

# Soja

## Acerca de este capítulo

Este capítulo abarca el año 2024, a menos que se indique lo contrario. Todos los datos se refieren a la soja adquirida y manipulada por nuestro negocio local de agricultura y comercio en Sudamérica, a menos que se indique lo contrario.

Para acceder a nuestros reportes anteriores sobre la soja, visite nuestro [sitio web](#).

# Resumen de la cadena de suministro

Nuestro negocio de agricultura y comercio en Sudamérica produce soja en Brasil, Argentina, Paraguay, Bolivia y Uruguay. La compañía almacena, procesa y comercializa soja y otros productos derivados a clientes de la región y de todo el mundo.

136

acopios

12

oficinas administrativas

14

plantas de procesamiento

42

oficinas comerciales

13

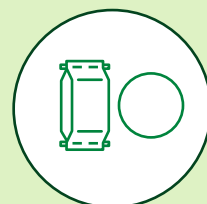
puertos



## Cómo funciona nuestra cadena de suministro

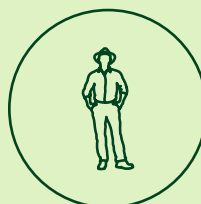
### Servicio agrícola

Ofrecemos a los agricultores insumos agrícolas, soluciones financieras y gestión de riesgo de precios

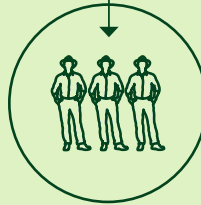


### Proveedores

Los agricultores venden la soja



Las cooperativas y otros proveedores indirectos compran y venden soja

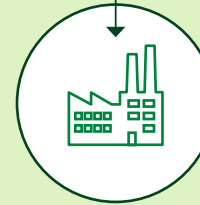


### Almacenamiento y procesamiento

Almacenamos los granos en los almacenes



Las plantas de procesamiento producen harina, aceite y otros productos derivados de la soja

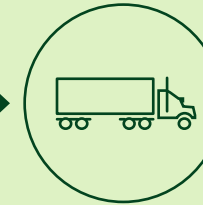


### Puertos y transporte

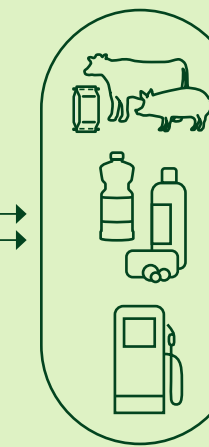
Cargamos la soja en los puertos para su exportación



Entrega de productos de soja para el mercado doméstico



### Clientes



Clientes de Sudamérica y de todo el mundo consumen nuestra soja y nuestros productos de soja para la alimentación animal, ingredientes para alimentos, productos para cuidado personal y combustibles

= Operaciones de Cargill

# Tablero

ÁREAS DE ENFOQUE	MÉTRICA	PROGRESO					
		Argentina	Bolivia	Brasil	Paraguay	Uruguay	
Transparencia	Producción de soja en el sector (millones de toneladas)	48,2 <sup>1</sup>	2,0 <sup>2</sup>	147,4 <sup>3</sup>	10,0 <sup>4</sup>	3,2 <sup>5</sup>	
	Número aproximado de proveedores que suministran soja a Cargill	5.550	100	15.000	1.850	800	
	Porcentaje del volumen por tipo de proveedor	Directo	62%	35%	58%	47%	71%
		Indirecto	38%	65%	42%	53%	29%
Trazabilidad	Porcentaje de volúmenes de origen directo de proveedores cuyas propiedades han sido mapeadas con polígonos	98,28%	99,84%	100%	99,96%	100%	
DCF	Porcentaje de volúmenes estimados como DCF con fecha de referencia 2020	99,96%	96,78%	99,29%	99,62%	99,95%	

Nuestro negocio de agricultura y comercio en Sudamérica compra soja directamente a los agricultores e indirectamente a cooperativas, procesadoras y traders. Las cifras que figuran a continuación pertenecen al año 2024 y corresponden a la soja adquirida y manipulada por nuestra cadena de suministro agrícola local en cada país.

Mapeamos las propiedades de nuestra red de proveedores directos en los cinco países mediante la delimitación de polígonos, y utilizamos esta información para calcular el volumen libre de deforestación y conversión (DCF). También colaboramos con los proveedores indirectos para

impulsar el cambio hacia prácticas sostenibles y para acabar con la deforestación.

En el futuro, actualizaremos continuamente nuestra base de datos de polígonos porque nuestra base de proveedores cambia cada cosecha y seguimos mejorando la precisión de nuestras herramientas de mapeo. La creación de esta base de datos ha sido un hito importante en el proceso de seguimiento, información y acción en nuestra cadena de suministro. Esto fue posible por la constancia de nuestros equipos de toda la región a la hora de mapear y validar las operaciones de miles de proveedores.

<sup>1</sup> Fuente: [Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Argentina \(MAGYP\)](#)

<sup>2</sup> Fuente: [Asociación de Productores de Oleaginosas y Trigo \(ANAPO\)](#)

<sup>3</sup> Fuente: [Compañía Nacional de Abastecimiento \(CONAB\)](#)

<sup>4</sup> Fuente: [Instituto de Biotecnología Agrícola y Unión de Gremios de la Producción \(INBIO-UGP\)](#)

<sup>5</sup> Fuente: [Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca \(MGAP\)](#)



## Cómo calculamos nuestras cifras DCF

**Suministro directo:** para el volumen originado de manera directa en los cinco países de Sudamérica, utilizamos los polígonos de los campos para calcular nuestro porcentaje de DCF. Para los proveedores directos de los cinco países, nuestros equipos comerciales y administrativos los identificaron y recopilamos. En el caso de Brasil, nuestros equipos también consultaron el [sitio web INCRA-SIGEF](#) y del [sitio web Federal SICAR](#).

Una vez identificados los límites de estos campos, analizamos imágenes históricas por satélite del Servicio Geológico de EE. UU. y diferentes conjuntos de datos sobre la deforestación, dependiendo del país. En Brasil, utilizamos los datos sobre deforestación del **PRODES**, un sistema satelital que opera el instituto espacial nacional del país. Esta fuente se utiliza ahora de forma habitual en todo el sector de la soja en Brasil. Para los otros cuatro países, continuamos consultando los datos sobre deforestación de la **Universidad de Maryland**, como en años anteriores. Estos datos nos permitieron determinar el porcentaje de los volúmenes de soja que procedían de campos en que no se había convertido la vegetación nativa.



**Suministro indirecto:** Para nuestros volúmenes de soja de origen indirecto en los cinco países, utilizamos los datos históricos mencionados anteriormente para calcular el porcentaje DCF de todo el sector de la soja en cada municipio o región. Si menos del 1 % del total de la soja para 2024 en un municipio o región se cultivó en tierras que fueron deforestadas o convertidas en los últimos cinco años, ese municipio o región se clasificó como de riesgo insignificante. Los proveedores indirectos con un punto de agregación dentro de estos municipios y regiones se consideraron DCF para nuestros cálculos.

Si el 1 % o más del total de soja para 2024 en un municipio o región se cultivó en tierras que fueron deforestadas o convertidas en los últimos cinco años, ese municipio o región se clasificó como en riesgo. En el caso de los proveedores indirectos con un punto de agregación dentro de estos municipios y regiones en riesgo, si el proveedor indirecto podía proporcionar información de trazabilidad para esos volúmenes, utilizamos esos datos para calcular la tasa DCF. Si el proveedor indirecto no podía proporcionar información de trazabilidad, realizábamos nuestro propio análisis utilizando un radio de 50 km y calculábamos la tasa DCF dentro de ese radio utilizando la misma metodología que para los proveedores directos. Luego, esa tasa se utilizaba para los volúmenes del proveedor indirecto en nuestro promedio ponderado para el municipio o la región donde se encuentran. Otras compañías del sector de la soja en Brasil están adoptando un enfoque similar.

**Porcentaje total de DCF:** Para obtener el porcentaje total de DCF de cada país, hemos calculado una media ponderada para cada municipio o región en función de nuestra proporción local de suministros directos e indirectos según las dos metodologías anteriores.

## Nota sobre las fechas de referencia y las fechas límite

En lo que respecta a la medición del DCF, la **fecha de referencia** se utiliza únicamente para fines de cálculo, mientras que la **fecha límite** se utiliza para restringir las compras comerciales. Los datos del DCF de Cargill para 2024 que figuran en la página anterior se midieron sobre la base de una fecha de referencia, que para el año calendario 2024 fue 2020. A partir del 1 de enero de 2026, el DCF se medirá sobre la base de una fecha límite del 1 de enero de 2025 para Argentina, Brasil y Uruguay. Esta fecha límite significa que Cargill ya no comprará soja a ningún proveedor directo o indirecto de estos tres países que no cumpla los criterios del DCF a partir del 1 de enero de 2025. La excepción es la soja del bioma Amazonia de Brasil, que sigue teniendo como fecha límite julio de 2008.

## Nota sobre las fuentes de datos

Si bien los bosques están bien monitoreados a nivel mundial, existen brechas en la disponibilidad de datos sobre ecosistemas no forestales, como las sabanas y los pastizales. En Cargill, trabajamos para cambiar esta situación. A través de la colaboración con organizaciones como el World Resources Institute (WRI), ayudamos a cerrar estas brechas críticas en los datos. Como parte de nuestro proceso de mejora continua, probamos y aplicamos regularmente nuevos datos y métodos para mejorar la precisión y la cobertura de nuestra información sobre el uso del suelo.

# Áreas de enfoque

## Soja sostenible de Sudamérica

Nuestros negocios obtienen soja de todas las principales regiones productoras del mundo. Nos centramos en Sudamérica porque es la región de mayor prioridad para la sostenibilidad de la soja, ya que alberga paisajes vitales como los biomas de la Amazonia, el Cerrado y el Chaco, que deben preservarse. Mientras tanto, la región ha crecido rápidamente en las últimas décadas hasta convertirse en una de las principales fuentes de soja del mundo, y este crecimiento ha sostenido a muchas economías y comunidades rurales. Creemos que los bosques y la agricultura pueden y deben coexistir.

“La colaboración es esencial para avanzar en nuestra agenda PEP+ (PepsiCo Positive). Junto con Cargill, estamos impulsando la sostenibilidad a través de esfuerzos conjuntos en programas como 3S y ReSolu”.

**JP Cavalcanti**

Director Senior de Adquisiciones de PepsiCo

## Nuestros compromisos



Transformar nuestra cadena de suministro de soja para que sea **libre de deforestación**, protegiendo los bosques y la vegetación nativa



Promover la **producción responsable**, en beneficio de los productores y a las comunidades vecinas



Respetar y defender los **derechos de los trabajadores, los pueblos indígenas y las comunidades**



Mantener los más altos **estándares de transparencia** por medio de la comunicación de las principales métricas, avances y denuncias

Para finales de 2025, toda la soja que obtenemos en el país, tanto de proveedores directos como indirectos de Argentina, Brasil y Uruguay, será DCF. Para 2030, lo mismo se aplicará a todos los países de Sudamérica.



# Debida diligencia y trazabilidad

## Nuestro sistema de mejora continua

Luego de trazar un mapa de nuestros proveedores directos de soja en toda Sudamérica, aplicamos una combinación de procesos, datos, tecnología y conocimientos comerciales de alto nivel en el sector para verificar la procedencia de la soja que nos entregan. Los detalles son algo diferente en cada país, según los datos públicos, los protocolos gubernamentales y otros recursos disponibles. Pero el abordaje general es similar, y cada vez nos apoyamos más en los mismos sistemas y procesos a medida que seguimos madurando para cumplir nuestros compromisos para 2025 y 2030.

Los nuevos proveedores deben registrarse en nuestro sistema con la documentación de los polígonos de sus campos antes de que podamos firmar un acuerdo comercial con ellos. En Brasil, parte de este registro incluye una evaluación de la propiedad en la que se superponen riesgos potenciales como unidades de conservación, reservas indígenas u otras restricciones. Cada año, los proveedores repiten el mismo control de conformidad.

Este sistema también se ha implementado por completo en Argentina y Uruguay, mientras nos preparamos para cumplir nuestro compromiso de que toda la soja que originamos en Brasil, Argentina y Uruguay sea DCF para finales de 2025. Disponemos de personal a tiempo completo dedicado a este proceso de trazabilidad. También estamos desarrollando un proceso para los proveedores indirectos, a pesar de la complejidad que supone el seguimiento de los volúmenes de soja que pueden cambiar de manos varias veces antes de llegar a nuestras instalaciones, información que esos proveedores indirectos pueden considerar comercialmente sensible. **Consulte la página 102** para obtener más detalles sobre los programas que estamos desarrollando para la soja DCF para finales de 2025 en Brasil, Argentina y Uruguay.

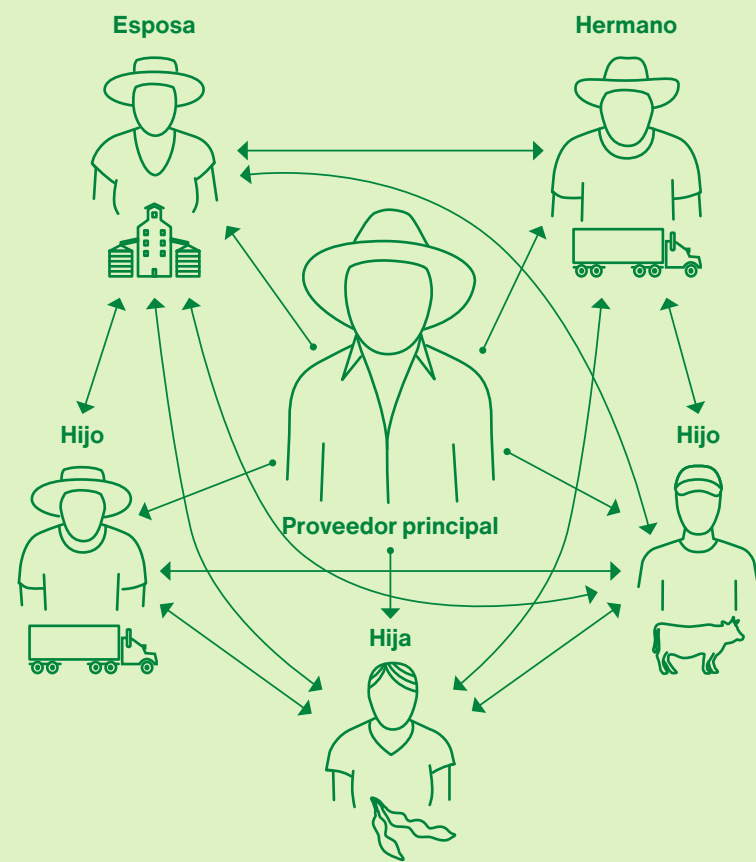
Se trata de un sistema de mejora continua: cada año realizamos avances considerables en la tecnología, los datos y los procesos implicados. Nos permite actuar cuando detectamos un problema y ofrece un canal sencillo para que terceros hagan lo mismo. Asimismo, garantiza a nuestros clientes que la soja que nos compran se ha producido de manera responsable.

Las siguientes páginas muestran cómo las diferentes partes de este sistema funcionan juntas para proporcionar una sólida red de controles.



# 1

## Mapeo



El mapeo de los polígonos de los campos es el primer paso para garantizar la debida diligencia, pero no nos limitamos a identificar solo sus límites. Un agricultor puede tener muchas relaciones comerciales con miembros de su familia y entidades comerciales afiliadas, lo que hace difícil determinar quién cultivó la soja que se nos vende basándose únicamente en los datos públicos.

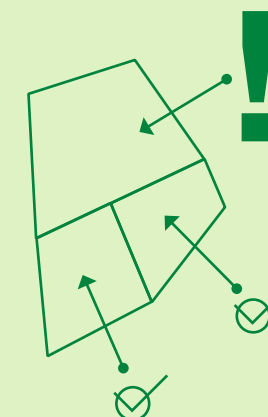
Por este motivo, en Brasil, nuestros equipos comerciales describen estas relaciones comerciales en nuestras bases de datos según nuestro más fiel criterio, para complementar los datos públicos mientras que nos aseguramos de cumplir la legislación vigente en materia de privacidad. Cuando bloqueamos un campo en Brasil como parte de nuestro sistema automatizado ([véase la próxima página](#)), este mapeo es la base de un análisis posterior para asegurarnos de que la soja de un campo bloqueado no está siendo

direccionada hacia nosotros a través de socios comerciales.

En otros países, nos apoyamos en protocolos establecidos y en una serie cada vez más amplia de información gubernamental para trazar nuestra cadena de suministro de soja. Por ejemplo, el año pasado comenzamos a utilizar polígonos oficiales del Gobierno uruguayo para llevar a cabo la debida diligencia de nuestros volúmenes de soja en ese país. Argentina exige documentos para cumplir con las obligaciones fiscales y la transparencia comercial durante el transporte de la soja. Estos documentos pueden aportar claridad sobre el origen de la soja, incluyendo dónde se ha almacenado y cuándo se ha transferido de un operador a otro. En Bolivia y Paraguay, donde estos protocolos aún se están implementando a nivel nacional, estamos trabajando para apoyar las definiciones sectoriales.

# 2

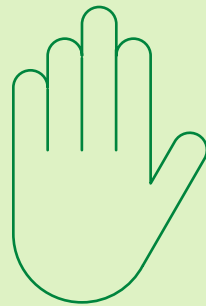
## Validación



Cuando los proveedores directos nos entregan soja, nos indican los polígonos del campo donde ésta ha sido sembrada. Tanto si se trata de proveedores nuevos como de proveedores habituales, comparten información geoespacial y documentación para inscribirse en nuestro sistema comercial. Además de superponer los riesgos potenciales a estos polígonos, también cruzamos los volúmenes entregados con los rendimientos medios de soja en la zona. Esto nos permite asegurarnos de que los volúmenes que un proveedor atribuye a un polígono son razonables en función de la producción típica de la zona y, si las cifras no coinciden, hacemos un seguimiento con el agricultor para confirmar que todos los polígonos están contabilizados. Este proceso se aplica en Brasil, Argentina y Uruguay.

# 3

## Bloqueo



En Brasil, nuestro mapeo detallado de las relaciones comerciales en nuestra cadena de suministro (véase la página anterior) se combina con nuestros procesos, datos y tecnología para proporcionar un sólido sistema de controles para la integridad de nuestra cadena de suministro directa de soja.

Cada día, nuestro sistema automatizado consulta listas gestionadas por diversas agencias gubernamentales y otras organizaciones. En 2024, actualizamos nuestro sistema automatizado para poder bloquear no solo un campo cuando su nombre aparece en una lista, sino también el polígono correspondiente, en caso de que el operador del campo y el propietario del mismo tengan nombres diferentes. Cuando un campo aparece en una de estas listas, se bloquea inmediatamente, por lo que no puede venderse soja hasta que hayamos investigado y determinado que no existe riesgo de que estemos recibiendo soja de la zona restringida en

cuestión. La excepción es la Lista de Trabajo Esclavo: cuando un proveedor aparece en esta lista, todas sus operaciones en Brasil se bloquean hasta que deja de aparecer en la lista.

En el caso de cualquier campo que sea bloqueado por aparecer en una lista, también bloqueamos otros campos registrados a nombre de la misma persona o entidad en el estado, así como aquellas con las que mantienen una estrecha relación comercial. Estos campos afiliados no pueden ser desbloqueados hasta que llevemos a cabo un análisis exhaustivo para garantizar que la soja del campo infractor no se está desviando y vendiéndonos a través del campo afiliado.

Cada nueva cosecha, reevaluamos estas relaciones comerciales y comprobamos que los campos afiliados sigan sin desviar la soja de los socios comerciales bloqueados.

En 2024, se añadieron dos nuevas capas de datos geoespaciales para unidades de conservación y tierras

## Campos bloqueados en Brasil en el año 2024

LISTA RESTRICTIVA O ÁREA PROTEGIDA	CANTIDAD DE CAMPOS BLOQUEADOS	BLOQUEO DE CAMPOS ADICIONALES PARA EVITAR EL DESVÍO DE LA SOJA
IBAMA	2.728	1.550
ICMBIO	11	18
Lista de trabajo esclavo	53	18
Unidades de conservación	243	413
Tierras indígenas	25	40
Embargos estatales	565	693
Protocolo Verde de Granos	431	84
Otros	481	413
<b>TOTAL</b>	<b>4.537</b>	<b>3.229</b>

indígenas a nuestro sistema automatizado en Brasil, que cruza diariamente todos los polígonos de nuestros proveedores. Junto con una actualización de la lista del IBAMA, esto aumentó considerablemente el número de campos bloqueados en nuestro

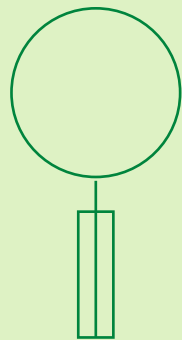
sistema en comparación con el año anterior.

En otros países de Sudamérica que no cuentan con listas públicas como esta, tomamos medidas para bloquear campos

caso por caso a medida que detectamos problemas o nos los comunican a través de nuestro proceso de reclamos ([véase la página siguiente](#)).

# 4

## Respuesta



Nuestro sistema de controles para la debida diligencia es exhaustivo, pero también recibimos positivamente las preocupaciones de terceros cuando consideran que algo no va bien. Cuando terceros desean abordar un problema en nuestra cadena de suministro que consideran que no cumple con nuestras políticas – incluso cuando creen que la soja no conforme puede haber ingresado a nuestra cadena de suministro – presentan un reclamo. También supervisamos los informes públicos sobre posibles infracciones y los investigamos de forma proactiva por nuestra cuenta, incluso si no se nos ha presentado un reclamo formal.

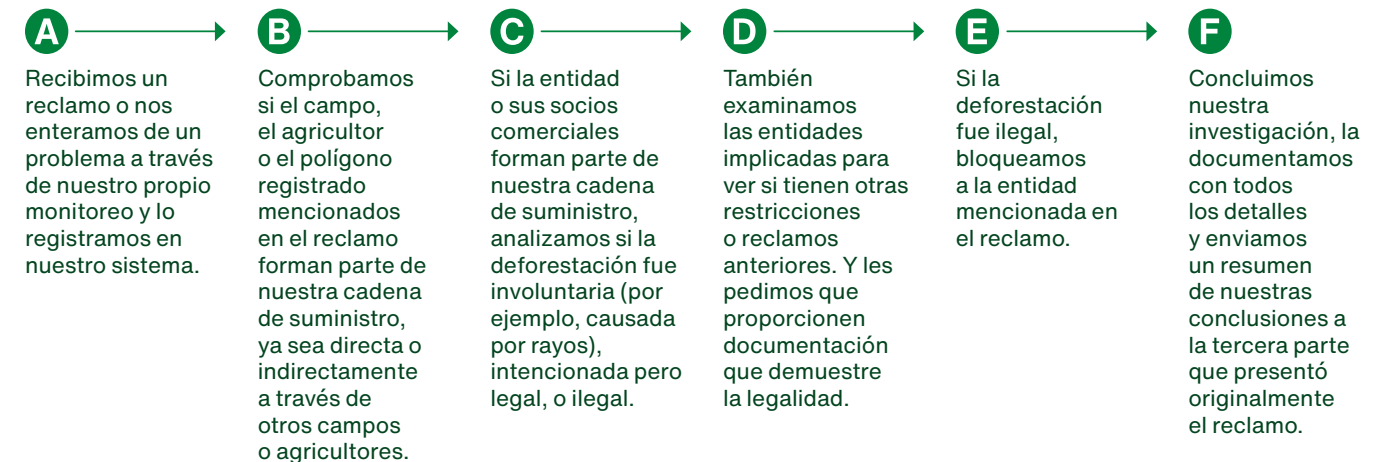
Cuando se nos presenta un reclamo o tenemos conocimiento de posibles infracciones a través de nuestro propio monitoreo, tomamos medidas para investigarlas. Nuestro **proceso de reclamos** establece un mecanismo transparente para revisar, abordar y supervisar

cualquier preocupación que se nos plantee en relación con el cumplimiento de nuestra política de soja. También monitoreamos los informes públicos sobre posibles infracciones y los investigamos de forma proactiva por nuestra cuenta. En ambos casos, nuestro proceso incluye documentar quién presentó el reclamo, los campos u organizaciones investigadas, el estado de nuestra investigación y nuestros hallazgos.

Nos tomamos muy en serio los reclamos. No toleramos represalias contra nadie que, de buena fe, plantee una preocupación o participe en una investigación o denuncia. Prohibimos el acoso, la intimidación y el uso de violencia por parte de cualquier colaborador, proveedor o contratista externo durante todo el proceso de reclamo. Además, todos los proveedores están sujetos al **Código de Conducta para Proveedores** de Cargill.

## Cómo investigamos las denuncias

Este proceso ilustra cómo respondemos a un reclamo común que recibimos, en este caso relacionado con una supuesta deforestación ilegal.



# 84

## campos fueron reportados en reclamos relacionados con la soja durante el año 2024

● Social ● Ambiental ● Social y ambiental

### 37 campos estaban relacionados con nuestra cadena de suministro u operaciones



### 47 campos no estaban relacionados con nuestra cadena de suministro u operaciones



# Programas y asociaciones

## Cumplimiento de nuestro compromiso para 2025

En noviembre de 2023, Cargill anunció la aceleración de nuestro compromiso de eliminar la deforestación y la conversión de tierras de nuestras cadenas de suministro directas e indirectas para finales de 2025 en el caso de todos los cultivos en hileras y sus subproductos procedentes de Argentina, Brasil y Uruguay. Estamos en camino de alcanzar el 100 % para finales de 2025 con el desarrollo de una metodología y procesos para garantizarlo.

Para avanzar hacia este compromiso, aprovechamos la experiencia del World Resources Institute (WRI) en iniciativas clave. Cargill y el WRI colaboran desde 2015, y combinan la experiencia científica del WRI con nuestros conocimientos agrícolas. Durante los últimos dos años, nuestro trabajo conjunto en las cadenas de suministro de soja DCF en Sudamérica permitió que cada organización aprendiera sobre las mejores prácticas disponibles, al tiempo que se garantizaba que las estrategias se alinearan con las necesidades y realidades de los agricultores. Este aprendizaje también impulsará nuestro trabajo en otras cadenas de suministro.

Actualmente, mientras nos preparamos para cumplir y mantener nuestro compromiso para 2025, seguimos colaborando con el WRI para:

- **Aumentar la trazabilidad y el monitoreo de los suministros indirectos:** gracias a la experiencia geoespacial del WRI, que combina tecnología satelital, herramientas de código abierto y métodos analíticos, conjuntamente creamos y utilizamos los mejores datos disponibles para monitorear los cambios en el uso del suelo e identificar las zonas de alto riesgo.
- **Apoyar a los agricultores:** Obtenemos información sobre el campo acerca de cómo es el DCF para los agricultores y cómo integrarlo como estrategia a largo plazo para todos los agricultores de la región. Cargill también apoya a los agricultores a través de programas como ReSolu ([véase la página 104](#)), que les ayuda a cultivar soja en tierras degradadas con prácticas e insumos más sostenibles, y Regenera Cerrado ([véase la página 104](#)), que demuestra las ventajas de las prácticas agrícolas regenerativas.
- **Fomentar la transparencia:** Nos apoyamos en la experiencia del WRI para reforzar nuestra transparencia y el intercambio de información, así como nuestros mecanismos de retroalimentación, con el fin de poder colaborar mejor con los *stakeholders* en cómo estamos avanzando en el éxito de nuestro programa DCF.



## Ampliación de las iniciativas de paisaje

Farmer First Clusters (FFC) es una iniciativa **organizada por el Soft Commodities Forum** (SCF) que utiliza una combinación inteligente y personalizada de soluciones centradas en los agricultores en diferentes paisajes del bioma del Cerrado brasileño para hacer frente a la deforestación y la conversión. Como miembros del SCF, apoyamos a FFC y celebramos los avances logrados en los primeros años de su desarrollo.

Ahora en fase de ampliación, FFC ha tomado impulso al situar a los productores en el centro de la toma de decisiones sobre cómo gestionan, cultivan y conservan sus tierras. Enfocados en algunos de los municipios de mayor riesgo del Cerrado, FFC inscribió el año pasado a un número sustancial de productores, que representan más de 1,5 millones de hectáreas de tierras agrícolas.

Cuando los agricultores se adhieren a la FFC, se comprometen a no deforestar ni convertir la vegetación nativa durante un número determinado de años, dependiendo de la parte de la iniciativa a la que se unan. Los equipos comerciales de Cargill y socios sin fines de lucro trabajaron para involucrar a nuestros proveedores en la FFC, otra forma en la que estamos fortaleciendo la conservación en nuestra cadena de suministro de soja.

## Avanzando en la Hoja de Ruta del Sector Agrícola hacia 1,5 °C

Cargill se unió a la Hoja de Ruta del Sector Agrícola hacia 1,5 °C en 2022. Esta hoja de ruta tiene como objetivo acelerar las acciones existentes para reducir las emisiones derivadas del cambio de uso del suelo relacionadas con la soja y otras commodities, de una manera que contribuya a la seguridad alimentaria, al desarrollo económico y al sustento de los agricultores.

En 2024, trabajamos para fortalecer la gobernanza, ampliando las adaptaciones a Argentina y Paraguay, y realizando un estudio de línea base sobre la expansión de la soja en el Cerrado. Más detalles sobre el avance de la Hoja de Ruta en 2024 están disponibles [aquí](#).

## Una “prueba piloto” para el EUDR

Hemos estado trabajando tanto a nivel interno como con los *stakeholders* en muchos aspectos para cumplir con los requisitos de debida diligencia del Reglamento de la Unión Europea sobre la Deforestación (EUDR).

Durante 2024, colaboramos con la autoridad competente Holandesa y la consultora brasileña Olab, contratada por el consulado Holandés en Brasil, para realizar una “prueba piloto” sobre el cumplimiento del EUDR para un envío de harina de soja entre los países. Mediante la presentación de la documentación exigida por el EUDR, esta prueba nos permitió identificar conjuntamente los retos que aún deben abordarse para garantizar que todas las partes estén preparadas cuando entre en vigor el EUDR.

Fuimos la primera compañía del sector sojero de Sudamérica en hacer una prueba de este tipo a partir de las observaciones de una autoridad competente. A partir de esta experiencia, **Olab publicó un informe** con las lecciones aprendidas, que puede ayudar a los agricultores, otras compañías sojeras y a los gobiernos, mientras el sector se prepara para la llegada del EUDR.



## Programas para una agricultura regenerativa

A medida que cambia nuestro clima, está claro que nuestro sistema alimentario tiene que cambiar con él, empezando por el campo. Las prácticas de agricultura regenerativa tienen el poder de secuestrar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), mejorar la calidad y el uso del agua y construir suelos sanos para la próxima generación. En Sudamérica, estamos trabajando para que estas prácticas se generalicen al apoyar a los agricultores para que las adopten.

### Creación de una cadena de valor en Brasil

**ReSolu** es nuestro programa en Brasil que ayuda a los agricultores a comercializar productos procedentes de la agricultura regenerativa, ofreciendo caminos para aumentar la rentabilidad mientras se apoyan resultados ambientales que pueden ayudar a nuestros clientes downstream a cumplir con sus objetivos de sostenibilidad. También fortalece la resiliencia de las tierras de los agricultores y contribuye a combatir el cambio climático.

Tras su lanzamiento en 2024, ReSolu inició con éxito su primer año. Inscribimos a varias docenas de agricultores y los conectamos con asistencia técnica, financiación ecológica para transformar tierras degradadas en tierras aptas para la producción de soja

“Con el apoyo de Cargill, pudimos acelerar el proceso de conversión de pastizales degradados y promover la integración de cultivos y ganadería a través de las características de ReSolu que satisfacían nuestras necesidades. Hoy en día, ya no podemos imaginar la ganadería sin la integración con la agricultura”.

**Gustavo Nakai**, agricultor y ganadero en Cáceres/MT

y otros recursos, como insumos agrícolas. También estamos trabajando con clientes para desarrollar un mercado listo para los resultados medioambientales que producen los agricultores de ReSolu.

### Lo más destacado de ReSolu en 2024

# 77.000

hectáreas inscritas

# 200

visitas de campo para asistencia técnica agronómica



### Cuantificación de beneficios reales

Seguimos apoyando a **Regenera Cerrado**, una asociación con la Empresa Brasileña de Pesquisa Agropecuaria (Embrapa), Fórum do Futuro y varios otros socios técnicos y de pesquisa que estudian los beneficios de adoptar prácticas agrícolas regenerativas en el Cerrado, el segundo bioma más grande de Sudamérica y la mayor región productora de alimentos de Brasil. Desde el inicio del proyecto, nuestro compromiso de USD 1 millón ha ayudado a los investigadores a organizar jornadas de campo y talleres, además de producir varias publicaciones científicas.

La primera fase del proyecto concluyó en los últimos meses, y los resultados son sorprendentes. La agricultura regenerativa puede impulsar la producción, controlar las plagas, favorecer a los polinizadores y almacenar carbono en el suelo; en algunos casos, incluso más carbono que en los suelos con vegetación nativa. Por ejemplo, los resultados indicaron un aumento del 7 % en el peso del grano en las zonas regenerativas cercanas a la vegetación nativa y una reducción de hasta el 44 % en algunas enfermedades causadas por hongos. Y aunque la transición desde la producción convencional tiene un costo, la agricultura regenerativa puede, en última instancia, reducir los costos y aumentar la rentabilidad de los agricultores.

Tras el éxito del programa hasta la fecha, Cargill ha comprometido USD 600.000 para una segunda fase que tratará de difundir aún más las prácticas agrícolas regenerativas en todo el Cerrado.

### Reducción de emisiones

Durante 2024, continuamos colaborando con Embrapa y otras compañías del sector para desarrollar **un protocolo para la soja baja en carbono**. Este protocolo identificará los atributos de la producción

de soja que contribuyen a reducir las emisiones de carbono en comparación con las prácticas convencionales. Una certificación para el mercado ayudará a diferenciar la soja producida en estos sistemas bajos en carbono. A partir de las directrices técnicas iniciales del programa publicadas por Embrapa en 2024, se espera que esta certificación esté disponible en 2026. La soja producida a través del programa podría mitigar **hasta un 30 % de las emisiones de gases de efecto invernadero** de la soja cultivada de forma convencional.

### Nuestros programas de agricultura regenerativa en Sudamérica abarcan más de

# 82.800 hectáreas

### Ampliación de las prácticas regenerativas

En 2025, anunciamos dos nuevos proyectos para impulsar una mayor adopción de la agricultura regenerativa en todo Brasil. El proyecto Catalyzing Transformations in Agriculture (Catalizar las Transformaciones en la Agricultura) se centrará en el importante estado de Tocantins, donde se desarrollarán y validarán modelos de producción replicables y escalables que se basan en los conocimientos adquiridos anteriormente en la región, en colaboración con Conservation International.

El proyecto CCrop investigará cómo ampliar el uso de cultivos de cobertura a nivel nacional en colaboración con CCarbon-USP. Ambos proyectos contribuirán a transformar los paisajes de producción de soja de manera que beneficien a los agricultores, la salud del suelo, el clima y la biodiversidad.

## Ayudamos a los agricultores a suministrar soja más sostenible

Los agricultores son la clave para impulsar la transformación en el sector de la soja, y las soluciones deben funcionar para ellos. Por eso seguimos trabajando con nuestros socios para ofrecer a los agricultores las herramientas necesarias para impulsar la producción sostenible.

### Ampliamos el alcance de 3S

El **programa 3S** de Cargill conecta a los agricultores con nuestros clientes de soja de todo el mundo que valoran la sostenibilidad. Los campos inscritos en 3S se comprometen a cumplir ciertos criterios, como producir soja DCF con fecha límite en 2008. Implementan las mejores prácticas relacionadas con el cultivo, la agricultura regenerativa y el cumplimiento social, y reciben apoyo técnico de nuestros socios para ayudarlos en el proceso. Esta es una de las razones por las que 3S es un modelo de mejora continua en la producción de soja más sostenible.

“El compromiso de Cargill con el abastecimiento responsable queda demostrado con la puesta en marcha de un programa tan completo, y merece ser celebrado”.

**Joe Iveson**

Plataforma SAI

En 2024, actualizamos el estándar 3S, con la introducción de un enfoque de balance de masa nacional para Brasil, Argentina y Paraguay, los tres países en los que 3S opera actualmente. Este enfoque de balance de masa nos permitirá obtener mayores flujos de soja 3S en un momento en el que observamos un mayor interés por parte de los clientes tanto a nivel nacional como en México, Ecuador y Asia, así como por parte de nuestra base de clientes 3S de larga data en Europa.

Otro hito importante fue la comparación de 3S con otros marcos de certificación, lo que nos permitió seguir ampliando el alcance del programa a nuevos mercados e industrias. Por ejemplo, para satisfacer la creciente demanda de ingredientes de nutrición para acuicultura a base de soja, logramos la certificación de que la soja 3S es aceptada para el proceso obligatorio de debida diligencia de materias primas del Estándar de Alimentación de Aquaculture Stewardship Council (ASC) (véase la página 58). También comparamos 3S con los estándares del Consumer Goods Forum, la Evaluación de la Sostenibilidad Agrícola y la European Feed Manufacturers' Federation (FEFAC). Además, el Ministerio de Agricultura y Ganadería de Brasil reconoció recientemente que 3S se

“El trabajo con Cargill fue fundamental para hacer realidad el Native Forest Viewer y sentar las bases para ampliarlo. Es un ejemplo contundente de lo que se puede lograr cuando se alinean la innovación y la sostenibilidad”.

**Milagros Menna**

Directora de Solidaridad de País, Argentina

# 5+ millones de hectáreas

## Cantidad de tierras inscritas en programas de certificación y verificación que apoyamos en América del Sur en 2024

ajusta al programa AGRO+ del ministerio para las buenas prácticas agrícolas y los compromisos de sostenibilidad del sector.

### Facilitamos el cumplimiento legal

El uso y la gestión responsables de la tierra son un componente importante de nuestra alianza global de tres años con Solidaridad, en la que trabajamos juntos con el objetivo de conservar los recursos naturales y soportar la sostenibilidad a largo plazo de la producción de soja y aceite de palma, así como del medio ambiente local. En Argentina, el equipo de esta alianza colaboró con los gobiernos locales y las autoridades medioambientales en 2024 para reforzar las capacidades de supervisión del uso de la tierra y para crear una herramienta accesible para todos los *stakeholders*.

Denominada **Native Forest Viewer**, esta herramienta para supervisar los cambios en el uso del suelo está diseñada para ayudar a cumplir la Ley Nacional de Bosques de Argentina. Los agricultores podrán consultar más fácilmente las posibles zonas de cultivo agrícola para saber si existen restricciones en esas zonas. Otros *stakeholders* podrán supervisar el cumplimiento en todo el sector. Al promover la transparencia y la responsabilidad, la plataforma podría ayudar a mejorar el acceso de los agricultores a los principales mercados de destino, en consonancia con los requisitos de la EUDR y las certificaciones voluntarias. La plataforma se ha implantado en dos provincias con el objetivo de ampliarla a cinco que forman parte del bioma del Chaco argentino.

### Una variedad de certificaciones

Cargill mantiene un sólido portafolio de certificaciones de productos de soja para satisfacer las diversas necesidades de los sectores de piensos, alimentos y biocombustibles. Además de nuestro propio programa 3S, cumplimos con las normas reconocidas internacionalmente cuando corresponde, incluidas **RTRS**, **2BSvs**, **ISCC EU**, EPA de Estados Unidos y **RenovaBio**. El aumento de productores y campos certificados en nuestra cadena de suministro demuestra nuestro compromiso con la trazabilidad, la sostenibilidad y el cumplimiento normativo en toda Sudamérica.

### Aumentos en la cadena de suministro certificada de Cargill en 2024

20,2%

Productores certificados

24,8%

Campos certificados

## Fortalecimiento de la resiliencia comunitaria

En todos los lugares donde operamos, buscamos contribuir positivamente al tejido social, lo que incluye ayudar a las familias de agricultores y a los líderes locales a mejorar su bienestar general. Lo hacemos a través de programas que se alinean con nuestras prioridades globales de sostenibilidad y se adaptan a los contextos locales.

### Abordamos los desafíos socioeconómicos en las zonas rurales

Para fortalecer los medios de vida y los hogares en las zonas rurales de Brasil cercanas a nuestras actividades de cultivo de soja, nuestro programa Comunidades Prósperas brinda asistencia técnica a los pequeños agricultores. El programa trabaja para fortalecer las asociaciones locales, ayudar a los miembros de la comunidad a acceder a recursos, restaurar áreas degradadas y aumentar su desarrollo.

Con el apoyo de nuestros socios técnicos, el programa alcanzó a más de 1.800 familias en 2024, con un enfoque en la productividad agrícola, el empoderamiento de las mujeres y la educación y formación de los jóvenes. A medida que las familias cultivan, diversifican su renta y al mismo tiempo fortalecen su seguridad alimentaria.

### Protección de los derechos de los niños y adolescentes

Buscamos prevenir el trabajo infantil, ampliar el acceso a la educación y mitigar el riesgo de que se violen sus derechos. Hace 18 años, fuimos la primera compañía agroindustrial de Brasil en unirse al programa “En el camino correcto” (Na Mão Certa), en colaboración con la importante organización sin fines de lucro Childhood Brasil Institute, para ayudar a proteger a los niños y adolescentes que pueden ser vulnerables a la explotación sexual en las carreteras brasileñas.

En los últimos años, continuamos ampliando esa iniciativa también en las ciudades portuarias donde operamos. En la región norte de Brasil, impulsamos un proyecto que busca proteger los derechos de los niños y adolescentes en Santarém y Porto Velho. El proyecto, que reúne a líderes comunitarios y al gobierno municipal, ha capacitado a profesionales y desarrollado un conjunto de protocolos para implementar procesos de prevención y respuesta. Al reunir una sólida red de *stakeholders*, creemos que podemos abordar este grave problema.

### Apoyo a los agricultores con el Programa de Agricultores Familiares

Desde 2011, el Programa de Agricultores Familiares de Cargill ofrece asistencia técnica agronómica y formación gratuitas a los agricultores familiares de Brasil que cultivan soja para biodiésel. Con una llegada a aproximadamente 1.800 agricultores en 2024, este programa les ayuda a cultivar sus cosechas con métodos más sostenibles.

Los agricultores participan en una serie inicial de sesiones de capacitación sobre agricultura regenerativa y manejo sostenible del suelo, que este año publicamos en línea para que los agricultores pudieran acceder cuando puedan sin necesidad de asistir personalmente. Posteriormente, cada campo recibe visitas técnicas para analizar el suelo, supervisar los ciclos de cultivo de la soja y aplicar fertilizantes de manera eficiente en el campo, con un enfoque en la mejora continua de la productividad y la sostenibilidad. Los productores que participan en el programa han destacado la importancia de esta asistencia práctica para su éxito.

Dado el éxito duradero del programa para pequeños agricultores de soja, el próximo año lo ampliaremos también a nuestra cadena de suministro de cacao en Brasil.



“Estoy muy agradecido de formar parte del Programa de Agricultores Familiares de Cargill, porque la asistencia técnica que recibo es esencial para gestionar mi campo. Antes no solía realizar análisis del suelo, pero gracias al programa, empecé a hacerlo cada año y recibo orientación técnica para corregir el suelo. Ahora, antes de sembrar, sé lo que necesita el suelo para que la soja se cultive adecuadamente”.

#### Adilson Veríssimo Machado

agricultor participante en el programa desde hace 11 años

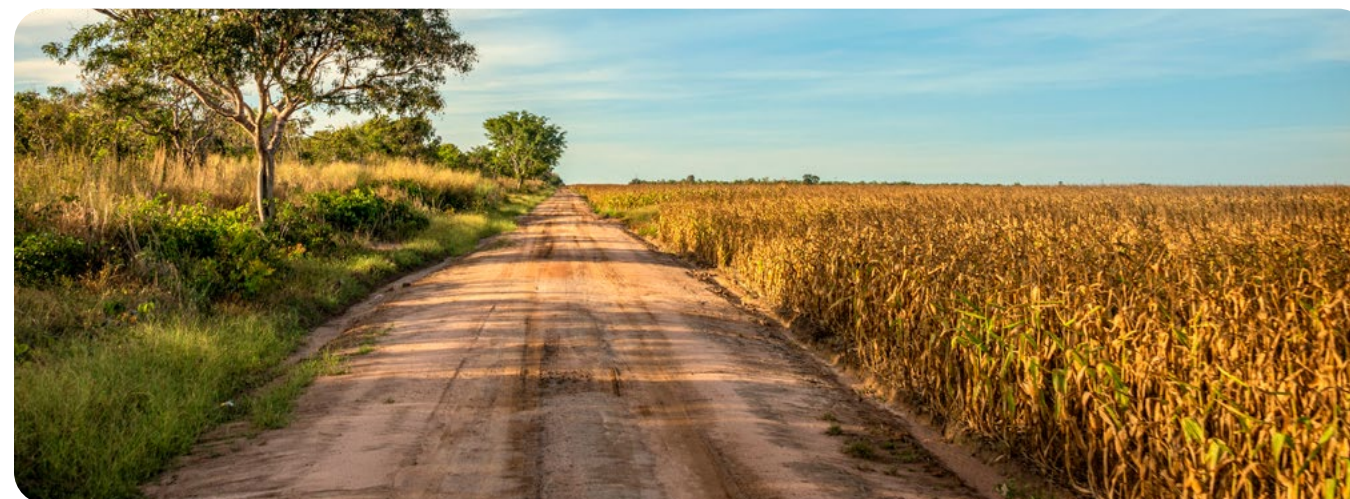
## Land Innovation Fund

### El Land Innovation Fund for Sustainable Livelihoods

fue apoyado por Cargill para fomentar la innovación dentro de la cadena de suministro de soja en los biomas del Amazonia, el Cerrado y el Chaco de América del Sur.

El Land Innovation Fund comenzó su actividad en 2021 y, a lo largo de cuatro temporadas, sus iniciativas beneficiaron a productores y comunidades locales de Argentina, Bolivia, Brasil y Paraguay. Este fondo ha respaldado la estrategia de Cargill de colaborar con agricultores y otros *stakeholders* de toda la región mediante nuevos enfoques en áreas como los mecanismos financieros para la conservación forestal y los servicios ecosistémicos, la producción mediante prácticas más sostenibles sin necesidad de comprometer el rendimiento ni la calidad, y la colaboración entre diferentes grupos de *stakeholders* y organizaciones.

Gracias al apoyo a numerosas soluciones nuevas y al fortalecimiento de las alianzas, Cargill sigue comprometida con el avance de soluciones sobre el terreno y continuará gestionando e invirtiendo directamente en programas para impulsar una cadena de suministro de soja sostenible en Sudamérica.



### Cinco años de impacto del Land Innovation Fund

**50**  
proyectos financiados

**60**  
instituciones asociadas

**72**  
innovaciones apoyadas

**4.000**  
propiedades agrícolas participantes

**10 millones**  
de hectáreas beneficiadas por los proyectos financiados

**8,19 millones**  
de hectáreas supervisadas para garantizar el cumplimiento de las normas medioambientales y una producción libre de deforestación

### Reflexiones sobre un enfoque innovador

*Cuando Cargill lanzó el Land Innovation Fund, nos comprometimos a apoyar un sector de la soja más sostenible en Sudamérica. Pero no teníamos muy claro cómo lograrlo. En la actualidad, el fondo ha creado una amplia gama de programas que han permitido a Cargill trabajar con un grupo muy diverso de stakeholders y organizaciones.*

*Al comienzo del camino, estábamos decididos a utilizar nuestra estrecha relación con los agricultores para crear soluciones que les funcionaran. Gracias a ello, logramos un impacto significativo en las propiedades agrícolas. En la actualidad, se supervisan 8,19 millones de hectáreas para garantizar el cumplimiento de las normas medioambientales y una producción libre de deforestación mediante soluciones desarrolladas con el apoyo del fondo, que los agricultores consideraron prácticas y aplicables a su trabajo.*

*También nos enfocamos en la innovación. El trabajo que hicimos con diversas startups a través de aceleradoras fue realmente emocionante. Esto incluyó nuevas tecnologías, nuevas aplicaciones y nuevas plataformas que se están adoptando en todo el sector.*

*También generamos conexiones. El Land Innovation Fund es reconocido y esto permitió una acción colectiva que hubiera sido difícil de imaginar hace cinco años. Fomentamos la colaboración y reunimos a los stakeholders para pensar de manera amplia sobre el futuro del sector de la soja. Este trabajo continuará.*

#### Leticia Kawanami

Directora Senior de Sostenibilidad para el negocio agrícola y comercio de Cargill en Sudamérica