et le Partenariat 1 pour 20.
- ⊕ Regardez cette [vidéo](#) pour en savoir plus sur le soutien aux producteurs en matière d'agroforesterie avec le PUR Projet.
- ⊕ En savoir plus sur notre soutien à [l'engagement à mettre fin à la déforestation](#) dans la chaîne d'approvisionnement, lancée lors de la COP26.

Progrès en bref

Protéger et réhabiliter les forêts en collaboration avec les communautés productrices de cacao

Remarque : Nous faisons référence aux exploitations cartographiées en polygone par GPS des producteurs actifs qui nous fournissaient nos fèves éco-responsables en 2020-2021. Les cartes des exploitations agricoles peuvent présenter des problèmes d'ordre géométrique. Nous avons constaté que, selon le pays, 11 à 22 % des producteurs cartographiés présentent des polygones en double ou des polygones qui se chevauchent d'au moins 20 % avec un ou plusieurs autres polygones. La résolution de ces problèmes est l'une de nos priorités pour les années à venir. Pour plus d'informations, reportez-vous à la section À propos de ce rapport.

Cible 2030

Zéro déforestation dans notre chaîne d'approvisionnement du cacao

Approche

Cargill dispose d'un plan d'action stratégique intitulé « Protection de notre planète » qui détaille les mesures que nous prenons pour que notre chaîne d'approvisionnement soit exempte de déforestation. Ce plan d'action décrit les actions concrètes à mener pour parvenir à une traçabilité de toutes les fèves de cacao, pour étendre les programmes visant à cultiver davantage de cacao sur moins de terres et à accompagner les producteurs dans l'adoption de pratiques d'agroforesterie et de conservation. Cela contribue également à réduire l'empreinte carbone de notre chaîne d'approvisionnement, conformément aux objectifs "fondés sur la science" (Science-based Targets "SBT") de Cargill et à l'Accord de Paris.

Plus de cartographie pour protéger notre planète

70 %

de tous les producteurs participant à notre chaîne d'approvisionnement directe sont cartographiés (contre 64 % l'année dernière). La cartographie en polygones par GPS et les données géospatiales satellitaires nous permettent de surveiller la perte de couvert forestier et d'évaluer les risques de changement d'utilisation des sols et de déforestation (en collaboration avec WRI Global Forest Watch et Descartes Labs).



Brésil
95 % des producteurs
203 exploitations
10 347 ha
2020-2021 : 95 %
2019-2020 : 100 %

Plus d'initiatives de restauration au niveau des communautés et des paysages

+ 352 402

arbres d'ombrage polyvalent fournis afin d'être plantés sur les exploitations en 2020-2021, pour un total de

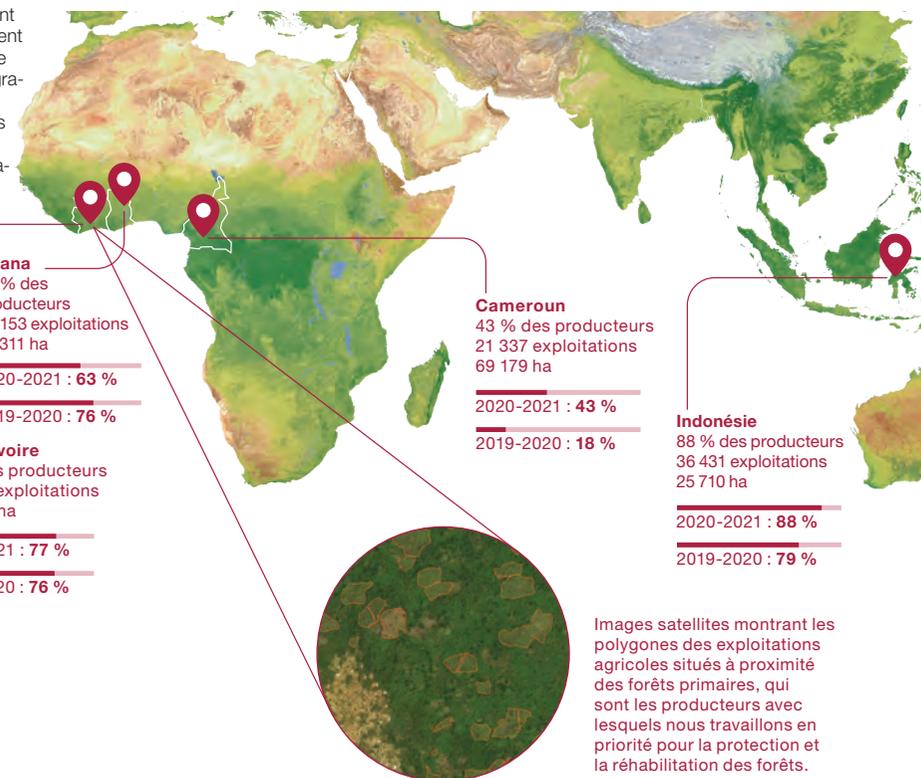
1 210 402

arbres depuis 2017-2018.

À mesure que ces arbres poussent et se développent, ils ont le potentiel de séquestrer jusqu'à **136 929 tonnes équivalent de CO₂ d'ici 2040.**

Principaux progrès

Nous avons évalué l'impact carbone de nos activités ("scope 1"), l'impact généré par l'énergie que nous consommons ("scope 2"), ainsi que l'impact de l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement en cacao ("scope 3"). Cette évaluation a été vérifiée par une tierce partie, Quantis (pour plus d'informations, voir le chapitre [Entreprise responsable](#)). Les résultats ont montré que 66 % de l'impact "scope 3" découle du changement d'affectation des sols, soulignant qu'il s'agit là d'une priorité. L'extension de nos activités de cartographie en polygone par GPS nous permet de surveiller les risques de déforestation dans une plus grande partie de notre chaîne d'approvisionnement directe grâce aux nouvelles technologies de surveillance des forêts en temps réel de Descartes Labs. Sur la base des risques, nous avons impliqué davantage de producteurs pour lutter contre la déforestation. Dans le cadre de programmes inclusifs, nous accordons une attention particulière à



Ghana
63 % des producteurs
44 153 exploitations
55 311 ha
2020-2021 : 63 %
2019-2020 : 76 %

Côte d'Ivoire
77 % des producteurs
116 309 exploitations
387 783 ha
2020-2021 : 77 %
2019-2020 : 76 %

Cameroun
43 % des producteurs
21 337 exploitations
69 179 ha
2020-2021 : 43 %
2019-2020 : 18 %

Indonésie
88 % des producteurs
36 431 exploitations
25 710 ha
2020-2021 : 88 %
2019-2020 : 79 %

Images satellites montrant les polygones des exploitations agricoles situés à proximité des forêts primaires, qui sont les producteurs avec lesquels nous travaillons en priorité pour la protection et la réhabilitation des forêts.

+ 5 406

producteurs ont appuyé l'adoption de systèmes agroforestiers intensifs en 2020-2021, concernant 21 906 producteurs depuis 2017-2018. Ces producteurs sont ciblés en fonction des risques de déforestation aux niveaux des juridictions et des coopératives.

l'égalité des sexes, comme dans le programme Beyond Trees en collaboration avec PUR Projet et Empow'Her. Pour en savoir plus sur les progrès réalisés au Ghana et en Côte d'Ivoire, consultez notre rapport d'état d'avancement sur l'initiative Cacao et Forêts (CFI) [ici](#). En outre, nous soutenons la [Feuille de route pour un cacao sans déforestation](#) au Cameroun.

Enseignements et étapes suivantes

Nous poursuivons notre partenariat avec Quantis afin d'élaborer une stratégie globale en matière de changement climatique, notamment une feuille de route pour la réduction des GES, en lien avec les objectifs SBT de Cargill. Nous continuons également à soutenir la protection et la réhabilitation des forêts classées, notamment avec le ministère des Eaux et forêts en Côte d'Ivoire.

[+](#) En savoir plus sur notre site Web



La confiance des consom- mateurs

Nous savons que nous devons gagner la confiance de tous ceux qui apprécient nos produits de par le monde. Cargill utilise des technologies de pointe pour garantir la transparence et nous rapprocher de nos clients et leurs consommateurs en leur montrant comment le cacao et le chocolat produits de la bonne manière peuvent vraiment changer la donne.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- ⊕ Consultez notre [livre blanc CocoaWise](#) pour en savoir plus sur l'approche de Cargill en matière de transparence de la chaîne d'approvisionnement, qui couvre la transparence physique, financière et de l'impact, jusqu'au niveau de l'exploitation.
- ⊕ Cargill a contribué au [Technical Brief on Cocoa Traceability in West and Central Africa](#) (Fiche technique sur la traçabilité du cacao en Afrique de l'Ouest et centrale) publiée par C-Lever.org, IDH et ISCO.

Progrès en bref

Amélioration de la transparence dans notre chaîne d'approvisionnement

Plus de traçabilité physique et financière dans toute notre chaîne d'approvisionnement. Le cacao peut être retracé à différents niveaux de notre chaîne d'approvisionnement.

Cible 2030

Traçabilité de 100 % de nos fèves de cacao de la ferme à l'usine. 100 % des ingrédients du chocolat achetés conformément à notre code de conduite des fournisseurs.

Approche

Nous cherchons à fournir des informations claires, solides et transparentes grâce notamment à la technologie, et à nous associer à des tiers afin de garantir la précision de nos données. Cela s'applique à la fois à notre chaîne d'approvisionnement directe, couverte par le programme Cargill Cocoa Promise et représentant près de la moitié du cacao que nous achetons, et à notre chaîne d'approvisionnement indirecte.

Principaux progrès

Nous continuons à développer notre approche multi-niveaux pour assurer la traçabilité du cacao pour nos clients. Nous avons élargi la traçabilité du cacao dès le premier kilomètre et la numérisation du soutien aux producteurs. En Côte d'Ivoire, 80 770 producteurs livrent du cacao numériquement traçable dès le premier kilomètre, contre 53 267 l'année dernière. En Indonésie, les producteurs peuvent non seulement enregistrer leur cacao mais aussi acheter des intrants via l'application mobile créée par Koltiva. Conjointement avec IDEO et Grab, nous avons lancé un programme test pour permettre aux producteurs d'accéder aux paiements numériques : 1 000 producteurs ont participé au programme. Nos clients ont eu accès à de nouvelles

fonctionnalités du portail CocoaWise™ cette année, telles que la possibilité d'analyser et de comparer l'empreinte carbone de différents produits à base de cacao et de chocolat. En collaboration avec Twentyfifty, nous travaillons avec nos fournisseurs indirects à l'identification et à la mise en œuvre de mesures pour les impacts environnementaux et sociaux. Nous avons maintenant impliqué tous nos fournisseurs à long terme dans notre programme de contrôle préalable et avons entamé une évaluation approfondie des risques relatifs aux droits de l'homme au Cameroun. Pour en savoir plus sur notre chaîne d'approvisionnement indirecte, consultez le chapitre [Entreprise responsable](#).

Enseignements et étapes suivantes

La collecte de données fiables constitue un défi ; nous pouvons le relever grâce à notre grande chaîne d'approvisionnement directe, notre présence sur le terrain et nos équipes spécialisées dans la collecte de données. L'étape suivante consiste à élargir notre engagement auprès des fournisseurs d'autres ingrédients, à commencer par la vanille et la noisette.

Jusqu'au niveau du groupement de producteurs/ premier point d'achat



100 %

du cacao de notre chaîne d'approvisionnement direct est entièrement traçable jusqu'au premier point d'achat. Concernant notre chaîne d'approvisionnement indirecte, grâce à notre système de contrôles préalables avec les fournisseurs, 10 % du cacao est traçable jusqu'au premier point d'achat, et 78 % est traçable jusqu'à la région d'approvisionnement.

Poursuite de la numérisation avec les systèmes bancaires mobiles

2019-2020

50 033

producteurs enregistrés dans le système bancaire mobile (15 % du total)

2019-2020

32 790

producteurs reçoivent des primes par le biais de services financiers mobile (18 % du total)



2020-2021

56 664

producteurs enregistrés dans le système bancaire mobile (23 % du total)

2020-2021

26 245*

des producteurs se voient verser leurs primes par le biais de services financiers mobiles (11 %* du total)

*Cette baisse est due au fait que les producteurs et les groupements de producteurs changent leurs lieux d'achat

Jusqu'au niveau du producteur



48 %

des producteurs, soit 117 111 au total, dans notre chaîne d'approvisionnement durable fournissent leur production grâce au système de traçabilité numérique dès le premier kilomètre.

En hausse, contre **89 399** l'année dernière.

Jusqu'au niveau du producteur

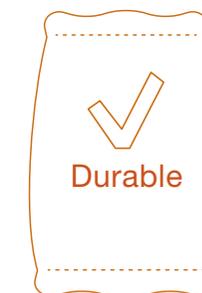


70 %

des producteurs de notre chaîne d'approvisionnement direct font l'objet d'une cartographie en polygone par GPS et d'un suivi du risque de déforestation (voir [Protection de notre planète](#)).

Volumes de cacao durable

Un plus grand volume de cacao vendu au cours de l'année civile 2021 est certifié durable.



2020-2021

49 %

du volume total de cacao

2019-2020

47 %

du volume total de cacao



Transformation, ensemble

La voie vers la durabilité à l'échelle du secteur ne se limite pas aux actions ou intérêts d'une seule entreprise, quelle qu'elle soit. Nous avons tous un rôle à jouer. Cargill travaille en étroite collaboration avec les groupements de producteurs ainsi qu'avec ses concurrents, ses clients, les gouvernements des pays consommateurs, les ONG et les petits exploitants, en associant nos forces individuelles pour contribuer à atteindre un objectif dans l'intérêt de tous : une chaîne d'approvisionnement en cacao durable.

Vous souhaitez en savoir plus ?

- ⊕ Nous travaillons activement avec des partenaires publics et privés dans le cadre du [dialogue multipartite de l'UE pour un cacao durable](#).
- ⊕ Nous faisons partie d'initiatives industrielles multipartites telles que la [Early Learning and Nutrition Facility \(ELAN\)](#), la [Child Learning and Education Facility](#) et l'[Initiative Cacao & Forêts](#).

Progrès en bref

Élargir nos partenariats pour créer un changement systémique

Farmforce

« Avec Cargill, nous avons réalisé de grands progrès en matière de technologie afin de fournir un des meilleurs systèmes de traçabilité au niveau des sacs de cacao dès le premier kilomètre en Afrique de l'Ouest. Ensemble, notre présence sur le continent est l'une des plus étendues, ce qui nous permet d'assurer la transparence nécessaire en matière de durabilité dès le premier kilomètre dans le secteur du cacao. Le système de traçabilité que nous avons mis en place ensemble établit une norme pour le secteur, par exemple sur la façon dont les systèmes de traçabilité nationaux peuvent être organisés ».

Anne Jorun Aas
PDG



Save the Children Indonésie

« Les enfants des communautés de petits exploitants agricoles courent le risque d'être impliqués dans des travaux dangereux et d'être déscolarisés. Notre travail avec Cargill aide les parents, les communautés et les partenaires de la chaîne d'approvisionnement à comprendre et à atténuer ces risques, donnant ainsi aux enfants la possibilité de se développer au maximum de leur potentiel. C'est un objectif ambitieux. Mais en travaillant ensemble, cet objectif est à portée de main ».

Erwin Simangunsong
Responsable des opérations du programme



Twentyfifty

« Aux côtés de l'équipe de Cargill, nous avons développé un nouveau système de contrôles préalables des fournisseurs tiers. Cette démarche combine une feuille de route de la chaîne d'approvisionnement et le déploiement d'évaluations de l'impact sur les droits de l'homme dans les communautés productrices de cacao et de plans d'action concrets. Nous savons qu'il y a encore beaucoup à faire, mais il est gratifiant de collaborer avec Cargill pour jeter les bases d'un changement à long terme dans leur chaîne d'approvisionnement, et nous attendons avec impatience la prochaine étape du partenariat, pour poursuivre notre travail conjoint et créer un impact positif à grande échelle ».

Hazel Culley
Consultant exécutif



COOPADEUK au Cameroun

En plus du cacao, je produis du maïs, du manioc et de nombreuses autres cultures. L'accompagnement fourni par Cargill et Lady Agri m'a permis de produire des cultures de meilleure qualité. Je gagne ainsi en autonomie, je peux subvenir aux besoins ma famille et gagner un revenu supplémentaire ».

Marie Rose
Productrice et membre



Soutenir les groupements de producteurs

+ de 3 millions €

de prêts obtenus par les groupements de producteurs participant à Doni Doni (12 millions d'euros au total)

- financement de +123 camions (440 camions au total)

630

 groupements de producteurs

120 groupements de producteurs en Côte d'Ivoire, 10 districts au Ghana, 9 stations d'achat au Cameroun. 487 groupements de producteurs en Indonésie, 4 organisations de producteurs au Brésil.



Nouveaux partenariats

+ 7

 nouveaux partenariats

avec Lady Agri, la Starbucks Foundation, Grab, l'Education and Health for All Foundation (EHAF), Agromap, FOA S.A.R.L. et la Feuille de route pour un cacao sans déforestation au Cameroun

+ 63

 partenariats

26 ONG et fondations, 5 gouvernements de pays producteurs, 11 initiatives multipartites, 7 entreprises sociales, 4 instituts du savoir, 5 fournisseurs de technologies et 4 institutions financières.

Cible 2030

Utiliser la puissance des partenariats pour atteindre nos objectifs et accélérer la transformation du secteur d'une manière que nous ne pouvons réaliser seuls.

Approche

Les producteurs et les groupements de producteurs sont nos principaux partenaires pour garantir une offre durable de cacao à long terme. Notre réussite est liée à la leur. Pour créer une chaîne d'approvisionnement du cacao plus durable au niveau mondial, nous travaillons avec une multitude de parties prenantes du secteur, unissant nos forces et capacités individuelles afin de favoriser un changement durable et transformationnel.

Principaux progrès

Des partenariats robustes avec les producteurs et les groupements de producteurs continuent de nous aider à atteindre nos objectifs. Concernant la mise en place du nouveau standard Rainforest Alliance, un effort collectif important a été accompli pour soutenir les groupements de producteurs dans cette transition et pour renforcer leurs capacités. Dans le cadre de la coalition Alliance for eTrade Development, en 2021, nous avons intégré 13 968 producteurs aux systèmes de traçabilité numérique dès le premier kilomètre au Cameroun, en Indonésie et au Brésil. Nous avons également continué à travailler avec les institutions gouvernementales sur les systèmes nationaux de traçabilité et de suivi au niveau mondial - une étape clé vers davantage de partage des données. Nous participons également activement au dialogue multipartite de l'UE pour un cacao durable.

Enseignements et étapes suivantes

Nous continuerons à soutenir la mise en place d'un environnement favorable à la durabilité du cacao dans les régions productrices partout où cela nous sera possible. Nous nous efforçons par exemple de soutenir les producteurs dans l'établissement de leurs pièces d'identité, notamment par le biais d'une collaboration avec l'Office National de l'État Civil et de l'Identification (ONECDI) en Côte d'Ivoire. Les pièces d'identité ont un impact positif sur la meilleure traçabilité du cacao, ainsi que sur l'accès des enfants à l'éducation, l'accès aux services bancaires et aux financements pour les ménages de producteurs.

⊕ En savoir plus sur notre site Web



Entreprise responsable

Notre entreprise a une envergure mondiale, et couvre toute la chaîne d'approvisionnement du cacao et des ingrédients du chocolat : de l'approvisionnement des fèves de cacao dans les pays d'origine jusqu'à la transformation du cacao et d'autres matières premières dans nos installations, leur conditionnement et leur transport jusqu'à nos clients. Notre objectif est de conduire toutes ces opérations d'une manière sûre, responsable et durable en créant de la valeur tout en atténuant notre impact sur le monde qui nous entoure.

Exercer notre activité d'une manière sûre, responsable et durable

Nous suivons chaque fève de cacao depuis sa source dans un pays d'origine, en passant par sa transformation et son conditionnement dans nos installations, jusqu'à sa livraison à nos clients. Dans l'ensemble de nos sites de production, nos équipes font tout leur possible pour améliorer l'efficacité, maximiser la sécurité et réduire notre empreinte écologique. Dans cette section du rapport, nous abordons les sujets importants qui ne font pas partie de notre programme Cargill Cocoa Promise.

La réduction de nos émissions

Cargill s'est engagé à réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) absolues de nos installations (scope 1 et 2) d'au moins 10 % d'ici 2025 et les émissions indirectes (scope 3) de 30 % d'ici 2030, par rapport à une base de référence de 2017. Ces objectifs d'émissions (scope 1, 2 & 3) sont approuvés par l'initiative [Science Based Targets \(SBTi\)](#).

Pour mieux comprendre les émissions de GES liées à l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement en cacao, nous avons utilisé des référentiels reconnus (protocole sur les gaz à effet de serre, ou protocole GES) ainsi qu'une méthodologie d'évaluation de la déforestation de pointe pour calculer notre empreinte. Nos méthodes ont été vérifiées par un organisme tiers, Quantis. Les résultats indiquent que l'empreinte de Cargill dans le secteur du cacao est estimée à 7,48 millions de tonnes d'équivalent CO₂, les émissions "scope 1" et "scope 2" ne représentant que 1,74 % et 2,03 % de ce chiffre.

Nous avons fait d'importants progrès au Brésil, où notre installation de Porto Ferreira a atteint son objectif de passer à une énergie 100 % renouvelable. Notre site d'Ilheus passera entièrement à l'énergie éolienne en 2022, date à laquelle nos activités au Brésil seront alimentées à 100 % par des énergies renouvelables. En Europe, Cargill et Vattenfall se sont associés à Windpark Hanze aux Pays-Bas pour construire un parc éolien qui devrait réduire les émissions de CO₂ de Cargill d'environ 150 000 tonnes par an. En conséquence, nos installations aux Pays-Bas seront alimentées à plus de 90 % par l'énergie éolienne d'ici la fin de 2023. En Belgique, nos usines de cacao seront alimentées à 85 % par l'énergie éolienne. Le parc solaire de notre installation de transformation du cacao à Tema, au Ghana, en est un autre bon exemple. Les panneaux solaires produisent 750 MWh d'électricité par an, soit suffisamment d'énergie pour alimenter près de 400 foyers en électricité pendant un an.

Nos émissions "scope 3" représentent plus de 95 % de notre empreinte carbone. En examinant les données relatives aux émissions de la chaîne d'approvisionnement, nous constatons que les produits issus de notre réseau d'approvisionnement direct ont une empreinte carbone nettement plus faible, et ce grâce de meilleures pratiques agricoles. Nous mettons à disposition de tous nos clients des données relatives à l'empreinte carbone sur notre portail [CocoaWise™](#), et notre outil de calcul de l'empreinte carbone en ligne leur permet de prendre des décisions d'approvisionnement contribuant à réduire leur empreinte. Nous poursuivons ensuite notre partenariat avec Quantis afin d'élaborer une feuille de route pour la réduction des GES, qui présentera les ambitions de Cargill dans le secteur du cacao, conformément aux objectifs fondés sur la science de Cargill en matière de réduction des émissions de GES de scope 1, 2 et 3. Pour plus d'informations, consultez notre [Fiche d'évaluation ESG](#) et les [Réponses du CDP](#).



Le cacao à faibles émissions de carbone du futur grâce à l'agriculture verticale

En août 2021, nous avons établi un contrat de recherche pluriannuel avec AeroFarms, un pionnier de l'agriculture verticale, visant à améliorer les rendements des fèves de cacao et à développer des pratiques agricoles plus résistantes aux changements climatiques. Ensemble, nous testerons différentes technologies de culture en serre afin d'identifier les conditions optimales pour le cacao. En travaillant sur des critères tels qu'une croissance plus rapide des arbres, des rendements plus élevés et une meilleure résistance aux parasites et aux maladies, cette initiative peut contribuer à garantir l'approvisionnement futur en fèves de cacao face au changement climatique. Les premiers travaux exploratoires ont déjà commencé au siège mondial d'AeroFarms à Newark, dans le New Jersey, et seront bientôt élargis à la ferme verticale sous serre ultramoderne AeroFarms AgX Research & Development à Abu Dhabi, aux Émirats arabes unis, dont l'ouverture est prévue en 2022.

Gestion de l'eau

Cargill est fier d'être signataire du CEO Water Mandate et un membre fondateur de la [Water Resilience Coalition](#). Il s'agit de deux initiatives du Pacte mondial des Nations unies, qui mobilisent les chefs d'entreprise sur la question de l'eau, de l'assainissement et des ODD. La stratégie mondiale de Cargill en matière d'eau, lancée en 2020, s'aligne sur les six domaines d'intervention fondamentaux définis par le mandat, vise à préserver l'eau, à en améliorer la qualité et à promouvoir l'accès à l'eau potable.

En 2021, Cargill et le Global Water Challenge (GWC) ont lancé Cargill Currents, une initiative communautaire sur l'eau visant à faire bénéficier jusqu'à 150 000 personnes d'un meilleur accès à l'eau dans nos bassins versants prioritaires d'ici 2024.

Nous avons également lancé des initiatives de gestion de l'eau à Gresik, dans l'est de Java, où nous avons une usine de transformation du cacao. Notre objectif est de mettre en œuvre des programmes de gestion de l'eau dans 81 usines prioritaires d'ici 2025 et d'améliorer l'accès à l'eau potable dans 25 bassins versants prioritaires d'ici 2030.

Engagés à protéger les individus

La sécurité de ceux qui nous entourent - nos employés, ceux qui consomment nos produits et les communautés dans lesquelles nous vivons et travaillons - reste une priorité absolue pour Cargill. Nous surveillons nos établissements en permanence, et agissons sans délai pour remédier aux éventuels problèmes liés à la sécurité des denrées alimentaires dans notre chaîne d'approvisionnement. Toutes nos installations dans le monde respectent les mêmes normes d'entreprise strictes en matière de sécurité et de qualité des aliments. Nous disposons d'un programme intitulé Global Contaminant Monitoring (surveillance mondiale des contaminants), par le biais duquel nous luttons de manière proactive contre les contaminants. L'approche rigoureuse que nous avons de la santé et de la sécurité se traduit également par une réduction des risques sur le lieu de travail. Le taux de fréquence des accidents déclarés, qui mesure la totalité des accidents déclarés des employés et sous-traitants pour 200 000 heures de travail, était de 0,76 au cours de l'année financière 2020-2021, en baisse par rapport au taux de 0,86 enregistré l'année précédente. Nous avons renforcé nos programmes de réduction des blessures graves en mettant l'accent sur la sécurité des systèmes électriques et les équipements mobiles motorisés. Cela s'est traduit par des changements visant à réduire les contacts entre les piétons et les équipements mobiles motorisés, par l'amélioration des quais de chargement et par la réduction de l'exposition aux lignes électriques aériennes dans nos opérations d'approvisionnement en Indonésie et en Côte d'Ivoire. Des améliorations ont également été apportées aux processus de torréfaction des fèves de cacao au niveau mondial, afin de minimiser les fumées et les incendies. Et tout au long de la pandémie de COVID-19, Cargill a continué à déployer des plans d'intervention afin d'assurer la sécurité de nos équipes et de soutenir les communautés dans lesquelles nous travaillons.

Promouvoir l'équité et l'inclusion

Cargill s'engage en faveur de la diversité, de l'équité et de l'inclusion - c'est-à-dire à respecter chacun et à accepter nos différences, à la fois sur le lieu de travail et dans les communautés dans lesquelles nous travaillons. Cet engagement est clairement énoncé dans les Principes directeurs de Cargill et est solidement ancré dans notre culture et notre façon de travailler. En 2021, nous avons lancé quatre Conseils régionaux de la diversité et nous avons initié le programme Cargill University Thrive : un programme de 6 millions de dollars qui soutient huit universités et institutions associées accordant la priorité aux opportunités d'enseignement supérieur pour les étudiants sous-représentés.

Exiger des normes éthiques strictes pour tout ce que nous faisons

Reposant sur les sept Principes directeurs de l'entreprise, notre [Code de conduite](#) et notre [Code de conduite des fournisseurs](#) présentent les normes applicables à l'exercice de notre activité partout dans le monde. Nous exigeons de tous les employés et fournisseurs qu'ils respectent ces Codes. Nous nous appuyons sur les Principes directeurs relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme de l'ONU et sur la déclaration de l'Organisation internationale du travail (OIT) relative aux Principes et droits fondamentaux au travail. Ces cadres sont utilisés dans notre approche de contrôles préalables du cacao, que nous avons établie conformément aux Principes directeurs de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) pour les entreprises multinationales, afin d'impliquer les fournisseurs de notre chaîne d'approvisionnement indirecte. En 2021, nous avons réussi à toucher tous les fournisseurs indirects de cacao avec cette approche. L'année prochaine, nous l'élargirons à d'autres ingrédients, à commencer par la vanille et les noisettes. Pour améliorer la transparence globale en matière de responsabilité sociale, Cargill est devenu membre du Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX), qui donne à nos clients un accès à des évaluations détaillées de nos établissements. Nous avons par ailleurs mis en place un processus transparent et prévisible pour le traitement des plaintes. Toute doléance, plainte ou préoccupation peut être soumise de manière anonyme en ligne ou par téléphone par le biais de l'[Ethics Open Line](#), la ligne sécurisée de Cargill, gérée par un tiers indépendant.

Soutien des communautés

Cargill investit dans les communautés locales par le biais du développement économique, de partenariats et de dons. Au cours de l'année financière 2021, Cargill a fourni des contributions caritatives d'une valeur totale de 110,5 millions d'USD dans 56 pays pour soutenir nos communautés. Nos entreprises, nos installations et nos groupes dirigés par des employés, appelés conseils Cargill Cares, travaillent avec des organisations de la société civile et à but non lucratif dans les communautés dans lesquelles nous sommes présents. Nous nous concentrons sur des programmes et des projets qui améliorent la sécurité alimentaire et la nutrition, promeuvent les droits de l'homme, l'équité et l'inclusion, renforcent les moyens de subsistance des producteurs et font progresser nos engagements dans les domaines de l'utilisation des terres, de l'eau et du climat.

Garantir la durabilité et la transparence

La durabilité a été la pierre angulaire de la marque de chocolat belge Veliche™ de Cargill dès le lancement de la gamme gastronomique en 2016. Tous les chocolats et cacaos de Veliche™ portent la certification Rainforest Alliance. En 2021, Veliche™ a lancé sa plateforme numérique [Support Your Farmers](#), sur laquelle les clients peuvent directement soutenir les entrepreneurs des pays d'origine du cacao. Le programme AWALE, mis en œuvre en collaboration avec Technoserve, donne aux producteurs et aux communautés les moyens de gérer leurs exploitations comme des entreprises et de devenir des « agri-preneurs » grâce à un accompagnement individuel et une formation à l'entrepreneuriat.

L'initiative Made with a Promise de Cargill permet aux clients distributeurs participants en Amérique du Nord de soutenir des pratiques agricoles durables et de contribuer au financement de projets sur le terrain qui renforcent l'autonomie des femmes en Afrique occidentale. Ces projets proposent un renforcement des capacités et des opportunités économiques aux femmes et aux familles productrices de cacao.

À propos de Cargill

Notre objectif est de nourrir le monde de façon sûre, responsable et durable.

Nous sommes **155 000** employés

Travaillant dans **70** pays

Et totalisons plus de **155** ans d'expérience

Répondant aux besoins des clients dans plus de **125** pays

Notre objectif est d'être le principal partenaire de confiance en matière d'alimentation et d'agriculture de nos clients financiers et industriels.



Comment nous travaillons

Chaque jour, nous connectons les producteurs avec les marchés, les clients avec les ingrédients, ainsi que les hommes et les animaux avec les aliments dont ils ont besoin pour prospérer. Notre approche opérationnelle intégrée permet à nos entreprises de fournir des produits et services de pointe dans leur secteur spécifique tout en s'appuyant sur l'expertise mondiale de Cargill. Nous fournissons cette expertise localement, rapidement et en toute fiabilité au moyen de compétences et d'opérations de niveau international partout où nous exerçons nos activités. Exercer nos activités de manière éthique est essentiel à notre stratégie à long terme et à nos relations. Nos sept Principes directeurs constituent le fondement de notre Code de conduite. Nous exigeons de tous les employés et de tous les sous-traitants qu'ils les respectent et attendons de nos fournisseurs qu'ils fassent de même.

Notre approche de la durabilité

Notre ambition est de développer des chaînes d'approvisionnement alimentaire mondiales durables. Des petites exploitations familiales aux voies de navigation internationales, nous travaillons chaque jour à la mise en œuvre de nouvelles pratiques durables pour réduire notre impact sur la planète et protéger les communautés. Au cours de notre longue histoire, nous avons constaté que l'agriculture fait partie de la solution aux défis les plus urgents que connaît la planète. Nous savons que nous devons faire face au changement climatique et préserver l'eau et les forêts, tout en répondant à la demande croissante de produits alimentaires.

Nos priorités en matière de développement durable

Nous avons défini des priorités qui tiennent compte des différents impacts environnementaux, sociaux et économiques de nos activités, assortis d'objectifs clairs pour garantir des progrès conformes à ce que les scientifiques considèrent comme nécessaire pour assurer la prospérité de nos communautés et de notre planète. [En savoir plus](#) sur nos engagements et nos progrès au niveau mondial.



Grâce à nos efforts en matière de sécurité de l'offre, de projets de développement durable et d'expertise sensorielle, nous créons un vaste éventail de produits et services standardisés et personnalisés remarquables. De plus, nous fournissons à nos clients des connaissances complètes sur le marché. Nous développons une chaîne d'approvisionnement robuste, équitable et transparente, de la fève de cacao à la barre de chocolat, et désirons continuer à façonner les normes de l'industrie.

Pour contribuer à garantir une offre plus durable de fèves de cacao de qualité, Cargill a établi ses propres activités d'approvisionnement et de commerce à la source au Brésil, au Cameroun, en Côte d'Ivoire, en Équateur, au Ghana et en Indonésie. Notre programme Cargill Cocoa Promise souligne notre engagement à aider les producteurs et leurs communautés à générer des revenus plus élevés et à bénéficier de meilleures conditions de vie. Notre équipe de 4 400 experts passionnés du cacao et du chocolat travaillent dans 57 sites et comptent au nombre de nos 155 000 collègues dans le monde.

À propos de Cargill Cocoa & Chocolate

Cargill fournit du cacao et du chocolat de haute qualité plus durablement dans le monde entier, et apporte à nos clients tranquillité d'esprit, intégrité et enthousiasme.

Notre glossaire

CFI : la Cocoa & Forests Initiative est un engagement actif des plus grands pays producteurs de cacao et d'entreprises leaders dans le secteur du chocolat et du cacao à mettre fin à la déforestation et à restaurer les zones forestières, en cessant la conversion de toute terre forestière pour la production du cacao.

CLMRS : les Child Labor Monitoring and Remediation Systems (systèmes de suivi et de rémédiation du travail des enfants) sont les principales méthodes de détection du travail des enfants et de réhabilitation des enfants âgés de 5 à 17 ans. Ils ont été développés par la International Cocoa Initiative (ICI).

CMS : le Cooperative Management System (système de gestion des coopératives) est un système numérique qui permet la traçabilité de la chaîne d'approvisionnement et fournit une interface complète entre le producteur et l'acheteur. Il permet aux producteurs de gérer les prêts, de collecter les fèves et de comparer les coûts fixes par rapport aux coûts variables.

Chaîne d'approvisionnement directe : le cacao provient de notre réseau d'approvisionnement direct de producteurs et de groupements de producteurs.

ECA : l'Association européenne pour le cacao est une association commerciale qui regroupe des entreprises européennes participant au commerce et à la transformation des fèves de cacao.

FEM : le Farm Economic Model (Modèle économique agricole) prévoit les revenus des producteurs participant au programme Cargill Cocoa Promise en fonction de diverses données sur les intrants, comme la taille de l'exploitation, le rendement et les coûts des intrants.

BPA : les Bonnes pratiques agricoles représentent un système de certification dans le secteur de l'agriculture, spécifiant les procédures devant être mises en œuvre pour produire des aliments destinés aux consommateurs ou pour les transformer de manière sûre et saine, à l'aide de méthodes éco-responsables.

ICI : l'International Cocoa Initiative favorise la protection des enfants dans les communautés cultivatrices de cacao, et œuvre à garantir un meilleur avenir pour les enfants et leurs familles.

IDH : l'Initiative pour le commerce durable réunit des gouvernements, des entreprises et des bailleurs au sein de coalitions agissant pour créer des solutions aux problèmes de durabilité à l'échelle mondiale.

IFC : International Finance Corporation est la plus grande institution de développement internationale axée sur le secteur privé dans les pays en développement.

Chaîne d'approvisionnement indirecte : Cacao fourni par des tiers. Étant donné que nous sommes plus éloignés des producteurs de cacao, nous réalisons des contrôles préalables et exigeons de nos fournisseurs qu'ils se conforment à notre Code de conduite des fournisseurs.

KIT : le Royal Tropical Institute est un centre indépendant d'expertise, d'éducation, de coopération interculturelle et d'hospitalité dédié au développement durable.

LiCoP : la Living Income Community of Practice est une alliance de partenaires œuvrant pour que les communautés rurales soient prospères et stables sur le plan économique, en lien avec les chaînes d'approvisionnement alimentaire et agricole mondiales.

S&E : le Suivi & l'Évaluation permet d'évaluer la performance des projets, institutions et programmes.

AVEC : l'Association villageoise d'épargne et de crédit propose un modèle qui fournit de simples mécanismes d'épargne et de crédit dans les communautés qui n'ont pas facilement accès aux services financiers formels, permettant ainsi à des communautés entières d'épargner et d'investir dans des activités génératrices de revenus.

EFPT : Enseignement et formation professionnels et techniques

WASH : Eau, assainissement et soins de santé (Water, Sanitation & Health Care)

WCF : la World Cocoa Foundation est une association internationale à but non lucratif dont la vision est de créer un secteur du cacao durable et florissant, dans lequel les producteurs prospèrent, les communautés cultivatrices de cacao sont responsabilisées, les droits humains sont respectés et l'environnement est préservé.

WRI : le World Resources Institute est une organisation de recherche internationale transformant les grandes idées en actions, dont le travail est axé sur l'environnement, les opportunités économiques et le bien-être des individus.

À propos de ce rapport

Dans ce rapport, et ce, à des fins de lisibilité, l'année « 2021 » désigne la campagne qui commence en octobre 2020 et s'achève en septembre 2021, sauf indication contraire. Notre année financière commence en juin 2020 et s'achève à la fin du mois de mai 2021. Le rapport 2019-2020 a été publié le 17 décembre 2021. Ce rapport a été élaboré sur la base de critères de compte-rendu internes et conformément aux normes de la GRI (Core option).

L'index du contenu de la GRI, qui se trouve sur notre site Web, vous permettra de trouver plus facilement un contenu spécifique dans notre rapport. En 2017, nous avons introduit cinq objectifs en matière de développement durable, qui structurent ce rapport conformément à notre Théorie du changement. En 2018, nous avons créé un nouvel ensemble de points de données, affectés aux cinq objectifs en matière de développement durable. Pour la période de compte-rendu 2019-2020, nous avons recruté un prestataire externe,

KPMG, pour qu'il fournisse une certaine assurance quant aux ICP sélectionnés dans le tableau ci-dessous. Le rapport d'assurance de KPMG se trouve à la page 26. Pour certains sujets, nous redéfinissons les points de données, et à mesure que des données nous parviennent, nous améliorons la cohérence et l'exactitude des données, par exemple en supprimant les exploitations agricoles inactives. Si des ICP sont redéfinis d'une année à l'autre, une note l'explique dans notre rapport. Les points de données assurés dans le rapport sont :

Objectifs en matière de développement durable	ICP assurés	Définition	Portée de l'assurance		
			Côte d'Ivoire	Ghana	Cameroun
	1. Nb de producteurs bénéficiant du soutien des activités du programme Cargill Cocoa Promise	Le nombre de producteurs qui sont certifiés durables et qui participent à au moins une activité du programme Cargill Cocoa Promise, comme la formation ou l'accompagnement.	138 575	37 090	42 377
	2. Nb de groupements de producteurs, de districts et de stations d'achat dans le programme Cargill Cocoa Promise	Le nombre de groupements de producteurs en Côte d'Ivoire, de districts au Ghana et de stations d'achat au Cameroun définies comme des associations organisées de producteurs de cacao.	129	10	9
MOYENS DE SUBSISTANCE DES PRODUCTEURS	3. Nombre et % de producteurs ayant bénéficié d'un accompagnement	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont bénéficié d'un accompagnement individuel sur	48 125 (35 %)	9 025 (24 %)	7 530 (18 %)
	4. Nombre et % de producteurs qui observent les Bonnes pratiques agricoles (BPA)	Bonnes pratiques agricoles.	12 713 (27 %)	5 723 (63 %)	1 787 (24 %)
	5. Rendements moyens	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont réussi à mettre en œuvre les BPA d'élagage, ainsi que 3 des 4 autres BPA	571	564	594
	6. % de producteurs utilisant la protection des cultures	Quantité de fèves de cacao produites par surface, un indicateur de la productivité d'une exploitation cacaoyère.	69 %	62 %	92 %
	7. % de producteurs déclarant faire du compostage et l'appliquer sur leur exploitation	Le pourcentage de producteurs bénéficiant d'un accompagnement et déclarant utiliser un fongicide ou un insecticide.	4 %	3 %	0,2 %
BIEN-ÊTRE DES COMMUNAUTÉS	8. Nb de producteurs suivis au moyen de nos systèmes de suivi et de rémediation du travail des enfants (CLMRS)	Le nombre de ménages qui ont reçu une visite de suivi des CLMRS.	32 220	7 959	6 523
PROTECTION DE NOTRE PLANÈTE*	9. Nb de producteurs ayant fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones	Le nombre de parcelles qui ont fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones.	116 309	44 153	21 337
	10. Nb et % de producteurs qui ont fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones. Nb et % de producteurs qui n'ont pas de polygones en double et/ou un chevauchement supérieur à 20 %.	Le nombre et le pourcentage de producteurs certifiés dont au moins une de leurs parcelles a fait l'objet d'une cartographie GPS/en polygones. Le nombre de producteurs cartographiés n'ayant pas de polygones en double ou de polygones présentant un chevauchement d'au moins 20 % avec un ou plusieurs polygones.	106 940 (77 %) 83 307 (60 %)	23 194 (63 %) 20 583 (55 %)	18 079 (43 %) 14 541 (34 %)
CONFIANCE DES CONSOMMATEURS	11. Nb et % de producteurs fournissant leur production par le biais du système de traçabilité dès le premier kilomètre	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont livré les fèves de cacao par le biais des Systèmes de gestion des coopératives ou de traçabilité dès le premier kilomètre.	80 770 (58 %)	21 050 (100 %)	1 295 (3 %)
	12. % de la production livrée dans le système de traçabilité dès le premier kilomètre	Le pourcentage des fèves d'UTZ, de Fairtrade ou de Rainforest Alliance qui ont été livrées par le biais de solutions de traçabilité numériques, telles que le Système de gestion des coopératives en Côte d'Ivoire et le système de codes-barres au Ghana pour suivre le cacao de l'exploitation agricole jusqu'au point d'achat.	80 %	100 %	64 %
	13. Nb et % de producteurs payés par le biais de services bancaires mobiles	Le nombre et le pourcentage de producteurs qui ont reçu des paiements de primes par le biais d'une solution d'argent mobile.	Ne relève pas de la portée	21 050 (100 %)	Ne relève pas de la portée
	14. % de la production durable vendu (année civile)	Le pourcentage de cacao en équivalent fèves vendu comme UTZ, Fairtrade, Rainforest Alliance, ou dans le cadre des propres programmes des clients.	49 % (au niveau mondial)		

Le calendrier concernant l'assurance relative aux ICP 1 à 13 est la campagne 2020-2021. Ces ICP se rapportent à notre chaîne d'approvisionnement directe. Le calendrier concernant l'assurance relative à l'ICP 14 est l'année civile 2021 et couvre la totalité de notre chaîne d'approvisionnement (directe et indirecte).

Au début de l'année 2021, nous avons réalisée une analyse minutieuse de l'importance relative des enjeux pour alimenter notre processus de revue de la stratégie de développement durable ainsi que ce rapport. Les tableaux ci-dessous énumèrent les domaines que nous estimons importants, ainsi que nos principales parties prenantes, la façon dont nous les avons consultées et les principaux domaines qu'elles ont cités. Nous avons cartographié les domaines internes et externes pour déterminer les plus importants en fonction de différentes catégories.

Pour toute question ou commentaire à propos de ce rapport ou de notre stratégie de développement durable, veuillez nous contacter à l'adresse suivante : cargill_chocolate@cargill.com.



Photographie : Roy Prasetyo, Koltiva

Importance relative	Domaines d'impact				Domaines favorables		
	Social	Économie	Environnement	Sécurité alimentaire des consommateurs et nutrition	Technologie & marché	Politique & gouvernance	
Très élevée	<ul style="list-style-type: none"> • Droits de l'homme dans nos activités • Travail des enfants 	<ul style="list-style-type: none"> • Revenu minimum vital • Accès des producteurs aux marchés 	<ul style="list-style-type: none"> • Utilisation des terres, déforestation et dégradation et restauration des forêts 		<ul style="list-style-type: none"> • Traçabilité des fèves dès le premier kilomètre • Transparence de la chaîne d'approvisionnement & rapports d'impact 		
Élevée	<ul style="list-style-type: none"> • Travail forcé • Autonomisation des femmes • Diversité & inclusion des employés • Santé et sécurité dans nos sites de production • Apprentissage et développement des employés • Éducation & employabilité des jeunes • Eau, assainissement et hygiène & accès aux soins de santé • Sécurité des denrées alimentaires et nutrition 	<ul style="list-style-type: none"> • Revenu minimum vital, prix du cacao payé aux producteurs et diversification des revenus • Capacité et rentabilité des producteurs • Accès aux financements 	<ul style="list-style-type: none"> • Changement climatique et événements météorologiques • Adaptation au changement climatique • Gestion de l'eau • Gestion des déchets 	<ul style="list-style-type: none"> • Substances indésirables 	<ul style="list-style-type: none"> • Traçabilité physique des produits 	<ul style="list-style-type: none"> • Règlementation en matière de contrôle préalable de la chaîne d'approvisionnement • Critères de durabilité de l'UE et des États membres • Pots-de-vin et corruption 	
Partie prenante	Mécanisme de consultation			Domaines clés			
Employés	Enquête en ligne, consultation avec Cargill Young Professional Network			Moyens de subsistance des producteurs, déforestation, travail des enfants, traçabilité			
Clients	Réunions, analyse de leurs matrices d'importance relative des enjeux, boucles de retour d'informations structurelles			Moyens de subsistance des producteurs, déforestation, travail des enfants, traçabilité, transparence financière			
ONG	Analyse et suivi actif des campagnes et des rapports d'évaluation, dialogue sur notre analyse de l'importance relative des enjeux avec des ONG sélectionnées			Moyens de subsistance des producteurs, déforestation, travail des enfants, revenu minimum vital			
Instituts du savoir	Partenariats, échange de données et modélisation			Moyens de subsistance des producteurs			
Décideurs politiques	Engagement par le biais des relations avec les gouvernements et des associations commerciales			Conduite responsable des entreprises, contrôle préalable			
Fournisseurs	Recherche et implication des associations commerciales, études et enquêtes			Déforestation, contrôle préalable des fournisseurs			



Assurance report of the independent auditor

To: the Executive Team of Cargill B.V.

Our conclusion

We have reviewed the data and the accompanying disclosures for the following 'sustainability indicators' in the Cocoa and Chocolate Sustainability Progress Report 2021 (hereafter: 'the Report') of Cargill B.V. (hereafter: Cargill) at Schiphol, The Netherlands, for the year ended 31 December 2021.

Generic:

- # of farmers supported through Cargill Cocoa Promise activities (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- # of farmer organizations, districts, buying stations in Cargill Cocoa Promise (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)

Farmer Livelihoods:

- # and % of farmers coached (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- # and % of farmers Good Agricultural Practice (GAP) compliant (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- Average yields (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- % of farmers using crop protection (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- % of farmers reporting to do composting and applying it on farms (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)

Community Wellbeing:

- # of farming households monitored through CLMRS (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)

Protect our Planet:

- # of farms GPS/polygon mapped (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- # and % of farmers GPS/polygon mapped (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- # and % of farmers that do not have duplicate polygons and/or >20% overlap (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)

KPMG Accountants N.V., une société à responsabilité limitée néerlandaise inscrite au registre du commerce des Pays-Bas sous le numéro 33263683, est un cabinet membre de l'organisation internationale de cabinets membres indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société anglaise privée à responsabilité limitée par garanties.

Ce rapport d'assurance indépendant relatif au Rapport de développement durable 2021 sur le cacao et le chocolat 2021 de Cargill B.V. fait partie de la lettre datée du 20 juin 2022 portant la réf. 042-2022/DLC/LdH/bk



Consumer Confidence:

- # and % of farmers delivering volume through first-mile traceability system (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- % of sustainable volume in first-mile traceability (WAF – Côte d'Ivoire, Ghana and Cameroon)
- % of sustainable cocoa volume sold (globally)

The data for the indicators included in the scope of our engagement are summarized on page 24 of the Report.

A review is aimed at obtaining a limited level of assurance.

Based on the procedures performed nothing has come to our attention that causes us to believe that the sustainability indicators are not prepared, in all material respects, in accordance with the reporting criteria as described in the 'Reporting criteria' section of our report.

Basis for our conclusion

We performed our review in accordance with Dutch law, including Dutch Standard 3000A 'Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (attest-opdrachten) (assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information (attestation engagements)). This engagement is aimed to obtain limited assurance. Our responsibilities in this regard are further described in the 'Auditor's responsibilities' section of our report.

We are independent of Cargill in accordance with the 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (ViO, Code of Ethics for Professional Accountants, a regulation with respect to independence). Furthermore, we have complied with the 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA, Dutch Code of Ethics). We believe the assurance we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Reporting Criteria

The sustainability indicators needs to be read and understood together with the reporting criteria. Cargill is solely responsible for selecting and applying these reporting criteria, taking into account applicable law and regulations related to reporting.

The reporting criteria used for the preparation of the sustainability indicators are the applied internally developed reporting criteria as disclosed in the section 'About this report' on page 24 of the Report.

Materiality

Based on our professional judgement we determined materiality levels for each relevant part of the sustainability indicators. When evaluating our materiality levels, we have taken into account quantitative and qualitative considerations as well as the relevance of information for both stakeholders and Cargill.



Limitations to the scope of our review

The sustainability indicators includes prospective information such as ambitions, strategy, plans, expectations and estimates. Inherently the actual future results are uncertain. We do not provide any assurance on the assumptions and achievability of prospective information in the sustainability indicators.

References to external sources or websites relating to the sustainability indicators are not part of the sustainability indicators itself as reviewed by us. Therefore, we do not provide assurance on this information.

Our conclusion is not modified in respect to these matters.

The Executive Team Responsibilities

The Executive Team of Cargill is responsible for the preparation of the sustainability indicators in accordance with the applicable criteria as described in the 'Reporting criteria' section of our report, including the identification of stakeholders and the definition of material matters. The choices made by the Executive Team regarding the scope of the Cocoa and Chocolate Sustainability Progress Report 2021 and the reporting policy are summarized on pages 24 and 25 of the Report.

Furthermore, the Executive Team is responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of the sustainability indicators is free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibilities

Our responsibility is to plan and perform our review in a manner that allows us to obtain sufficient and appropriate assurance evidence for our conclusion.

Procedures performed to obtain a limited level of assurance are aimed to determine the plausibility of information and vary in nature and timing, and are less in extent, compared to a reasonable assurance engagement. The level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

We apply the 'Nadere Voorschriften Kwaliteitssystemen' (NVKS, Regulations for Quality management systems) and accordingly maintain a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We have exercised professional judgement and have maintained professional skepticism throughout the review, in accordance with the Dutch Standard 3000A, ethical requirements and independence requirements.

Our review included among others:

- Performing an analysis of the external environment and obtaining an understanding of relevant societal themes and issues, and the characteristics of the company;
- Evaluating the appropriateness of the reporting criteria used, their consistent application and related disclosures in the sustainability indicators;



- Obtaining an understanding of the reporting processes for the sustainability indicators, including obtaining a general understanding of internal control relevant to our review but not for the purpose of expressing a conclusion on the effectiveness of Cargill's internal control;
 - Identifying areas of the sustainability indicators where a material misstatement, whether due to fraud or error, are most likely to occur, designing and performing assurance procedures responsive to these areas, and obtaining assurance information that is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion. These procedures included, amongst others:
 - Interviewing management and relevant staff at corporate level responsible for the strategy, policy and results;
 - Interviewing relevant staff responsible for providing the information for, carrying out internal control procedures over, and consolidating the data in the sustainability indicators;
 - Determining the nature and extent of the review procedures for reporting countries. For this, the nature, extent and/or risk profile of these reporting countries are decisive. Based thereon we selected countries to visit. The (virtual) visits to 2 countries, Ghana (virtual) and Côte d'Ivoire, are aimed at, on a local level, validating source and registration data by evaluating the design and implementation of internal controls and validation procedures;
 - Obtaining assurance information that the sustainability indicators reconciles with underlying records of Cargill;
 - Reviewing, on a limited test basis, relevant internal and external documentation;
 - Performing an analytical review of the data and trends.
 - Evaluating the consistency of the sustainability indicators with the information in the report which is not included in the scope of our review;
 - Evaluating the presentation, structure and content of the sustainability indicators;
 - Considering whether the sustainability indicators as a whole, including the disclosures, reflects the purpose of the reporting criteria used.
- We have communicated with the Executive Team of Cargill regarding, among other matters, the planned scope and timing of the review and significant findings that we identify during our review.

Amstelveen, 20 June 2022

KPMG Accountants N.V.

D.A.C.A.J. Landesz Campen RA

Partner



thrive



www.cargill.com
P.O. Box 9300
Minneapolis, MN 55440

© 2021 Cargill,
Incorporated

Cargill® Helping
the world
thrive